



TIMBER AND BUILDING SUPPLIES

HOLLAND



*JAARVERSLAG
2025*







Bestuursverslag

3	Kerncijfers (geconsolideerd)
4	Ondernemingsprofiel
8	Strategie
9	Personalia Raad van Commissarissen & Raad van Bestuur
10	Bericht van de Raad van Commissarissen
13	Verslag van de Raad van Bestuur
19	Ontwikkelingen - Financieel
21	Ontwikkelingen - Activiteiten
22	Risicomanagement
28	Medewerkers en organisatie
30	Duurzaamheid bij TABS Holland

Jaarrekening

38	Geconsolideerde balans
39	Geconsolideerde winst- en verliesrekening en totaalresultaat
40	Geconsolideerd kasstroomoverzicht
41	Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening
43	Algemene grondslagen voor verslaglegging
43	Grondslagen
47	Bepaling van het resultaat
49	Toelichting op de geconsolideerde balans
56	Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening
61	Enkelvoudige balans
62	Enkelvoudige winst- en verliesrekening
63	Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening
69	Lijst van kapitaalbelangen

Overige gegevens

70	Statutaire bepaling inzake winstbestemming
71	Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Overige informatie

80	Tien jaar Timber and Building Supplies Holland N.V.
82	Onze bedrijven

HET TEAM VAN JONGENEEL TIEL BIJ DE OPENING VAN DE NIEUWBOUW VAN DE VESTIGING



KERNCIJFERS (GECONSOLIDEERD)

Resultaten (x € mln.)	2025	2024
Netto-omzet	876,1	852,7
Bruto-omzetresultaat (netto-omzet verminderd met de kosten van grond- en hulpstoffen)	256,3	250,6
Bedrijfsresultaat	41,2	40,8
Resultaat na belastingen	29,8	30,1
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	39,3	38,4
Kasstroom (x € mln.)		
Kasstroom (gedefinieerd als resultaat na belastingen plus afschrijvingen)	44,6	43,6
Investerings immateriële vaste activa	0,2	0,5
Investerings materiële vaste activa	25,8	26,7
Investerings in groepsmaatschappijen	0,0	0,0
Afschrijvingen immateriële vaste activa	-2,0	-2,2
Afschrijvingen materiële vaste activa	-12,8	-11,2
Balans (x € mln.)		
Eigen vermogen	363,5	358,8
Balanstotaal	548,0	541,3
Geïnvesteed vermogen	439,5	428,8
(activa exclusief liquide middelen, financiële vaste activa en immateriële vaste activa vermindert met niet-rentedragende kortlopende schulden)		
Ratio's		
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	29,2%	29,4%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	4,7%	4,8%
Rendement op geïnvesteed vermogen (bedrijfsresultaat / geïnvesteed vermogen)	9,4%	9,5%
Solvabiliteit (eigen vermogen / balanstotaal)	66,3%	66,3%
Rentedekking (bedrijfsresultaat / rentelasten en soortgelijke kosten)	34,0	93,0
Kerngegevens per gewoon aandeel (x € 1,-)		
Dividend	3,95	3,95
Resultaat per aandeel	4,70	4,76
(resultaat na belastingen / gemiddeld aantal uitstaande aandelen)		
Overige kerngegevens		
Aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Aantal medewerkers (fte's) ultimo jaar	1.576	1.561



ONDERNEMINGSPROFIEL

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. (TABS Holland) is een vooraanstaande leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Dankzij de lokale aanwezigheid, klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge betrouwbaarheid en servicegraad is TABS Holland dé partner voor bouwende Nederland.

TABS Holland is een groep ondernemingen en heeft als zodanig beslissende zeggenschap in en voert de centrale leiding over deze verschillende juridische entiteiten. De structuur functioneert organisatorisch als één geheel waarin onder centrale leiding wordt samengewerkt. Op TABS Holland is het structuurregime van toepassing. Zie voor een uiteenzetting van de juridische- en groepsstructuur de lijst van kapitaalbelangen zoals opgenomen in de jaarrekening (pagina 69).

TABS Holland N.V. is in 2015 ontstaan na de overname door PontMeyer N.V. van 100% van de aandelen van Deli Building Supplies B.V. van N.V. Deli Maatschappij. De activiteiten van PontMeyer en Deli Building Supplies zijn ondergebracht in een gezamenlijke entiteit met de naam TABS Holland.

De activiteiten van TABS Holland bestaan uit:

- De hout- en bouwmaterialenhandels PontMeyer met 48 vestigingen, Koninklijke Jongeneel met 41 vestigingen (in 2025 werd de Jongeneel-vestiging Binckhorst Den Haag gesloten en gingen de afzonderlijke Jongeneel-en PontMeyer-vestigingen in Deventer op in één gecombineerde PontMeyer Jongeneel-vestiging, op de voormalige locatie van Jongeneel Deventer).
- Hormes Bouwmaterialen met twee vestigingen (in 2025 werd Alex van Gruijthuijsen omgebouwd naar Hormes Beneden-Leeuwen) en De Jong Hout en Staalhandel met één vestiging.
- De importeurs/groothandels:
 - Heuvelman Hout (twee vestigingen);
 - KoningsBlauw Houthandel;
 - RET Bouwproducten;
 - Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro);
 - Centrop Houtimport;
 - Withagen Houtprodukten (in 2025 is Withagen verhuisd van Leek naar Oosterwolde, de locatie van KoningsBlauw);
 - Trima;
 - Houthandel Van Dam;

- Astrimex (twee vestigingen).

DE HANDELSBEDRIJVEN: HOUT, PLAAT EN BOUWMATERIALEN

PontMeyer is een one-stop-shopping formule, alles voor de bouw onder één dak: hout, plaat en bouwmaterialen en een uitgebreide bouwwinkel. PontMeyer is er voor iedereen die bouwt of verbouwt. Het bedrijf richt zich op de zakelijke klant, kleine en grote aannemerij, industriële afnemers en onderhoudsdiensten, maar de particuliere klant kan ook bij PontMeyer terecht. Het vestigingsnetwerk bestrijkt heel Nederland en bestaat uit 48 vestigingen.

Jongeneel is distributeur van hout, plaat en bouwmaterialen. Het assortiment hout en plaat is breed en is aangevuld met relevante bouwmaterialen. Jongeneel heeft 41 vestigingen verspreid over het hele land. Deze vestigingen zijn allemaal voorzien van het drive-in model. Jongeneel levert aan de aannemerij, timmerbedrijven en overige bouw, maar ook hier kan de particuliere klant terecht. De bouwwinkel is afgestemd op genoemde doelgroepen. Jongeneel onderscheidt zich als specialist op het gebied van hout, plaat en gevel.

De activiteiten van Hormes bestaan uit de verkoop van bouwmaterialen, maar ook hout en plaat, daarnaast omvat het een keuken- en tegelshowroom en een shop/bouwmarkt. De Jong Hout & Staalhandel is een online speler in de markt waarop

ook TABS Holland actief is. De kern van het assortiment bestaat uit Douglas hout, tuinhout, steigerdelen, houten schuttingen, maar ook uit funderingsstaal als bouwstaalmatten e.d.. Bewerkingen en maatwerk zijn eveneens mogelijk.

GROOTHANDELSBEDRIJVEN: HOUT- EN PLAATIMPORT

De groothandelsbedrijven Centrop Houtimport, Withagen Houtprodukten, Heuvelman Hout, KoningsBlaauw Houthandel, Trima, RET Bouwproducten en Houthandel Van Dam importeren hout en plaatmateriaal direct vanuit Europa, Noord- en Zuid-Amerika, Afrika en het Verre Oosten. Deze materialen verkopen de groothandels voornamelijk aan handelaren en industriële verwerkers op de Nederlandse markt.

Centrop heeft een houtbewerkingsbedrijf met moderne zaag- en schaaflijnen dat handelt onder de naam De Twee Gebroeders. Withagen Houtprodukten is begin 2022 overgenomen. Withagen is gespecialiseerd in het leveren van gelamineerd naaldhout, kruislaaghout en gevingerlast hout, voor constructies en geveltimmerwerk. Withagen is onder andere bekend van het merk Vilam.

Heuvelman Hout is gespecialiseerd in naaldhout maar levert ook plaatmateriaal en hardhout. In de moderne industriële bewerkingsafdeling worden voornamelijk naaldhout halffabricaten gemaakt. De twee vestigingen van Heuvelman leveren met name aan de industrie, maar ook aan de aannemerij, handel

The screenshot shows the Trima website. At the top is an orange header with 'Inloggen' and a user icon. Below is the 'trima' logo with 'plaatmaterialen' underneath. A search bar with the placeholder 'Zoek hier...' is on the right. A dark navigation bar contains links: 'Multiplex', 'Berken', 'Beton- & Carrosseriemultiplex', 'Bruynzeel', 'Boards & vezel', 'Gevel', and 'Brandvertragend'. The main content area features a large image of plywood. An orange callout box on the left of the image says 'Dé specialist in plaatmateriaal met bijna 100 jaar ervaring'. At the bottom, there's a dark grey section with a keyboard image and a list of 'Webaccount voordelen:'.

trima
plaatmaterialen

Zoek hier...

Inloggen

Multiplex Berken Beton- & Carrosseriemultiplex Bruynzeel Boards & vezel Gevel Brandvertragend

Dé specialist in
plaatmateriaal met
bijna 100 jaar ervaring

Webaccount voordelen:

- > Online bestellen
- > 24/7 jouw eigen scherpe prijzen &
- > Actuele voorraad status

en doe-het-zelf. KoningsBlaauw Houthandel is een houthandel met bewerkingsmogelijkheden als schaven, profileren, frezen en zagen, en een kleine afhaalmogelijkheid en een webshop. Veel van de klanten van KoningsBlaauw zijn industrieel.

Trima is als plaatmaterialengroothandel specialist in houtachtig plaat, met name in berken multiplex en betonmultiplex. Trima levert aan de hout- en bouwmaterialen handel en de industrie, met name carrosserie en de verpakkingindustrie. Trima levert o.a. plaatmateriaal onder de exclusieve merknaam Bruynzeel. RET Bouwproducten levert plaatmateriaal, (af-)bouwproducten en decoratieve bouwproducten aan de hout- en bouwmaterialenhandel, chaletbouw, unit- en systeembouw, vloerenproducenten en interieurbouw.

TABS bezit ook twee bewerkingsbedrijven, De Platerij en Tre-spont, waar plaatmateriaal voor klanten van de TABS-bedrijven bewerkt wordt. Daarnaast heeft De Platerij een centrale distributiefunctie.

Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro) levert aan de handel en gevelbouwers en is importeur en groot voorraadhouder van verschillende A-merken van niet-houten gevelconcepten, met een specialisatie in cementgebonden gevels.

Houthandel Van Dam is gespecialiseerd in hardhout, gevelbekleding, houtwaren en lijstwerk, en beschikt over een moderne houtbewerkingsafdeling. Van Dam levert aan de handel en industrie en voert eigen, duurzame merken zoals Fraké Noir® en Red Grandis®.

Astrimex, ten slotte, is gespecialiseerd in plafonds en wanden en levert aan professionele montagebedrijven en de handel. Astrimex is gevestigd in Utrecht en Leek. In Leek heeft Astrimex een magazijn en worden bewerkingen verzorgd.

ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE (ESG)

In het hoofdstuk Duurzaamheid bij TABS Holland wordt nader ingegaan op ESG.

OMVANG ONDERNEMING

TABS Holland heeft 102 vestigingen verspreid over Nederland en telde ultimo 2025 1.711 medewerkers. Het bedrijf behaalde in 2025 een jaaromzet van € 876 miljoen. Een beperkt deel van de aandelen van TABS Holland wordt verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX).





DEELNEMERS AAN EEN VAN DE ONTWIKKELPROGRAMMA'S VAN TABS HOLLAND

STRATEGIE

TABS Holland is de toonaangevende leverancier van hout, plaat en bouwmaterialen voor heel bouwend Nederland. Met een sterke positionering van de bedrijven genieten de klanten van de voordelen van goede samenwerking, brede assortimenten, goede en stabiele beschikbaarheid, uitstekende service en top-medewerkers. De doelstelling is dat de loyaliteit van de klanten wordt versterkt en nieuwe klanten worden aangetrokken. Daarbinnen tracht TABS Holland de wensen van klanten zo breed mogelijk in te vullen. Naast onze klanten spelen leveranciers een belangrijke rol. Daarom wordt veel tijd besteed aan het selecteren van strategische leveranciers en het opbouwen van langdurige samenwerkingsverbanden.

Kwaliteit is leidend. Het bedrijf bouwt energieker verder aan ontwikkeling van het netwerk van vestigingen. De A-merken spreken zowel grote, landelijke klanten als lokaal opererende, kleinschalige aannemers en ZZP'ers aan. De one-stop-shop-concepten bieden de klant een breed pakket hout en plaatmateriaal, bouwmaterialen en bouwwinkelartikelen.

In combinatie met de drive-in levert dit de klant echt tijdswinst op. De medewerkers van onze bedrijven hebben kennis van zaken en zijn klantvriendelijk. Hierbij sluiten de websites aan die informatie makkelijk toegankelijk maken en het plaatsen van bestellingen vereenvoudigen.

De groothandels importeren een breed pakket naaldhout, hardhout en plaatmateriaal. De logistieke service is door de distributiecentra goed afgestemd op de behoeften van de uiteenlopende doelgroepen. De hoogwaardige hout- en plaatbewerkingsafdelingen ondersteunen het serviceconcept. Niet alleen de kwaliteit van het product telt, maar ook het gemak van de toepassing. De trend van monteren (prefab) in plaats van maken op de bouwplaats zet door en hier spelen we goed op in. Daarnaast groeit de populariteit van hout als materiaal voor de bouw als gevolg van de unieke eigenschappen, waaronder de opname van CO₂-uitstoot, zeker wanneer het wordt afgezet tegen staal en beton. Ook dat maakt dat TABS Holland goed gepositioneerd staat. Verder staan de bedrijven van TABS Holland

in de markt bekend om hun kennis, betrouwbaarheid, brede assortiment en verantwoordelijkheid voor mens en milieu.

TABS Holland investeert in haar medewerkers door middel van training en opleiding, maar ook op het gebied van duurzame inzetbaarheid en vitaliteit. Nieuwe medewerkers worden heel goed begeleid bij hun introductie. De introductie is afgestemd op de functie.

De TABS Holland bedrijven willen de verwachtingen van de klant overtreffen en de klant ontzorgen. Door middel van ons uitgebreide netwerk van vestigingen, de combinatie van groothandels en handelsbedrijven, klantgerichte benadering, betrouwbaarheid en brede assortiment willen wij dé langjarige partner voor bouwend Nederland zijn. Door het aanbieden van verantwoorde en duurzame bouwmaterialen en services en het werken volgens duidelijke gedragscodes nemen wij onze verantwoordelijkheid ten opzichte van mens en milieu. Op deze wijze creëren wij langjarige waarde voor onze medewerkers, klanten, externe belanghebbenden en aandeelhouders.

Onze activiteiten hebben in 2025 wederom bijgedragen aan het realiseren van duurzame langetermijn waardecreatie. Er wordt continu gewerkt aan de kwaliteit van ons concept door verbreding van het assortiment en het verbouwen en nieuw bouwen van vestigingen naar de wensen van vandaag.

De cultuur van TABS Holland kan kort worden samengevat als 'elke dag een stapje beter'. We zijn altijd op zoek naar verbetering en om, zeker ook aan nieuwe medewerkers, uit te leggen hoe we dat willen doen, hebben we de kernwaarden vastgesteld die onze bedrijfscultuur het beste weergeven:

- Klantgericht
- Mensgericht
- Betrouwbaar
- Duurzaam
- Professioneel

PERSONALIA RAAD VAN COMMISSARISSEN & RAAD VAN BESTUUR

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Mevrouw A.J. Frijters (1974) **, de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, herbenoeming in mei 2024, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: Commissaris Basic-Fit, CM.com en High-TechXL. Lid van de Raad van Advies Rijksdienst voor Ondernemend Nederland en De Cronos Groep.

De heer A.J. Schouten (1954), voorzitter, de eerste benoeming vond plaats in mei 2025, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Zelfstandig adviseur. Nevenfuncties: Commissaris Prodrive Technologies en Van Wijnen.

De heer G. van de Rozenberg (1976) */**, de eerste benoeming vond plaats in augustus 2020, herbenoeming in 2024, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Directeur HAL Investments. Nevenfuncties: Commissaris Royal IHC, IQIP en niet-uitvoerend bestuurder Safilo.

Mevrouw M.I. Tjon Pian Gi (1981), de eerste benoeming vond plaats in mei 2025, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Zelfstandige operating partner; momenteel Chief Transformation Officer (a.i.) bij Essent.

De heer J.L.M. Van Meerbeeck (1964) *, de eerste benoeming vond plaats in mei 2000, zesde herbenoeming in 2022, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Niet-uitvoerend bestuurder van ondernemingen. Nevenfuncties: President-commissaris Royal Ahrend N.V. en commissaris Synopsis Holdco B.V.

De heer F.A. Verhoeven (1951) **, de eerste benoeming vond plaats in mei 2020, herbenoeming in 2024, voor een termijn van vier jaar. Hoofdfunctie: Commissaris/toezichthouder. Nevenfuncties: President-commissaris Royal IHC en commissaris Koninklijke VolkerWessels B.V.. Voorzitter internationale branchevereniging van baggeraars (International Association of Dredging Companies).

* Lid Audit Commissie, voorzitter J.L.M. Van Meerbeeck

** Lid Remuneratie Commissie, voorzitter A.J. Frijters

De heer J.L.M. Van Meerbeeck heeft de Belgische nationaliteit, de overige leden van de Raad van Commissarissen hebben de Nederlandse nationaliteit.

RAAD VAN BESTUUR

De heer A.J.C. Govaert (1974), voorzitter, en de heer R.F.P. van 't Hof (1968).



BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

JAARREKENING 2025

De door de Raad van Bestuur opgemaakte jaarrekening 2025 is aan de Raad van Commissarissen voorgelegd. De jaarrekening is gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. en voorzien van een goedkeurende controleverklaring, welke is opgenomen op pagina 71.

De jaarrekening en het accountantsverslag zijn door de Audit Commissie van de Raad van Commissarissen in aanwezigheid van de Raad van Bestuur met de externe accountant besproken, waarna deze ook in aanwezigheid van de externe accountant, in de voltallige Raad van Commissarissen zijn behandeld.

De Raad van Commissarissen beveelt de aandeelhouders aan deze jaarrekening vast te stellen en € 5,53 dividend per uitstaand aandeel uit te keren overeenkomstig het voorstel van de Raad van Bestuur.

SAMENSTELLING VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN EN DE RAAD VAN BESTUUR

De samenstelling van de Raad van Commissarissen is in 2025 gewijzigd.

De heer A.J. Schouten is sinds mei 2025 voorzitter van de Raad van Commissarissen. Hij is de heer A.L.M. Nelissen opgevolgd, die acht en een half jaar lid is geweest van de Raad van Com-

missarissen, waarvan acht jaar als voorzitter. De heer Nelissen was tevens lid van de Audit Commissie en voorzitter van de Remuneratie Commissie. Mevrouw A.J. Frijters is de heer Nelissen opgevolgd als voorzitter van Remuneratie Commissie.

Daarnaast is mevrouw M.I. Tjon Pian Gi sinds mei 2025 lid van de Raad van Commissarissen. Hierdoor bestaat de Raad uit zes personen.

De heer A. van Veldhuizen is op 1 mei 2025 op eigen verzoek gestopt als voorzitter van de Raad van Bestuur. Vanaf mei 2025 is TABS Holland geleid door de heer R.F.P. van 't Hof. In november 2025 is de benoeming aangekondigd van de heer A.J.C. Govaert tot voorzitter van de Raad van Bestuur. De heer Govaert is gestart op 1 februari 2026.

TABS Holland wil een diverse en inclusieve werkplek bieden aan al haar medewerkers. TABS Holland accepteert geen discriminatie op de werkplek en streeft naar gelijke kansen voor al haar medewerkers, ongeacht ras, kleur, leeftijd, geslacht, nationaliteit, opleiding en beroepservaring. Bij het wervingsproces van nieuwe medewerkers wordt getracht een betere balans te realiseren in de diversiteit van het personeelsbestand.

De Raad van Commissarissen bestond ultimo 2025 uit twee vrouwen en vier mannen. De Raad van Bestuur bestond op dat moment uit één man en het managementteam van TABS Hol-

land uit negen mannen. De Raad van Commissarissen voldoet aan het streefpercentage van ten minste 30% vrouwen, de Raad van Bestuur en het management niet. Reden hiervoor is dat bij de diverse benoemingen andere criteria dan dit streefpercentage de doorslag hebben gegeven. Het streven is echter onveranderd dat ook de Raad van Bestuur en het management bestaan uit ten minste 30% vrouwen. TABS Holland committeert zich daarbij aan de richtlijnen en doelstellingen van de Sociaal-Economische Raad (SER) op het gebied van diversiteit en inclusie.

Naar het oordeel van de Raad van Commissarissen voldoet zij aan de onafhankelijkheidsvereisten zoals opgenomen in de Corporate Governance Code. De Raad van Commissarissen is van mening dat de heer G. van de Rozenberg op basis van 2.1.8 sub vii van de Code niet onafhankelijk is, aangezien hij een positie bekleedt als bestuurder bij HAL Investments B.V.. Dit bedrijf houdt een meerderheid van de aandelen in TABS Holland.

TABS HOLLAND IN 2025

In 2025 heeft TABS Holland een redelijk resultaat gerealiseerd. De vraag in de markt was weliswaar hoger dan vorig jaar, maar van een structurele stijging is nog geen sprake. De inkoopmarkten waren opnieuw sterk in beweging, wat zowel tot prijsdalingen als prijsstijgingen heeft geleid. Daarnaast zijn de kosten gestegen, voornamelijk door de CAO-afspraken en algemene inflatie.

De manier waarop de bedrijven van TABS Holland in 2025 met de uitdagende marktomstandigheden zijn omgegaan is een compliment waard. Onder deze omstandigheden zijn klanten goed bediend.

Naast het reageren op de marktomstandigheden is in 2025 wederom veel aandacht besteed aan het uitbouwen van de organisatie, de commerciële organisatie en aan het verder verbeteren van het aanbod aan klanten. Ook zijn stappen gemaakt met de kwaliteit en efficiëntie van de bedrijfsprocessen en is verder geïnvesteerd in het logistieke netwerk.

OVERZICHT VAN DE VERGADERINGEN EN COMMISSIES

In 2025 heeft de Raad van Commissarissen vijfmaal met de Raad van Bestuur vergaderd, waarvan één vergadering geheel was gewijd aan de strategie van de onderneming. De Raad is zoals gebruikelijk regelmatig schriftelijk op de hoogte gehouden van de gang van zaken in de vennootschap. In voorkomende gevallen had de voorzitter van de Raad van Commissarissen informeel overleg met de Raad van Bestuur. In alle vergaderingen van de Raad van Commissarissen was sprake van 100% deelname.

In de vergaderingen met de Raad van Bestuur werd onder meer aandacht besteed aan de operationele gang van zaken, marktontwikkelingen, de effecten van de inflatie, CAO-onderhandelingen, de medewerkers en de bedrijfskolom, de financiële resultaten en prognoses, veiligheid, de te volgen strategie van de onderneming, belangrijke projecten en investeringen, waaronder potentiële overnames, de samenstelling en kwaliteit van het management, de effectiviteit van het management om de risico's van fraude in kaart te brengen, te beheren en de juiste maatregelen te treffen, het budget en het jaarverslag. Arbo en Veiligheid, alsmede ESG zijn vaste agendapunten voor de vergaderingen. ESG staat voor Environmental (Milieu), Social (Sociaal) en Governance (Bestuur). TABS Holland hecht veel waarde aan het milieu en duurzaamheid. In 2025 verscheen het eerste duurzaamheidsverslag, over de activiteiten en de ontwikkelingen in 2024.

Verder is de Raad van Commissarissen zelf in vergadering bijeengewees, waarbij de samenstelling en het eigen functioneren van de Raad en dat van de Raad van Bestuur aan de orde zijn geweest. Zowel de voorzitter heeft met de Ondernemingsraad vergaderd als ook leden van de Raad van Commissarissen. Deze vergaderingen zijn door de deelnemers als positief ervaren gezien de open en constructieve sfeer waarin de aan de orde zijnde onderwerpen zijn behandeld. De Audit Commissie van de Raad van Commissarissen is volgens een daartoe vastgesteld schema viermaal bijeengewees. Aan de orde kwamen onder meer de financiële structuur van de vennootschap, de bedrijfsrisico's, fiscale onderwerpen, interne audit, Corporate Governance, cyber security, de managementletter en de jaarrekening. Het accountantsverslag is met PricewaterhouseCoopers Accountants N.V. doorgenomen en besproken. In alle vergaderingen van de Audit Commissie was sprake van 100% aanwezigheid.

De Raad van Commissarissen stelt de beloning vast voor de Raad van Bestuur op basis van advies van de Remuneratie Commissie. Het doel van het beloningsbeleid is het werven, motiveren en behouden van leden van de Raad van Bestuur en Raad van Commissarissen die TABS Holland in staat stellen om de strategische doelstellingen te realiseren. De beloning van de Raad van Bestuur bestaat uit zowel een vaste als variabele component. De variabele beloning is een belangrijk onderdeel van het totaalpakket. Het beleid ondersteunt zowel korte- als lange termijn doelstellingen, waarbij de nadruk ligt op duurzame waardecreatie op de lange termijn. De Remuneratie Commissie heeft in 2025 voorstellen gedaan aan de Raad van Commissarissen over de vaste en variabele beloning van de Raad van Bestuur en deze zijn goedgekeurd.

CORPORATE GOVERNANCE

Governance structuur

Een robuuste governance structuur is cruciaal voor het uitvoeren van onze strategie.

De Corporate Governance structuur van TABS Holland is gebaseerd op de statuten van de onderneming, het Nederlands Burgerlijk Wetboek en de Nederlandse Corporate Governance Code. Voor een uiteenzetting van de Corporate Governance binnen TABS Holland en in hoeverre er wordt afgeweken van de Corporate Governance Code wordt verwezen naar de website www.tabsholland.nl

De belangrijkste componenten van onze governance structuur zijn als volgt:

- **Raad van Bestuur:** De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor het bepalen van de strategische richting en de implementatie daarvan. De leden beoordelen periodiek de voortgang en zorgen ervoor dat de strategie en initiatieven in lijn zijn met de langetermijnvisie en missie van het bedrijf. Daarnaast zijn zij verantwoordelijk voor risicomanagement, compliance en het onderhouden van relaties met de belangrijkste stakeholders.
- **Raad van Commissarissen:** De Raad van Commissarissen houdt toezicht op de beleidsvoering en de algehele uitvoering van de strategie door de Raad van Bestuur en adviseert deze. De leden houden toezicht op financiële verslaggeving, risicomanagement en naleving van wet- en regelgeving.
- **Sponsoren:** De sponsoren, bestaande uit de CEO, CFO (samen de Raad van Bestuur) en het MT van TABS Holland, zijn verantwoordelijk voor het dagelijks management en de implementatie van strategische initiatieven. Het MT rapporteert regelmatig aan de Raad van Bestuur over voortgang en prestaties. Sponsoren houden elkaar regelmatig op de hoogte van de voortgang en eventuele risico's.

Governance framework

De basis van ons governance framework wordt gevormd door de volgende elementen:

- **Corporate Governance Code:** TABS Holland is een vennootschap waarvan de aandelen worden verhandeld via een multilaterale handelsfaciliteit (NPEX). De onderneming heeft een balanswaarde die zodanig is dat de Nederlandse Corporate Governance Code van toepassing is op TABS Holland.
- **Gedragscode:** Wij stellen ons ten doel om op doelmatige, verantwoorde en winstgevende wijze de activiteiten van de onderneming uit te oefenen. Om dit te bevorderen, heeft de Raad van Bestuur van TABS Holland een gedragscode opgesteld waarin deze uitgangspunten zijn opgenomen.

- **Risicomanagement:** De onderneming identificeert, beoordeelt en beheert de belangrijkste risico's, waaronder strategische risico's, operationele risico's, financiële risico's (inclusief fraude- en externe verslaggevingsrisico's) en duurzaamheidsrisico's. Zie ook de risicomanagement paragraaf.
- **Interne risicobeheersing:** Wij hebben robuuste interne risicobeheersings- en controle-systemen ingericht gebaseerd op COSO-principes om naleving van regelgeving, integriteit van financiële verslaggeving, en effectieve en efficiënte bedrijfsprocessen te waarborgen. Uit de jaarlijkse Control Risk Self-Assessments, Internal Audits en External Audits ontstaan inzichten over verbetermogelijkheden die de organisatie tijdig opvolgt. De afdeling Governance Risk en Compliance (GRC) heeft een continue focus op het verder verbeteren van het Governance framework. Ons onderliggende GRC softwaresysteem wordt gedurende 2026 verder ontwikkeld en vervolgens geïmplementeerd.
- **Three Lines-model:** Rollen en verantwoordelijkheden zijn vastgelegd volgens het Three Lines-model. De eerste lijn (directie en lijnmanagement) draagt procesverantwoordelijkheid, de tweede lijn (zoals de afdelingen GRC, HR, Business Control en Arbo en Veiligheid) heeft de ondersteunende, monitorende en adviserende rol door beleid, kaders en richtlijnen te ontwikkelen en de eerste lijn te ondersteunen bij interne risicobeheersing. De derde lijn (Internal Audit) geeft objectieve zekerheid en stelt verbeterpunten voor aan Raad van Bestuur en management.
- **Internal Audit:** Beoordeelt in welke mate de organisatie erin slaagt om het bedrijfsproces en de daarmee samenhangende risico's te beheersen.
- **External Audit:** De onderneming publiceert een jaarverslag waarin zij verslag doet van haar governance structuur, de naleving van de Nederlandse Corporate Governance Code en de belangrijkste prestaties en risico's. Er wordt een onafhankelijke externe accountant aangesteld om de financiële verslaggeving te controleren en de naleving van governance-richtlijnen te beoordelen.

Ten slotte wil de Raad van Commissarissen haar waardering uitspreken voor de bijzondere inzet van de Raad van Bestuur, het management en de medewerkers, voor de manier waarop gewerkt is om klanten goed te bedienen en het bedrijf verder te optimaliseren, waardoor het resultaat is bereikt. Dit is alleen mogelijk door goed oog op de klant te blijven houden.



DE BOUWWINKEL VAN JONGENEEL TIEL

VERSLAG VAN DE RAAD VAN BESTUUR

De Nederlandse economie kende over 2025 een groei van 1,7% ten opzichte van dezelfde periode in 2024. Volgens de recente rapportage van het Economisch Instituut voor de Bouw (EIB) is de bouwproductie over geheel 2025 met 1,5% gestegen.

De nieuwbouw van woningen groeide hierbij het hardst met 6%, gevolgd door grond-, weg- en waterbouw met 4,5%, terwijl de nieuwbouw bij utiliteitsbouw juist daalde met 8%. Opvallend is verder dat het aantal opgeleverde woningen daalde tegenover de 6% stijging van de productie. Dit betekent volgens het EIB dat er veel projecten nog in de pijplijn zitten.

Herstel en verbouw van woningen liet het afgelopen jaar opnieuw een lichte daling zien onder invloed van afnemende investeringen in verduurzaming. Woningonderhoud steeg met 2%. De totale utiliteitsbouw nam in 2025 met 2,5% af en de grond-, weg- en waterbouwproductie steeg met 4,5%.

De markt lijkt licht te herstellen, de portefeuilles van een deel van onze klanten zijn in omvang toegenomen. Er werd in 2025 opnieuw stevig op prijs geconcentreerd. De brutomarge van TABS Holland daalde licht. In 2024 werd het kostenreductieprogramma afgerond. In 2025 zijn de kosten weer gestegen,

met name door CAO-afspraken en algemene inflatie. Dit alles heeft bij TABS Holland geresulteerd in een iets hoger resultaat dan in 2024. Het resultaat na belastingen is nagenoeg gelijk aan 2024.

De inflatie in 2025 was met 3,3% hoog en gelijk aan 2024. De verkoop van nieuwbouwwoningen nam iets toe, door de stabiele rente en hogere lonen als gevolg van de CAO-verhogingen. Zoals hiervoor aangegeven, werden er ten opzichte van 2024 minder nieuwbouwwoningen gerealiseerd.

Onze inkoopafdelingen zijn opnieuw goed omgegaan met de uitdagingen op de inkoopmarkt, waaronder de aanhoudende instabiele situatie als het gaat om de geopolitieke spanningen. Dit kan bijvoorbeeld leiden tot veranderingen in de beschikbaarheid en prijzen van producten of sterk wisselende containerprijzen.

Zoals aangegeven is het jaar afgesloten met een licht hoger bedrijfsresultaat. Ondanks de verbetering van de markt in met name de tweede helft van het jaar, was het hard werken om de klanten goed te blijven bedienen. We zijn dan ook trots op de manier waarop alle medewerkers van TABS Holland

zich hebben ingezet en het resultaat dat we samen met klanten en leveranciers hebben bereikt en wij bedanken hen daarvoor hartelijk.

In de rapportage van het EIB van januari jl. wordt de verwachting uitgesproken dat de totale bouwproductie in 2026 met ongeveer 2,5% zal toenemen.

Door aanhoudende druk op de woningmarkt en huishoudensgroei blijft de vraag naar woningen hoog, maar de onzekerheden bij de prognoses over de bouwsector zijn onveranderd groot. Het nieuwe kabinet heeft hoge ambities als het gaat om nieuwbouwwoningen, maar het is de vraag of dit haalbaar is. Een deel van onze klanten heeft vollere orderportefeuilles, maar de vraag is of ze die, als gevolg van de toenemende druk vanuit wet- en regelgeving, de problemen op de arbeidsmarkt, maar ook geopolitieke ontwikkelingen, ook om kunnen zetten in omzet.

Gegeven de grote mate van onzekerheid is het lastig om een uitspraak te doen over de verwachtingen voor 2026, maar voor de middellange en lange termijn blijven wij van mening dat de verwachting vrij gunstig is. De onderliggende behoefte naar bouw in het algemeen is immers goed. Waar nodig zullen wij

ons opnieuw aanpassen aan de marktomstandigheden, zodat we onze klanten zo goed mogelijk kunnen blijven bedienen.

Zoals benoemd hebben de ontwikkelingen in de verkoop- en inkoopmarkten, samen met de kostenontwikkelingen, invloed gehad op de omzet- en resultaatontwikkeling van TABS Holland in 2025.

De netto-omzet steeg tot € 876 miljoen (2024: € 853 miljoen) en het bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten steeg tot € 39,3 miljoen (2024: € 38,4 miljoen). Het resultaat na belastingen was € 29,8 miljoen (2024: € 30,1 miljoen).

De schade die de TABS Holland-bedrijven leden door faillissementen was, net als in 2024, klein. Het aantal fte per jaareinde nam toe van 1.561 naar 1.576, gemiddeld over het jaar was het aantal fte nagenoeg gelijk aan vorig jaar. De operationele kosten (exclusief bijzondere posten) stegen met 2,2%. De kostenstijging is vooral een gevolg van diverse prijsstijgingen in de markt en een gemiddelde CAO-verhoging van 3,35%. De bankschuld is licht afgenomen.

Bij de handelsbedrijven PontMeyer, Jongeneel en Hormes zijn in 2025 ook weer veel stappen vooruit gemaakt.



HET TEAM VAN PONTMEYER DEN BOSCH BIJ HET SLAAN VAN DE EERSTE PAAL VAN DE NIEUWBOUW VAN DE VESTIGING

In 2025 hebben PontMeyer en Jongeneel verdere stappen gezet om klanten nog zorgelozer te laten werken met hout, plaat en bouwmaterialen. Tevreden klanten blijven het belangrijkste doel. Daarom hebben we ook dit jaar actief geluisterd naar de wensen door middel van klantonderzoeken, waaronder NPS-metingen en Kiyoh-reviews.

Het assortiment is verder doorontwikkeld. Naast hout, plaat en gevelmaterialen hebben alle vestigingen ook een compleet pakket bouwmaterialen. Bovendien openden we in Alkmaar een speciaal bouwmaterialen-distributiecentrum om een compleet assortiment te kunnen bieden dat door heel Nederland geleverd kan worden.

In 2025 is opnieuw fors geïnvesteerd in de ontwikkeling van de formules en in de uitbreiding en renovatie van verschillende vestigingen. Onderdeel hiervan is de start van een PontMeyer Jongeneel-vestiging in Deventer. In Deventer was sprake van een aparte PontMeyer- en Jongeneel-vestiging, dichtbij elkaar gelegen. In de nieuwe, gecombineerde vestiging komen beide werelden samen met een nóg beter product- en dienstenaanbod. De vestiging wordt ook benut om nieuwe productconcepten te testen.

Naast deze vestiging is de nieuwbouw van de PontMeyer-vestigingen in Wormerveer en Steenbergen in 2025 afgerond, hetzelfde geldt voor de nieuwbouw van Jongeneel Tiel. Jongeneel Rotterdam verhuisde naar een locatie in Capelle aan den IJssel, onder de naam Jongeneel Rotterdam Oost. In laatstgenoemde vestiging is het verbeterde formuleconcept van Jongeneel ingevoerd, waarmee de klantervaring verder is verbeterd.

In 2025 is Alex van Gruijthuijsen omgebouwd en aangesloten bij de Hormes-formule, onder de naam Hormes Beneden-Leeuwen.

Voor 2026 is de ambitie weer groot, met zowel volledige ombouwen als kleinere aanpassingen op vestigingsniveau. Alles om nog beter aan te sluiten op de klantbehoefte.

Ook in 2025 heeft Jongeneel samengewerkt met Stichting Gerred Gereedschap. Door gereedschap in te zamelen en hout te leveren, krijgen kansarme jongeren in Jinja (Oeganda) de kans om zich te ontwikkelen tot professionele timmerman of timmervrouw. Zo dragen we samen bij aan nieuwe vaardigheden, meer kansen en een toekomst met perspectief.

Gedurende 2025 zijn de e-commerce platformen van PontMeyer en Jongeneel samengebracht op één nieuw en modern technologische architectuur. Hierdoor zijn beide merken in staat om gericht en toekomstbestendig verder te werken aan hun omnichannel groei. Tevens zijn de performance, vindbaar-

heid en gebruiksvriendelijkheid van de platforms verbeterd, waardoor een stabiele en schaalbare basis is gelegd voor verdere optimalisatie en doorontwikkeling.

Het BIM-team maakt sinds enige tijd deel uit van de TABS-afdeling Business Development en kan hierdoor de volledige toegevoegde waarde van alle TABS-bedrijven integreren in onze BIM-projecten. Met inmiddels ruim 1.250 afgeronde BIM-projecten hebben we een solide basis gelegd voor verdere groei en innovatie. In 2025 zijn we bovendien gestart met de ontwikkeling van onze eigen BIM-bibliotheek, wat een belangrijke stap is in de verdere digitalisering van de bouw en het versterken van onze waarde in de keten. Daarnaast is Gevel op Maat verder uitgebreid. Hiermee realiseren we geveloptimalisaties die onze klanten helpen slimmer, sneller en efficiënter te werken.

Via ons Wkb-portaal worden klanten optimaal ondersteund ten aanzien van de Wet kwaliteitsborging voor het bouwen (Wkb). De Wkb is inmiddels volledig van kracht voor nieuwbouwwerken in gevolgklasse 1 (waaronder woningen en kleine bedrijfspanden). Op dit moment heeft het kabinet nog geen plannen om de Wkb uit te breiden naar renovatie en verbouw.

Via het Wkb-portaal kunnen klanten eenvoudig de benodigde documentatie, productinformatie en certificeringen raadplegen en downloaden. Hiermee helpen wij onze klanten te voldoen aan de Wkb-vereisten en maken we kwaliteitsborging praktisch toepasbaar in hun dagelijkse werkprocessen.

De formules PontMeyer, Jongeneel en Hormes blijven zich voortdurend ontwikkelen en blijven bouwen aan kwaliteit, service en vooruitgang. Hetzelfde geldt voor De Jong Hout & Staalhandel. Het assortiment van deze online speler wordt uitgebreid met bouwmaterialen en overig assortiment van TABS Holland.

Ook bij de groothandels was sprake van goede ontwikkelingen. RET Bouwproducten is in navolging van andere TABS DC's, overgegaan op digitaal orderpicken (EWM). Daarnaast was sprake van een complete re-launch van het merk Agnes (One Step). Bij RET Interieur zijn stappen gezet met nieuwe collecties. Bij de doelgroepen handel en industrie zijn nieuwe samenwerkingsverbanden aangegaan. Trima heeft in 2025 het assortiment verder geoptimaliseerd met o.a. een nieuw assortiment betonplex. Daarnaast profiteert Trima van het unieke Bruynzeel assortiment, dat zij mogen voeren.

Withagen heeft in 2025 gewerkt aan verruiming van het assortiment, waaronder de uitbreiding van het CLT (Cross-Laminated Timber) assortiment. HGPro heeft in 2025 gewerkt aan uitbreiding van het assortiment van James-Hardie, Swiss-Pearle en Equitone. Hierdoor versterkt HGPro haar positie als

marktleider op het gebied van cementgebonden gevels. Bij Van Dam zijn de eigen merken gevelbekleding Fraké Noir en Vuré Noir verder ontwikkeld. Het kozijnhout Red Grandis heeft inmiddels een goede positie binnen de markt veroverd. Red Grandis is plantagehout uit Uruguay, dat uitsluitend in FSC®-bossen wordt geproduceerd. Met Red Grandis, dat Van Dam exclusief in Nederland verkoopt, speelt de groothandel goed in op de toenemende behoefte aan duurzaam geproduceerd en kwalitatief hoogwaardig hout. Op het terrein van Van Dam in Bunnik zijn de grootscheepse bouw- en verbouwactiviteiten bijna afgerond.

De TABS-groothandels hebben in 2025 wederom goed ingespeeld op de behoeften van hun klanten. Over de breedte van de markt kunnen we stellen dat de meeste groothandels een goed jaar achter de rug hebben, waarbij het hebben van directe aanvoerlijnen, eigen bewerkingsmogelijkheden en eigen voorraden belangrijke pré's waren. Onze groothandels spelen goed in op de ontwikkeling dat meer productie naar prefab fabrieken wordt verplaatst.

Bij de groothandels is ook verder gebouwd aan de online proposities. In 2025 zijn Trima en Houthandel Van Dam live gegaan met een webshop. Hierdoor kunnen klanten een eigen portaal

hebben en 24/7 bestellen. Daarnaast werden alle webshops door ontwikkeld en is het nu onder andere mogelijk om vrachtbrieven en orderbevestigingen zonder prijzen te downloaden.

In 2025 werd opnieuw gewerkt aan het verbeteren van de bedrijfsprocessen. Binnen de distributiecentra zijn diverse verbeteringen doorgevoerd in het WMS-systeem, gericht op een efficiëntere en betrouwbaardere operatie. In Apeldoorn is een nieuw centraal distributiecentrum voor het bouwwinkelassortiment gerealiseerd. Dit heeft als doel de voorraadbeschikbaarheid te verbeteren, kosten te verlagen en inkoopvoordelen te vergroten, zodat beter kan worden ingespeeld op de behoeften van onze klanten. Gezamenlijk dragen deze ontwikkelingen bij aan het toekomstbestendig maken van ons distributienetwerk.

TABS Holland heeft een duidelijke strategie: zelfstandig opererende bedrijven en samenwerken in de backoffice. In alle onderdelen gebruik maken van de beste systemen en best practices om zo de klant maximale service te bieden.



Steeds aanpassen aan de markt is het devies door vergroting van aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de klantgerichtheid, initiatieven om kosten te beheersen, strak werkka-pitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau.

Arbo en Veiligheid stond ook in 2025 hoog op de agenda, in het verlengde van het naar een hoger niveau tillen van veiligheid en het op korte termijn bereiken van een hogere trede op de veiligheidscultuurladder. Er wordt gewerkt met toolbox sessies, afgestemd op de activiteiten van de verschillende bedrijfsonderdelen. Ook zijn vele locatie Risico-Inventarisaties en -Evaluaties uitgevoerd. Bedrijfsmiddelen worden periodiek gekeurd. Het aantal bedrijfshulpverleners is op orde, er vinden zelfinspecties plaats en er worden veiligheidsrondes gelopen door veiligheidsmedewerkers, maar ook door alle directieleden.

De vooruitzichten voor de markten waarin TABS Holland opereert zijn opnieuw onzeker en moeilijk te voorspellen. Er zijn signalen die positief zijn voor de bouw (de vraag naar woningen bijvoorbeeld), maar ook negatief (de gestegen bouwkosten, milieueisen, hypotheekrente en inflatie) en er zijn signalen die duiden op dalende prijzen (afname van de vraag) maar ook signalen die wijzen op stijgende prijzen (toegenomen kosten in het productieproces). Daardoor is het niet mogelijk om een betrouwbare inschatting te doen voor de resultaatontwikkeling voor het komende jaar. De algemene verwachting is dat de vraag in 2026 hoger zal zijn dan in 2025.

De financiering en financiële positie van TABS Holland zorgen voor een solide basis en voldoende liquiditeit om de strategische doelen voor de komende jaren te realiseren. Komende jaren zal TABS Holland dan ook op verantwoorde wijze door investeren in de formules, de vestigingen, logistieke functies en e-commerce. De arbeidsmarkt is uitdagend en naar verwachting is dat ook komende jaren het geval.

Wij bedanken onze klanten en leveranciers en andere stakeholders voor hun bijdragen en de samenwerking in het afgelopen jaar. De uitdagingen waren groot, waarbij opnieuw is gebleken hoe belangrijk het is om goed samen te werken. Wij vinden dat dat goed gelukt is en het is onze ambitie om die samenwerking in 2026 verder te verbeteren, onder het motto van 'elke dag een stapje beter'. Onze mensen van de TABS Holland-bedrijven hebben hard gewerkt en zijn wederom goed omgegaan met de uitdagingen van het afgelopen jaar. Wij hebben als management op meerdere momenten onze dank daarvoor uitgesproken en we zijn trots op het resultaat dat we met elkaar hebben bereikt.

Onze mensen staan onze klanten met raad en daad bij waar-door deze graag met ons zaken doen. De Raad van Bestuur bedankt hen hiervoor hartelijk.

BESTUURSVERKLARING

Het bestuur heeft een beoordeling uitgevoerd van de opzet, het bestaan en de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende het verslagjaar. Deze beoordeling is gebaseerd op periodieke managementrapportages, interne risicoanalyses, evaluaties van interne beheersmaatregelen en besprekingen binnen het managementteam en het bestuur.

De scope van deze beoordeling omvatte de voor de organisatie materiële strategische, operationele, financiële en compliance-risico's die van invloed kunnen zijn op het realiseren van de organisatiedoelstellingen en de betrouwbaarheid van de interne en externe verslaggeving. Hierbij is in het bijzonder aandacht besteed aan de processen en activiteiten met een verhoogd risicoprofiel.

Bij de beoordeling zijn onder meer de volgende criteria gehanteerd: de mate waarin risico's systematisch worden geïdentificeerd en geëvalueerd, de toereikendheid van de getroffen beheersmaatregelen, de naleving van interne procedures en richtlijnen, en de kwaliteit en tijdigheid van managementinformatie en monitoring.

Op basis van deze beoordeling en de beschikbare informatie is het bestuur van oordeel dat het interne risicobeheersings- en controlesysteem in het verslagjaar in opzet en bestaan toereikend was en naar behoren heeft gefunctioneerd. Het bestuur onderkent dat geen enkel systeem van interne beheersing volledige zekerheid kan bieden en dat verdere verbetering van processen en beheersmaatregelen een continu aandachtspunt blijft. De uitkomsten hiervan zijn besproken met de Raad van Commissarissen. Rekening houdend met de in het hoofdstuk Risicomanagement beschreven risico's en daarop gerichte beheersingsmaatregelen, verklaart het bestuur per 31 december 2025:

- dat het verslag in voldoende mate inzicht geeft in tekortkomingen in de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen;
- dat deze systemen een redelijke mate van zekerheid geven, dat de financiële verslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;
- dat deze systemen een beperkte mate van zekerheid geven dat de duurzaamheidsverslaggeving geen onjuistheden van materieel belang bevat;

- dat uitgaande van de processen en maatregelen, zoals ook beschreven in het hoofdstuk 'Corporate Governance, niet is gebleken dat de interne risicobeheersings- en controlesystemen onvoldoende comfort bieden dat de materiële en relevante operationele en compliance risico's effectief worden beheerst in lijn met de vastgestelde risicobereidheid.

De Raad van Bestuur verklaart dat het bestuursverslag een getrouw beeld geeft van de toestand per balansdatum, de ontwikkeling en de resultaten van de vennootschap, alsmede van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de vennootschap wordt geconfronteerd. De Raad van Bestuur verklaart voorts dat de jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de toepasselijke verslaggevingsstandaarden en dat het gerechtvaardigd is dat de financiële verslaggeving is opgesteld op basis van continuïteit. Deze verklaring is gebaseerd op de door de Raad van Bestuur uitgevoerde risicobeoordeling, de werking van de interne risicobeheersings- en controlesystemen zoals beschreven in de Verklaring omtrent Risicobeheersing, alsmede de bespreking hiervan met de Audit Commissie en de Raad van Commissarissen.

ONTWIKKELINGEN - FINANCIEEL

Omzet verdeling	2025		2024		% afwijking t.o.v. 2024
	€ mln.	% totale omzet	€ mln.	% totale omzet	
Handelsbedrijven	654,3	74,7%	638,6	74,9%	2,5%
Groothandels	221,1	25,2%	213,3	25,0%	3,6%
Energy	0,8	0,1%	0,8	0,1%	-2,0%
Totaal	876,1	100,0%	852,7	100,0%	2,7%

OMZET

De netto-omzet is ten opzichte van vorig jaar toegenomen met 2,7% tot € 876,1 miljoen (2024: € 852,7 miljoen).

BRUTO-OMZETRESULTAAT

Het bruto-omzetresultaat als percentage van de netto-omzet is gedaald van 29,4% naar 29,2%.

KOSTEN

De operationele kosten (personeelskosten, afschrijvingen en overige bedrijfskosten) exclusief bijzondere posten zijn met 2,2% toegenomen ten opzichte van vorig jaar. Deze stijging van € 212,2 miljoen naar € 216,9 miljoen is voornamelijk veroorzaakt door hogere personeelskosten.

BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat is ten opzichte van vorig jaar gestegen van € 40,8 miljoen tot € 41,2 miljoen. De toename van het bedrijfsresultaat wordt met name verklaard door de hogere omzet en de daaraan gekoppelde toename van het bruto-omzetresultaat.

RESULTAAT NA BELASTINGEN

Het resultaat na belastingen is afgenomen van € 30,1 miljoen tot € 29,8 miljoen.

EIGEN VERMOGEN

Het eigen vermogen is met 1,3% toegenomen van € 358,8 miljoen tot € 363,5 miljoen. Daarmee is de solvabiliteit gelijkgebleven op 66,3% (2024: 66,3%). De liquiditeit is afgenomen naar 2,25 (2024: 2,39).

KASSTROOM EN INVESTERINGEN

De kasstroom uit operationele activiteiten nam toe van € 32,8 miljoen tot € 43,2 miljoen, met name als gevolg van de afgenomen mutaties in het werkkapitaal en een lagere betaalde winstbelasting ten opzichte van vorig jaar. De uitgaande kasstroom uit investeringsactiviteiten bedroeg € 25,7 miljoen (2024: € 24,2 miljoen), terwijl de kasstroom uit financieringsactiviteiten uitkwam op € 27,0 miljoen negatief (2024: € 8,0 miljoen negatief). Als gevolg van bovenstaande mutaties namen de geldmiddelen in 2025 af met € 9,5 miljoen (2024: € 0,6 miljoen toename).

FINANCIERING

Per saldo bedraagt de kasstroom uit operationele- en investeringsactiviteiten € 17,5 miljoen positief (2024: € 8,6 miljoen positief). TABS Holland kan maximaal € 90,0 miljoen aan faciliteiten opnemen bij de banken. Op 31 december 2025 was hiervan € 45,0 miljoen opgenomen. Begin 2025 is de financieringsfaciliteit geherfinancierd.

INVESTERINGEN

In 2025 is een bedrag van € 25,8 miljoen geïnvesteerd in materiële vaste activa, waarvan een belangrijk deel is besteed aan het verbeteren van distributiecentra en vestigingen van Jongeneel en PontMeyer en diverse andere projecten.

DIVIDEND

In 2025 is voor € 25,0 miljoen dividend uitbetaald (in 2024 eveneens voor € 25,0 miljoen).

ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

TABS Holland is op diverse gebieden actief als het gaat om ontwikkeling, dit betreft zowel productontwikkeling als ontwikkeling van de bedrijven waarmee TABS Holland actief is in de



markt. Deze ontwikkelingen vormen een continu proces met als doel om onze klanten steeds beter te bedienen.

Hierbij wordt niet alleen gekeken naar het aanbod in de traditionele kanalen, maar ook online. In 2025 is op al deze gebieden vooruitgang geboekt.

VERWACHTE GANG VAN ZAKEN

Omdat de verwachtingen voor de markten waarin TABS Holland opereert onzeker zijn, is het niet mogelijk een uitspraak te doen over de resultaatontwikkeling in 2026. TABS Holland zal zich ook het komende jaar blijven aanpassen aan de marktomstandigheden door vergroting van de aantrekkelijkheid van de formule, verbetering van de service, kostenmaatregelen, strak werkkapitaalbeheer en een verantwoord investeringsniveau. Bij TABS Holland streven wij ernaar om een werkomgeving te creëren waarin onze medewerkers zich gewaardeerd, veilig en gesteund voelen.

ONTWIKKELINGEN - ACTIVITEITEN

Handelsbedrijven	2025	2024
Omzet (€ mln.)	654,3	638,6
Gemiddeld aantal fte's	1.080	1.093
Aantal vestigingen	91	93*

De handelsbedrijven realiseerden in het boekjaar een omzet van € 654,3 miljoen (2024: € 638,6 miljoen), een toename van 2,5% ten opzichte van vorig jaar. Het kostenniveau was hoger ten opzichte van 2025, hetzelfde geldt voor het bedrijfsresultaat.

* In 2025 is de Jongeneel vestiging Binckhorst in Den Haag gesloten, waarna de handelsbedrijven uit 92 vestigingen bestonden. In 2025 is de nieuwbouwvestiging PontMeyer-Jongeneel in Deventer geopend op de voormalige locatie van Jongeneel Deventer. Hiermee kwam het aantal vestigingen uit op 91. Op de voormalige locatie van PontMeyer Deventer wordt gewerkt aan de bouw en verbouw van TABS DC Deventer.

Groothandels	2025	2024
Omzet (€ mln.)	221,1	213,3
Gemiddeld aantal fte's	376	346
Aantal vestigingen	11	11

De groothandels realiseerden in het boekjaar een omzet van € 221,1 miljoen (2024: € 213,3 miljoen), een toename van 3,6% ten opzichte van vorig jaar. Het kostenniveau was hoger ten opzichte van 2025, hetzelfde geldt voor het bedrijfsresultaat.

HORMES

BOUWMATERIALEN

HORMES

HOUT & PLAAT

HORMES

BOUWMARKT

HORMES

IN HUIS

HORMES • BENEDEN-LEEUWEN • WIJCHEN

WWW.HORMES.NL

RISICOMANAGEMENT

Bij TABS Holland streven we naar duurzame langetermijn waardecreatie voor al onze stakeholders. Daarbij zijn we ons bewust van de risico's en onzekerheden die inherent zijn aan onze bedrijfsvoering binnen de dynamische hout en bouwmaterialensector.

Risicomanagementsysteem

Het is belangrijk om risico's die de realisatie van onze doelstellingen kunnen bedreigen te identificeren. Dit gebeurt door middel van risicoassessments, waarin we mogelijke interne en

externe kansen en bedreigingen analyseren en, indien nodig, maatregelen te treffen om invloed ervan in lijn te brengen met onze risicobereidheid. Hierbij doorlopen wij een continu proces.

Risicobereidheid en risicostatements

De risicobereidheid van TABS Holland varieert per risicocategorie en is nihil tot gematigd. Ten aanzien van Compliance, Fraude en Integriteit is de risicobereidheid nihil. Die risicobereidheid is vertaald naar risicostatements per risicogebied.

Risicogebied	Risicobereidheid	Risicostatement
Strategisch	Gemiddeld	TABS Holland neemt binnen bandbreedtes weloverwogen risico's om haar doelstellingen te halen.
Operationeel	Klein	TABS Holland accepteert een beperkt risico op producttekorten en voorraadtekorten. We accepteren geen leverings- en machineverstoreningen.
Financieel	Klein	TABS Holland hanteert een conservatieve aanpak ten aanzien van financiële risico's en streeft naar het behoud van financiële stabiliteit en voorspelbaarheid. We nemen alleen verantwoorde risico's die in lijn zijn met onze strategische doelen en wettelijke verplichtingen. We richten ons op het minimaliseren van blootstelling aan onvoorziene financiële risico's en continuïteit.
Compliance	Nihil	TABS Holland streeft naar naleven van relevante wet- en regelgeving. Als TABS Holland niet voldoet aan wet- en regelgeving, moet het bestuur hiervan op de hoogte zijn.
Integriteit/fraude	Nihil	TABS Holland accepteert geen fraude van haar medewerkers, klanten of partners. Fraude is echter nooit helemaal uit te sluiten. Bij onderkende fraude onderneemt TABS Holland altijd actie. TABS Holland en haar medewerkers dienen integer te handelen. Dit wordt gestimuleerd en ondersteund.

Cultuur en organisatie

De Raad van Bestuur bevordert een cultuur van verantwoordelijkheid en aansprakelijkheid. Medewerkers worden verantwoordelijk gehouden voor hun handelingen en voor het naleven van de vastgestelde risico-managementprocedures. Ons 'three lines model' ondersteunt dit.

Belangrijkste risico's en beheersmaatregelen

Middels een risicomatrix is op een gedetailleerde manier en vanuit diverse invalshoeken een inventarisatie gemaakt van mogelijke bedrijfsrisico's. Deze risico's zijn beoordeeld op de aspecten: kans van optreden en impact van het risico. Vervolgens is per risico vastgesteld welke mitigerende maatregel(en) genomen kunnen worden.

Risicomanagement is een vast onderdeel van het strategisch planningsproces.

De risico's zijn gegroepeerd in de volgende categorieën:

- A. (Significante) wijziging van vraag van klanten
- B. Marktrisico
- C. Nieuwkomers/disruptieve aanbieders op de markt (concurrenten)
- D. Compliance issues (wet- en regelgeving, aansprakelijkheid)
- E. IT-infrastructuur en beveiliging
- F. Operationele risico's
- G. Prijsrisico's
- H. Niet de juiste beschikbaarheid, capaciteiten en vaardigheden van het personeel op de lange termijn

Deze categorieën zijn als volgt in te delen in termen van kans en impact:

Impact in euro's ↓ Kans →	Zeer klein	Klein	Gemiddeld	Groot	Zeer groot
Zeer groot: >80%			B		
Groot: >60%				F	
Gemiddeld: >30%			G, H		
Klein: > 10%			A	C, D	E
Zeer klein: <10%					
Kans / Impact in reputatie	Zeer klein n.v.t.	Klein dag negatieve publiciteit	Gemiddeld week negatieve publiciteit	Groot maand negatieve publiciteit	Zeer groot > maand negatieve publiciteit

Een nadere toelichting volgt hieronder.

23 A. (SIGNIFICANTE) WIJZIGING VAN VRAAG VAN KLANTEN

Het risico

Het bestaansrecht van TABS Holland en haar bedrijven ligt in het invullen van de vraag van klanten. Wanneer de vraag van klanten wijzigt en TABS Holland hier niet, te laat of onvolledig op reageert bestaat de kans dat omzet en daarmee inkomsten verloren gaan. Daarbij beperkt ons relatief hoge aandeel vaste kosten de flexibiliteit om niet-voorzienbare wijzigingen van klantvraag op te vangen. Een van de risico's zou kunnen zijn dat klanten massaal van offline naar online kopen overstappen of dat het afhalen van goederen bij een afhaalcentrum wordt vervangen door laten bezorgen. Naar onze inschatting is de kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt klein. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact gemiddeld zijn.

Beheersing

Dit risico moet worden gemitigeerd door kort op de markt te zitten en op die manier goed in contact te staan met onze klanten en op de hoogte te blijven van huidige en toekomstige wensen van klanten. Daarnaast wordt continu gewerkt aan de aantrekkelijkheid van ons aanbod en het gemak van zaken doen, zowel in een afhaalcentrum als online. Ook verruimen we structureel ons klantenbestand, waardoor de afhankelijkheid van een individuele doelgroep afneemt.

Trend

De kans dat de vraag van klanten in de toekomst significant wijzigt achten wij ongewijzigd klein.

B. MARKTRISICO

Het risico

De bouwsector is sterk afhankelijk van macro-economische ontwikkelingen, zoals de algehele economische groei, investeringen in de woningbouw en infrastructuur, en de beschikbaarheid van arbeidskrachten. Fluctuaties in de vraag naar bouwmaterialen, veroorzaakt door bijvoorbeeld veranderingen in overheidsbeleid, renteschommelingen of inflatie, kunnen directe gevolgen hebben voor onze omzet en winstgevendheid. Naar onze inschatting is de kans dat, gezien het cyclische karakter van de bouwsector, een markteffect wijziging zich op termijn weer een keer zal voordoen zeer groot. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact gemiddeld zijn.

Beheersing

Dit risico ligt buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland, hetgeen niet wil zeggen dat wij er niets tegen kunnen doen. Om te beginnen hebben we door de diversiteit van bedrijven en daarmee de breedte van de klantenbasis al de nodige mitigerende maatregelen in huis. Het moment waarop een laag-

conjunctuur voelbaar wordt, ligt ook typisch voor een groothandel net iets anders dan voor een handelsbedrijf. Daarnaast proberen we kosten flexibel te houden waar dat kan en zinvol is, zodat we kunnen mee-ademen met het volume van de markt. Ook is het doorpakken op benodigde aanpassingen, wanneer een laagconjunctuur zich aandient, essentieel. Door strak werkkapitaalbeheer is het goed mogelijk om in een laagconjunctuur een positieve kasstroom te genereren.

Trend

Gelet op het verleden kan gesteld worden dat de bouwsector een cyclisch karakter heeft, waardoor de kans zeer groot is dat de sector c.q. de vraag in de markt op lange termijn te maken krijgt met een terugval. Gezien de vooruitzichten is de kans op een daling op korte termijn minder groot.

C. NIEUWKOMERS/DISRUPTIEVE AANBIEDERS OP DE MARKT (CONCURRENTEN)

Het risico

Onze markt is relatief traditioneel. De kans dat een nieuwkomer zich aandient op de markt die het totaal anders gaat doen achten wij klein. Als in onze branche een partij verschijnt die zich uitsluitend richt op online verkopen, dan zou dat significante impact op (de omzet van) bestaande aanbieders kunnen hebben. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact groot zijn.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door enerzijds het bestaande steeds beter te doen en daarmee de kans te verkleinen dat we links worden ingehaald. Anderzijds moeten we continu nadenken over de vraag hoe we het (online) aanbod aan klanten kunnen verbeteren (zie ook risico A) en daarmee wellicht zelf de nieuwe disruptor worden.

Trend

De kans dat zich een disruptieve nieuwe aanbieder aanbiedt in de markt achten wij ongewijzigd klein.

D. COMPLIANCE ISSUES (WET- EN REGELGEVING, AANSPRAKELIJKHEID)

Het risico

Op onze bedrijfsactiviteiten zijn veel uiteenlopende wetten en regels van toepassing. Ook bestaat het risico van aansprakelijkheid. Behalve de financiële consequenties vormt ook reputatieschade en onjuiste financiële verslaggeving een mogelijk risico. Daarnaast is de trend dat vanuit klanten meer een

'claimcultuur' ontstaat. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact groot zijn.

Beheersing

Compliance is geïntegreerd in onze bedrijfsvoering, met vastgestelde protocollen, gedragsregels, rapportagestructuren en functionarissen gericht op Compliance. Voorbeelden van de vastgestelde protocollen en gedragsregels zijn het jaarlijkse fraude risico assessment; het protocol melding (vermoeden) van diefstal, misstand of onregelmatigheid; het reglement voorwetenschap; het protocol mededinging en onze Code of Conduct. Deze protocollen en gedragscodes worden verplicht gevolgd. Periodieke rapportage aan de Audit Commissie en Raad van Commissarissen vormt hier een onderdeel van. Periodiek laten we onszelf informeren over relevante wetswijzigingen en auditen we onszelf of laten een audit uitvoeren om zeker te stellen dat we compliant zijn.

Kern van onze aanpak ligt in transparantie voor betrokkenen, structureel goed borgen van processen en daarmee risico's zoveel mogelijk beperken. Een duidelijke meldingsplicht, een strak sanctiebeleid en een consequente opvolging van alle vermoedens van fraude of aantoonbare gevallen van fraude, zijn eveneens onderdeel van onze aanpak. Daarnaast heeft het bedrijf een aansprakelijkheidsverzekering afgesloten. Ter beheersing van het risico van onjuiste financiële verslaggeving heeft TABS Holland een maandelijks planning & control cyclus, is in 2021 een interne auditfunctie opgestart (m.i.v. 2024 door een externe partij) en wordt het jaarverslag uitgebreid besproken in de Audit Commissie en in de Raad van Commissarissen. Naast bovenstaande interne beheersingsmaatregelen wordt de jaarrekening gecontroleerd door PricewaterhouseCoopers Accountants N.V..

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met een compliance issue met ernstige impact achten wij klein.

E. IT-INFRASTRUCTUUR EN BEVEILIGING

Het risico

Onze bedrijfsvoering is in toenemende mate afhankelijk van geautomatiseerde toepassingen. Deze afhankelijkheid zal bovendien in de toekomst alleen maar toenemen en in combinatie met (mogelijk) onvoldoende beveiligingsmaatregelen maakt dat ons kwetsbaar. Dit kan grote negatieve consequenties voor bedrijfsvoering en/of reputatie hebben. Wereldwijd is een toename van cyber crime-activiteiten, alsmede de impact hiervan, waarneembaar. Ondanks verregaande beveiligingsmaatregelen kan dit ons kwetsbaar maken, met genoemde negatieve con-

sequenties. Indien dit risico zich materialiseert, dan kan de impact zeer groot zijn.

Beheersing

Dit risico wordt gemitigeerd door over drie assen te werken: bewustwording, technische oplossingen en een calamiteitenplan. Dat laatste is van belang om, als zich een calamiteit voordoet, direct te weten wat je moet doen. Onze IT afdeling is dagelijks bezig met beleid, procedures en de implementatie van nieuwe software toepassingen ten aanzien van risico's rond IT infrastructuur en beveiliging. Daarnaast wordt nauw samengewerkt met gerenommeerde partners. Daarmee worden consequenties van een calamiteit beperkt. Omdat de mens soms de zwakste schakel vormt bij beveiliging is er frequent aandacht voor bewustwording.

Trend

Wij achten de kans dat TABS Holland te maken krijgt met een IT infrastructuur- of beveiligingsprobleem van significante aard klein, maar wel toegenomen.

F. OPERATIONELE RISICO'S

Het risico

Het bedrijf kent diverse risico's van operationele aard: beperkte beschikbaarheid van materialen, onverwachte bedrijfsonderbrekingen bijvoorbeeld door brand of andere calamiteiten, financiële risico's als gevolg van kredietverlening aan klanten, valutarisico, renterisico, liquiditeitsrisico, etc.. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact groot.

Beheersing

Primair is het beleid erop gericht om het ontstaan van deze risico's te voorkomen. Risico's ten aanzien van beschikbaarheid worden gemitigeerd door multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier. Secundair zijn diverse bedrijfsrisico's verzekerd, door middel van bijvoorbeeld een brandverzekering en kredietverzekering. Daarnaast beschikt TABS Holland over een kredietfaciliteit die ruimte biedt om financiële verstoringen of onverwachte operationele uitgaven op te vangen.

Trend

De kans dat TABS Holland te maken krijgt met significante operationele risico's achten wij groot als gevolg van de huidige geopolitieke ontwikkelingen. Dit heeft onder meer geleid tot een aanzienlijke inflatie.

G. PRIJSRISICO'S

Het risico

De inkooprijzen van diverse productgroepen stegen en daalden de afgelopen jaren fors als gevolg van sterke fluctuaties in vraag en aanbod. Het risico bestaat dat inkooprijzen van sommige productgroepen significant dalen. Bij daling van prijzen kan dit (door concurrenten) snel worden doorgezet naar de verkoopprijzen. Hierdoor zou het niet langer mogelijk kunnen zijn om op de liggende voorraad de benodigde marges te maken bij de verkoop van deze producten, of sterker nog, bestaat de mogelijkheid dat producten met verlies verkocht worden. Omdat hierdoor potentieel de winstgevendheid van het bedrijf onder druk kan komen te staan wordt dit risico apart benoemd. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact gemiddeld.

Beheersing

Wereldwijde prijsontwikkelingen op de inkoopmarkt liggen buiten de directe invloedssfeer van TABS Holland. De verkoopprijzen die wij hanteren uiteraard wel, ook al hebben we rekening te houden met het concurrentievel. De manier waarop negatieve effecten van sterke prijsdalingen zoveel mogelijk gemitigeerd kunnen worden zijn:

- Direct inkopen bij de bron, waardoor we rechtstreeks en zo snel mogelijk toegang hebben tot actuele informatie over de inkoopmarkt;
- Multi-sourcing, waardoor we niet afhankelijk zijn van één leverancier, maar een breed beeld hebben van de inkoopmarkt;
- Zorgen voor een hoge omloopsnelheid van de voorraad;
- Een eigen prijsbeleid voeren, dat gericht is op het maken van redelijke marges en dit niet laten dicteren door (onverantwoorde) acties van concurrenten; en
- Een breed assortiment voeren, waardoor negatieve prijsbewegingen in een productgroep gecompenseerd worden door het niet bewegen of positief bewegen van de andere productgroep.

Trend

De kans dat TABS Holland op korte- of middellange termijn te maken krijgt met significante prijsrisico's is gemiddeld.

H. NIET DE JUISTE BESCHIKBAARHEID, CAPACITEITEN EN VAARDIGHEDEN VAN HET PERSONEEL OP DE LAN-GE TERMIJN

Het risico

Door krapte op de arbeidsmarkt kan een tekort ontstaan aan medewerkers met de noodzakelijke capaciteiten en vaardigheden om de strategische doelen te behalen. Als gevolg hiervan

kan het bedrijf moeite hebben om concurrerend te blijven, de processen efficiënt uit te voeren of innovaties door te voeren. Indien dit risico zich materialiseert dan achten wij de impact gemiddeld.

Beheersing

Bij de beheersing focussen wij ons op het voorspellen van toekomstige behoeften: Met strategische personeelsplanning (SPP) kan een organisatie anticiperen op toekomstige vaardigheidstekorten door te analyseren welke vaardigheden nu en in de toekomst nodig zijn, en welke er mogelijk zullen verdwijnen. Gerichte werving en opleiding: Door proactief te investeren in opleiding en het ontwikkelen van medewerkers, kunnen toekomstige tekorten worden voorkomen. Daarnaast helpt het gericht werven van nieuw talent dat reeds over de gewenste vaardigheden beschikt. Herstructureren van het personeelsbestand: SPP helpt ook bij het herplaatsen van medewerkers naar nieuwe rollen waar hun bestaande vaardigheden goed gebruikt kunnen worden of waar ze zich kunnen ontwikkelen.

Zo zorgt SSP ervoor dat een organisatie tijdig kan inspelen op veranderingen en zich blijft ontwikkelen om haar doelstellingen te behalen.

Trend

De kans dat TABS Holland op korte- of middellange termijn te maken krijgt met een tekort aan kritieke vaardigheden op het personele vlak, is gemiddeld.

Frauderisico's

TABS Holland neemt fraudepreventie en fraudedetectie uiterst serieus. We hanteren een strikt beleid en interne controles om fraude in al haar vormen te voorkomen.

De belangrijkste frauderisico's zijn:

- Omkoping en corruptie;
- Onrechtmatig toe-eigenen van activa.

Door regelmatige risicobeoordelingen, training van medewerkers en monitoring, verkleinen we de kans op fraude binnen onze organisatie. Daarnaast stimuleren we een open bedrijfscultuur waarin integriteit centraal staat en waarin medewerkers vermoedens van fraude anoniem kunnen melden via een vertrouwelijk meldpunt. Zo waarborgen we de betrouwbaarheid en transparantie van onze bedrijfsvoering.

De belangrijkste beheersmaatregelen voor de hierboven genoemde risico's zijn:

- Hard controls (Administratieve Organisatie en Interne Beheersing), functiescheiding/IT-general controls;
- Soft controls, dit zijn informele sturingsmiddelen binnen onze organisatie zoals cultuur, voorbeeldgedrag en leider-

schap, die het gedrag van medewerkers beïnvloeden zonder gebruik te maken van formele regels of procedures;

- Continu aandacht voor beheersmaatregelen en 'zero tolerance-beleid'.

Interne risicobeheersing

Het bestuur heeft een beoordeling uitgevoerd van de opzet, het bestaan en – voor zover relevant – de werking van het interne risicobeheersings- en controlesysteem gedurende het verslagjaar. Deze beoordeling is gebaseerd op periodieke managementrapportages, interne risicoanalyses, evaluaties van interne beheersmaatregelen en besprekingen binnen het managementteam en het bestuur.

De scope van deze beoordeling omvatte de voor de organisatie materiële strategische, operationele, financiële en compliance-risico's die van invloed kunnen zijn op het realiseren van de organisatiedoelstellingen en de betrouwbaarheid van de interne en externe verslaggeving. Hierbij is in het bijzonder aandacht besteed aan de processen en activiteiten met een verhoogd risicoprofiel.

Bij de beoordeling zijn onder meer de volgende criteria gehanteerd: de mate waarin risico's systematisch worden geïdentificeerd en geëvalueerd, de toereikendheid van de getroffen beheersmaatregelen, de naleving van interne procedures en richtlijnen, en de kwaliteit en tijdigheid van managementinformatie en monitoring.

Op basis van de uitgevoerde werkzaamheden en de beschikbare informatie is het bestuur van oordeel dat het interne risicobeheersings- en controlesysteem in het verslagjaar in opzet en bestaan toereikend was en naar behoren heeft gefunctioneerd, en dat dit systeem een redelijke mate van zekerheid biedt dat materiële risico's tijdig worden onderkend en beheerst. Het bestuur onderkent dat geen enkel systeem van interne beheersing volledige zekerheid kan bieden en dat verdere verbetering van processen en beheersmaatregelen een continu aandachtspunt blijft.





HET TEAM VAN JONGENEEL ZWOLLE

MEDEWERKERS EN ORGANISATIE

ORGANISATIE

Bij TABS Holland vormen de medewerkers de kern van het succes, want 'mensen kopen bij mensen'. Daarom is het belangrijk dat we goede medewerkers niet alleen aantrekken, maar ook behouden, verder opleiden en helpen met doorontwikkelen.

De krapte op de arbeidsmarkt bleef een uitdaging in 2025 en zal dit naar verwachting nog wel even blijven. In dit kader hebben we een lange termijn HR-strategie, met de ambitie 'betrokken medewerkers die elke dag een stap extra doen voor TABS Holland'. De vier pijlers zijn:

- **Samenwerking:** het versterken van de samenwerking tussen alle TABS-onderdelen is een kernthema in de HR strategie
- **Ontwikkeling:** continue ontwikkeling van onze medewerkers is nodig door veranderende klantbehoeften en de krappe arbeidsmarkt
- **Betrokkenheid:** hoge betrokkenheid van onze medewerkers zorgt niet alleen voor een fijne werksfeer, maar ook voor een hoge productiviteit en een laag verloop
- **Gezondheid:** veiligheid bepaalt onze license to operate. De gezondheid van onze medewerkers in het algemeen bepaalt hun duurzame inzetbaarheid en productiviteit

Op 1 januari 2025 waren er bij TABS Holland 1.561 fte in dienst, op 31 december 2025 1.576 fte.

ONGEWENST VERLOOP VERMINDEREN

In 2025 is het ongewenste verloop binnen TABS Holland gelijk gebleven ten opzichte van 2024. Nieuwe medewerkers wordt na respectievelijk drie en negen maanden dienstverband gevraagd naar onze sterke punten en verbeterkansen. Op basis van de resultaten van deze enquêtes blijven wij ons inwerkprogramma continu doorontwikkelen, met als doel de verbinding van nieuwe medewerkers met TABS Holland verder te versterken. Daarnaast is in 2025 het onboarding programma verder verbeterd. In het inwerkprogramma is er zowel aandacht voor functiespecifieke aspecten als ook TABS-brede onderwerpen, zodat nieuwe medewerkers TABS Holland als bedrijf in de volle breedte leren kennen.

ONTWIKKELING VAN MEDEWERKERS STIMULEREN

Bij TABS Holland geloven we dat ontwikkeling pas écht impact heeft wanneer medewerkers hier zelf gemotiveerd voor zijn. Daarom leggen we leren niet op, maar faciliteren we het. Medewerkers krijgen de ruimte en autonomie om keuzes te maken die passen bij hun persoonlijke ambities, leerstijl en werkcontext.

Leren van en met elkaar speelt daarbij een belangrijke rol: door kennis en ervaringen te delen versterken we niet alleen individuele groei, maar ook teamontwikkeling en het succes van de organisatie als geheel.

Als erkend leerbedrijf bieden onze bedrijven structureel stage- en leerplaatsen aan. Dit doen wij om jonge talenten bekend te maken met onze duurzame en aantrekkelijke producten, maar ook met de dynamische wereld van de handel, logistiek en machinale bewerkingen. Wij hebben door heel Nederland plek voor zowel BBL (Beroeps Begeleiden- de Leerweg) als BOL (Beroeps Opleidende Leerweg) studenten. Hiermee benadrukken wij de instroom van jongeren en stimuleren wij de samenwerking tussen verschillende leeftijdsgroepen en culturen (diversiteit) binnen onze organisaties.

Eenmaal binnen bij TABS Holland bieden wij volop leer- en doorgroeimogelijkheden, waaronder de TABS Academy met een standaard leeraanbod op het gebied van productkennis, commercie, systemen en persoonlijke ontwikkeling. In 2025 is een talent development-programma en een leiderschapsprogramma voor nieuwe leidinggevendenden succesvol afgerond.

Een relatief groot aantal managers en directeurs maakte in 2025 een volgende carrièrestap binnen TABS Holland. Dit onderstreept onze ambitie om onze medewerkers te ontwikkelen op alle niveaus en een carrière te bieden binnen TABS Holland.

PRETTIGE EN VEILIGE ARBEIDSOMSTANDIGHEDEN VERDER UITBOUWEN

TABS Holland geeft graag het goede voorbeeld als het op maatschappelijk verantwoord ondernemen aankomt. Een voorbeeld hiervan is het formuleren van een van onze kernwaarden: duurzaam. Letterlijk betekent duurzaam dat iets, of iemand, lang mee gaat en dus de moeite waard is om erin te investeren. De term duurzaam heeft ook betrekking op dingen die geproduceerd of verkregen zijn op een manier die het milieu en de natuur zo min mogelijk belasten. En tevens op het, waar mogelijk, hergebruiken van zaken, zodat er geen verspilling optreedt. Dat is wat wij ook willen, zowel met de producten die we verkopen (gecertificeerd hout en plaatmateriaal bijvoorbeeld), als ook in de manier waarop we ons bedrijf voeren (zonnepanelen op de daken bijvoorbeeld). Wij zijn als bedrijf koploper in de markt en wij zien dat duurzaamheid steeds belangrijker wordt, zowel voor ons bedrijf als voor de maatschappij. Daarom willen we ook steeds beter worden in duurzaamheid. Daarnaast is duurzaam ook van toepassing op mensen en relaties. Duurzame relaties met onze klanten, zodat we niet steeds nieuwe klanten hoeven te werven. Duurzame inzetbaarheid van onze medewerkers, zodat er geen arbeidskracht en ervaring verloren gaat.

In het kader van maatschappelijk verantwoord ondernemen, maar ook vanwege de positieve resultaten die we ermee bereiken, biedt TABS Holland ook mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt een werkplek. Sinds 2024 staan wij als TABS

Holland op trede 1 van de Prestatieladder Sociaal Ondernemen (PSO).

Een belangrijk dagelijks streven is dat alle medewerkers van ons bedrijf aan het einde van iedere werkdag gezond en wel weer naar huis gaan. Daarom krijgt fysieke en sociale veiligheid structureel aandacht binnen de organisatie en wordt dit gezien als een gezamenlijke verantwoordelijkheid. Door het vergroten van eigenaarschap en het voeren van het gesprek over risico's ontstaat in de dagelijkse praktijk meer grip op veiligheid. Deze ontwikkeling laat een groeiende veiligheidscultuur zien, waarin afspraken richting geven aan gedrag en waarin leren en verbeteren een belangrijke rol spelen.

ONDERNEMINGSRAAD

Het management van TABS Holland hecht veel waarde aan de goede samenwerking met de Ondernemingsraad (OR). Een vast agendapunt is Arbo en Veiligheid. Andere agendapunten in 2025 waren onder anderen:

- Het vertrek van de heer A. van Veldhuizen als lid en voorzitter van de Raad van Bestuur en de benoeming van de heer A.J.C. Govaert als zijn opvolger.
- Het vertrek van de heer A.L.M. Nelissen als lid en voorzitter van de Raad van Commissarissen en de benoeming van de heer A.J. Schouten als zijn opvolger.
- De benoeming van mevrouw M.I. Tjon Pian Gi als lid van de Raad van Commissarissen.
- Verhuizing van Withagen Houtprodukten naar Oosterwolde, de locatie van KoningsBlaauw Houthandel.
- Verschillende aanpassingen in het Arbobeleid en -reglement.
- De Boven CAO-verhogingspercentages.
- De administratieve fusie van een aantal TABS BV's.
- TABS Holland-beleid inzake diversiteit en inclusie.
- Verlenging van het Sociaal Plan van TABS Holland, tot eind 2026.

De OR heeft bij alle onderwerpen laten zien enerzijds de overlegpartner van de werkgever te zijn en anderzijds als vertegenwoordiger van de werknemers op te treden. De contacten waren open en constructief.

DUURZAAMHEID BIJ TABS HOLLAND

ESG

Bij TABS Holland zijn we ons bewust van de cruciale impact van Environmental, Social, Governance (ESG) op ons en visa versa en op de maatschappij. Wij streven ernaar om niet alleen onze milieu-impact te minimaliseren, maar ook onze sociale verantwoordelijkheid te vervullen en goede bestuurspraktijken te waarborgen.

In het verlengde hiervan blijven we ons inzetten voor het integreren van duurzaamheid in al onze bedrijfsprocessen. Bijdragen aan onderscheidend en duurzaam bouwen met verantwoorde materialen staat hoog in ons vaandel. Met onze gedragscodes voor medewerkers, leveranciers en hun onderaannemers stellen we concrete eisen aan ieders verantwoordelijkheden ten opzichte van mens en milieu.

In 2025 lag de nadruk op het verder verankeren van ESG in onze strategie en het monitoren van de voortgang. Er zijn vijf hoofdthema's bepaald, als het meest belangrijk voor TABS Holland om actief aan te werken.

- Klimaatverandering (Energie en CO₂-uitstoot)
- Ontbossing
- Duurzame producten
- Gezondheid en Veiligheid
- Ketenverantwoordelijkheid en gedragscode

Dit hoofdstuk geeft inzicht in onze ESG-strategie, reflecteert de voortgang die we in 2025 hebben geboekt en geeft onze visie op de toekomst weer.

ONZE VISIE

Onze visie op de toekomst is helder: TABS Holland wil bijdragen aan een wereld waarin duurzaam bouwen de norm is. Wij willen een drijvende kracht zijn achter innovaties die onze sector transformeren en bijdragen aan een klimaatbestendige en sociaal rechtvaardige toekomst. Door ons continu aan te passen aan nieuwe inzichten en technologieën, blijven wij onszelf uitdagen om steeds een stap verder te gaan in duurzaamheid. Wij geloven dat bedrijven de kracht hebben om een positieve impact te maken en wij nemen die verantwoordelijkheid serieus. Samen met onze medewerkers, klanten, leveranciers en partners bouwen wij aan een duurzame toekomst. Daarin is de bouwsector niet langer een last voor de planeet, maar juist een bron van regeneratie en herstel.



EEN VAN DE BEWERKINGSMACHINES VAN HEUVELMAN HOUT



IN 2025 ZIJN ZONNEPANELEN GEPLAATST OP DE LOODS VAN HEUVELMAN HOUT IN GOUDERAK

CSRD, STAKEHOLDERES EN MATERIALITEITSANALYSE

Onze duurzaamheidsverslaglegging is gebaseerd door de vereisten van de Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), maar voldoet hier nog niet volledig aan. Het is een vrijwillige rapportage om de gebruiker van het jaarverslag inzicht te geven in onze voortgang op de belangrijke duurzaamheids-onderwerpen. Op de in dit bestuursverslag opgenomen CSRD-informatie is geen assurance afgegeven. De voor HAL Trust en HAL Holding N.V. materiële duurzaamheidsonderwerpen worden echter wel opgenomen in het geconsolideerde duurzaamheidsjaarverslag van HAL Trust en HAL Holding N.V.

In 2023 hebben we onze eerste dubbele materialiteitsanalyse uitgevoerd, waarna we deze in 2024 en 2025 verder hebben geactualiseerd en geïntegreerd in onze ESG-strategie. Hierbij waren verschillende stakeholders uit de volgende categorieën betrokken:

Interne stakeholders	Externe stakeholders
Raad van Bestuur	Klanten
Raad van Commissarissen	Leveranciers
Directieleden	Banken
Managementteam	Aandeelhouder
Ondernemingsraad	Brancheorganisaties
Verschillende andere betrokken stakeholders	

Op basis van deze analyse hebben we inzicht gekregen in de financiële risico's en kansen die voortkomen uit milieu- en sociale kwesties en de bredere impact die onze bedrijfsactiviteiten hebben op de samenleving en het milieu.

Dit stelt ons in staat om zowel de risico's en kansen van externe ESG-factoren voor TABS Holland te beoordelen (financiële materialiteit), als ook de impact die TABS Holland heeft op de samenleving en het milieu (impactmaterialiteit). Door de materialiteit zowel vanuit financieel- als sociaalecologisch perspectief te benaderen kunnen risico's worden beheerd en geeft dit inzicht in de kansen voor duurzame groei.

De vijf materiële thema's worden in de volgende alinea's verder toegelicht.

DUURZAAMHEID EN TABS HOLLAND - BOUWEND NEDERLAND BETER EN DUURZAMER LATEN BOUWEN

De onderwerpen uit de materialiteitsanalyse vormen de bouwstenen van de TABS Holland ESG-strategie en worden meegenomen bij alle bedrijfsprocessen.

Voor ieder onderwerp zijn concrete, specifieke en meetbare doelen gesteld om de ESG-impact van TABS Holland te verminderen en positieve verandering te stimuleren. Een en ander wordt hieronder per materieel onderwerp nader uitgelegd.

Duurzaamheid in cijfers 2025



KLIMAATVERANDERING (ENERGIE EN CO₂-UITSTOOT)

Klimaatverandering verwijst naar significante, langdurige veranderingen in het klimaat van de aarde, als gevolg van menselijke activiteiten. Het omvat de opwarming van de aarde en veranderingen in weerspatronen, zoals temperatuur, neerslag en wind. Belangrijke oorzaken zijn de toename van broeikasgassen zoals kooldioxide door de verbranding van fossiele brandstoffen, ontbossing en industriële processen. Dit heeft onder andere tot gevolg dat de temperatuur stijgt, neerslagpatronen veranderen en extreme weersomstandigheden vaker voor komen.

TABS Holland speelt een belangrijke rol in de hout- en bouwmaterialensector en kan door het verminderen van haar uitstoot en het verbeteren van de energie-efficiëntie impact hebben op de bestrijding van klimaatverandering.

Om de uitstoot van TABS Holland in beeld te krijgen, berekenen wij jaarlijks onze scope 1, 2 en 3 CO₂-uitstoot.

Over 2025 bedroeg de uitstoot van TABS Holland:

- Scope 1: 2.796 ton CO₂e
- Scope 2: 221 ton CO₂e
- Scope 3: 400.830 ton CO₂e

Scope 1 uitstoot is directe uitstoot, wat voor TABS Holland voornamelijk voortkomt uit het verbruik van fossiele brandstoffen zoals gas voor gebouwverwarming en benzine voor eigen vervoersmiddelen. Hier is t.o.v. 2023 al een daling gerealiseerd van 19%.

Scope 2 uitstoot is indirecte uitstoot dat voorkomt uit inkoop van energie. Deze komen bijvoorbeeld voort uit grijze stroom of warmte. Hier is de markt-gebaseerde emissie weergegeven, wat betekent dat het type stroomcontract bepalend is. TABS

Holland kocht 100% groene stroom in 2025. Voor de stroom gebruikt door elektrische voertuigen is dat niet met zekerheid te zeggen, waardoor er wel CO₂-uitstoot aan wordt toegerekend. Hier is t.o.v. 2023 een stijging te zien, omdat er meer elektrische auto's in de leasevloot zijn gekomen.

Scope 3 zijn ook indirecte emissies, die voortkomen uit alle andere inkoop- en gebruik-categorieën die aan TABS zijn toe te schrijven. De grootste bijdrage komt door ingekochte goederen en transport van leveranciers. In scope 3 wordt onder meer uitstoot van woon-werkverkeer en afval meegenomen.

In 2025 is verder geïnvesteerd in de reductie van de uitstoot van onze gebouwen. In 2024 zijn er zonnepanelen geplaatst op de daken van het distributiecentrum in Tilburg en op daken van Houthandel Van Dam in Bunnik. In 2025 zijn zonnepanelen geplaatst op de daken van de Heuvelman Hout-locatie in Gouderaak en bij verschillende kleinere TABS-locaties.

In totaal is in 2025 iets meer dan 9.700 MWh opgewekt door onze zonnepanelen. Dit staat gelijk aan ca. 80% van het jaarlijkse verbruik van TABS Holland. De opgewekte stroom consumeren wij zoveel mogelijk zelf op de opweklocaties, overschotten worden teruggeleverd aan het net. Wij handelen zelf op de energiebeurs.

ONTBOSSING

Ontbossing is het grootschalig kappen van bossen voor landbouw, houtkap, stedelijke ontwikkeling of mijnbouw, met aanzienlijke gevolgen voor verlies van biodiversiteit, verhoogde CO₂-niveaus die bijdragen aan klimaatverandering, verstoring van de watercyclus en bodemerosie.

Binnen TABS Holland hechten we grote waarde aan verantwoord bosbeheer en het gebruik van houtproducten afkomstig uit door Forest Stewardship Council (FSC®-C009995) en het Programme for Endorsement of Forest Certification Schemes (PEFC/30-32-1256) verantwoord beheerde bossen. Deze certificaten zijn gericht op het wereldwijd bevorderen van verantwoord bosbeheer.

Het importeren van uitsluitend FSC®- en PEFC-gecertificeerd hout helpt TABS Holland enorm bij het voorbereiden op de EUDR-wetgeving, vermindert risico's en levert belangrijke documentatie op. Door te kiezen voor leveranciers die gecertificeerd zijn voor FSC® en PEFC, kunnen we bovendien de traceerbaarheid van onze houtproducten garanderen en bijdragen aan de wereldwijde bescherming van kwetsbare ecosystemen.

TABS Holland had voor 2025 als doelstelling om uitsluitend houtproducten met een FSC®- of PEFC-keurmerk te importe-

ren en die doelstelling hebben we behaald. Hierdoor kunnen we onze klanten verzekeren dat het hout afkomstig is uit bossen die verantwoord worden beheerd. Daarnaast leveren deze keurmerken een duidelijke positieve ondersteuning op andere, voor TABS Holland belangrijke onderwerpen: milieuvriendelijk, sociaal verantwoord en economisch levensvatbaar.

DUURZAME PRODUCTEN

Duurzame producten zijn producten die lang meegaan en/of duurzaam geproduceerd zijn. Hier bestaat een breed scala aan criteria voor. Bij TABS Holland vinden we het belangrijk dat we producten verkopen van goede kwaliteit die lang meegaan. Deze producten moeten duurzaam geproduceerd worden, zonder schade aan te richten aan mens, dier en milieu.

In 2025 hebben we vooral de focus gehad op duurzaam geproduceerd hout, waardoor wij de doelstelling behaald hebben om 100% FSC® of PEFC gecertificeerd hout in te kopen. We breiden de gegevens van producten steeds verder uit. Dat doen we door LCA's en EPD van de producten op te stellen. In 2025 hebben we gewerkt aan de LCA's van gevelhout. Ook kijken we steeds meer naar productiedata en werken we samen met leveranciers om de producten te verduurzamen.

Om geverifieerde data ten aanzien van het duurzame karakter van producten met onze klanten te kunnen delen, investeren we in nieuwe technologieën. Hierbij kan gedacht worden aan het aanleveren van emissiedata, het vaststellen en delen van milieu-indicatoren per product in ons assortiment (zoals bio-based bouwmaterialen, circulariteit, aanwezigheid van giftige stoffen, levensduur) en het uitfasen van producten met een hoge emissiefactor. Op pagina 37 staat een voorbeeld, met een nadere toelichting.

Om tot een gelijk speelveld in onze industrie te komen ten aanzien van duurzaamheidsclaims op producten, is TABS Holland één van de oprichters van Stichting Sustainable Collective. Deze stichting is een marktinitiatief van verschillende partijen in de bouwketen, die samenwerken om te zorgen dat de groene claims van producenten, handelaren en bouwers met betrouwbare en geverifieerde data worden onderbouwd. Gezamenlijk creëren wij één werkwijze en benchmark die de duurzaamheid van producten en organisaties eerlijk en eenduidig meet, voor de hele bouwsector. Zo praten producenten, handelaren en bouwers niet langer langs elkaar heen. Maar zorgen we dat ze samen vooruit kunnen.

Jongeneel ondersteunt de stichting Gered Gereedschap. Gered Gereedschap steunt (leerling) vakmensen in ontwikkelingslanden met kennis, kunde en middelen. Het geredde handgereedschap krijgt een tweede leven in ontwikkelingslanden. Zo dra-

gen wij bij aan een circulaire economie en aan sociale ontwikkeling waar dat nodig is.

Hout en plaatmateriaal vormt binnen ons assortiment een belangrijk aandeel als het gaat om biobased, CO₂-neutrale of CO₂-vastleggende en recyclebare producten. Ook voor andere producten zoeken wij naar oplossingen die klanten de keuze bieden om duurzaam te bouwen. Voorbeelden hiervan zijn onze biobased isolatieproducten en Hollands Hout dat gewonnen wordt door verantwoord bosbeheer in Nederland.

Afval zien we bij TABS Holland bijna nooit als afval. Zo verkopen wij ons B-keuze hout en afval aan verschillende opkopers, waarvoor wij verschillende samenwerkingen hebben. Een voorbeeld is Buurman Hout, een circulaire bouwwinkel die van ons verschillende stromen B-keuze hout afneemt en zorgt dat het alsnog een goede bestemming krijgt.

Ook onze afvalpartner GreenWaste helpt ons door onze afvalstroom te monitoren en te minimaliseren. Het resterende afval wordt vervolgens zo optimaal mogelijk gerecycled.

GEZONDHEID EN VEILIGHEID

Gezondheid en veiligheid verwijzen naar het welzijn van onze medewerkers en de maatregelen die worden genomen om werkgerelateerde verwondingen en ziekten te voorkomen. TABS Holland zet zich in voor het creëren van een veilige en gezonde werkomgeving door middel van strikte veiligheidsprotocollen en gezondheidsprogramma's voor alle medewerkers.

In 2024 hebben we op de Prestatieladder Socialer Ondernemen (PSO) trede 1 behaald, overeenkomstig onze doelstelling. In 2026 is de doelstelling om trede 3 van de Veiligheidscultuurladder te behalen. We streven naar een zo laag mogelijk aantal incidenten met verzuim als gevolg en stimuleren onze mensen om zo veel mogelijk onveilige situaties te melden.

Dit alles doen we door middel van onze uitgebreide veiligheidsprogramma's, de TABS Academy en de TABS Vitaliteitsactiviteiten, zoals sporten en het gezonder leven-programma.

KETENVERANTWOORDELIJKHEID EN GEDRAGSCODE

Ketenverantwoordelijkheid verwijst naar het bewustzijn van wat er in je toeleveringsketen gebeurt en leveranciers hierop aanspreken. Een gedragscode is een verzameling van richtlijnen en principes die het ethische en professionele gedrag bepalen binnen een organisatie en tussen de organisatie en haar partners.

Bij TABS Holland vinden we het belangrijk dat we verantwoordelijkheid nemen voor wat er in onze toeleveringsketen gebeurt en voldoen aan onze gedragscodes voor medewerkers, leveranciers en overige partners.

TABS Holland streeft naar het handhaven van hoge ethische standaarden en verwacht van alle medewerkers en partners naleving van haar gedragscodes. We hechten veel waarde aan sociale rechtvaardigheid, alsmede het welzijn van onze medewerkers en de gemeenschappen waarin wij actief zijn. Wij werken continu aan het verbeteren van de arbeidsomstandigheden in onze toeleveringsketen en het handhaven van ethische standaarden en mensenrechten.

ESG-DOELSTELLINGEN

TABS Holland heeft duidelijke duurzaamheidsdoelen geformuleerd, waarmee de organisatie wordt gestuurd richting een betere, gezondere en duurzamere onderneming en de samenleving waarvan zij onderdeel is. Naast goed bestuur moeten deze doelstellingen bijdragen aan het reduceren van onze negatieve impact op milieu en maatschappij en onze positieve bijdrage zo veel mogelijk stimuleren.

TABS Holland ESG doelstellingen



DOELEN KLIMAATVERANDERING (ENERGIE EN CO₂-UITSTOOT)

TABS Holland zal diverse maatregelen nemen om haar uitstoot verder terug te dringen. Daarbij is het doel om 45% minder uitstoot van scope 1 en 2 per 2030 te realiseren ten opzichte van 2023 en klimaatneutraal te zijn per 2050.

Onze doelstelling is om op jaarbasis net zo veel stroom op te wekken als we zelf verbruiken. Hiervoor dienen we rond de 14 miljoen kWh aan opbrengst te realiseren via onze zonnepanelen. Netcongestie maakt deze doelstelling wel uitdagend. We onderzoeken al onze daken op geschiktheid voor zonnepanelen en teruglevering aan het net. Bij nieuwbouwprojecten wordt vanzelfsprekend ook bekeken of er zonnepanelen kunnen worden geplaatst.

Het verminderen van verpakkingsafval en het reduceren van de uitstoot van het transport van onze goederen kunnen een belangrijke bijdrage leveren aan de vermindering van de uitstoot over scope 3 van TABS Holland. Het transport van onze goederen is uitbesteed aan derden. Met deze partijen bespreken wij het mogelijke gebruik van milieuvriendelijkere brandstoffen en de inzet van elektrische vrachtwagens. Sinds de start in 2023 zijn inmiddels vijf elektrische vrachtwagens opgenomen in ons wagenpark en zijn we in staat om zero emissieleveringen te doen. Het is de bedoeling om in 2026 hier nog vier vrachtwagens

aan toe te voegen. Daarnaast is ons gehele wagenpark geschikt om tot 2030 binnen de zero emissiezones te opereren.

DOELEN ONTBOSSING

Net als in 2025 zullen wij ook in 2026 100% duurzaam hout blijven inkopen. Daarnaast gaan we verder met het initiatief Hollands Hout, om de productieketen lokaal te maken en het hout van eigen bodem te verwerken tot hoogwaardige producten.

Ook voor de lange termijn blijven wij ons committeren aan 100% aantoonbaar duurzaam hout in ons gehele assortiment houtproducten. Wij blijven de ontwikkelingen op dat gebied nauwgezet volgen om de kwaliteit van de certificaten te garanderen.

DOELEN DUURZAME PRODUCTEN

Tot nu toe was vooral de focus op duurzaam hout. Omdat het aandeel andere bouwmaterialen in ons assortiment groeit, zullen wij ons ook in 2026 focussen op de verdere verduurzaming van het assortiment. Hiervoor zijn wij bezig een standaard set aan duurzaamheidscriteria op te stellen. Daarmee kunnen we duidelijk en transparant communiceren over de duurzaamheid van de producten. Zo kunnen klanten makkelijk kiezen welke criteria voor hen belangrijk zijn en hun keuze voor duurzame materialen maken.

Ook op de lange termijn blijven wij ons assortiment verduurzamen. Wanneer de duurzaamheidscriteria meetbaar zijn gemaakt, gaan wij met onze leveranciers aan de slag om hogere duurzaamheidsscores te behalen. Ook kunnen we de keuze voor nieuwe artikelen in ons assortiment tegen die criteria afwegen. Dit zal ook bijdragen aan het verlagen van onze scope 3 CO₂-uitstoot.

DOELEN GEZONDHEID EN VEILIGHEID

Op het gebied van Arbo en veiligheid streven wij naar 0 incidenten en wij zijn continu bezig het veilig werken te bevorderen. Verder is ons doel om Prestatieladder Socialer Ondernemen trede 1 te behouden en in 2026 trede 3 op de Veiligheidscultuurladder te bereiken.

DOELEN KETENVERANTWOORDELIJKHEID EN GEDRAGSCODE

TABS Holland geeft invulling aan ketenverantwoordelijkheid vanuit twee perspectieven: We werken bij TABS Holland op basis van de TABS Waarden en stimuleren gewenst gedrag, een veilige werkomgeving en een cultuur waarin integriteit vanzelfsprekend is.

Voor onze ketenpartners hanteren we een Code of Conduct, die aansluit bij onze TABS Waarden. Hiermee maken we duidelijk welke normen en verwachtingen we stellen op het gebied van duurzaamheid, arbeidsomstandigheden, ethisch handelen en naleving van wet- en regelgeving.

Voor de langere termijn ontwikkelen en verbeteren we methodieken om leveranciers objectief en consistent te beoordelen op de thema's uit onze Code of Conduct en bredere ESG-criteria. Hiermee versterken we transparantie in de keten en vergroten we onze impact op verantwoord en duurzaam ondernemen.

VOORUITBLIK

Het jaar 2026 staat in het teken van verdere reductie van CO₂-uitstoot, verduurzamen van het productassortiment, en het blijven werken aan een fysieke en sociaal veilige werkplek. We blijven ons inzetten voor de naleving van onze gedragscodes en het versterken van onze ethische standaarden.

Ook komend jaar blijven we ons inzetten om de kwaliteit van onze ESG-data te verbeteren. Hoe beter de data, hoe beter we inzicht krijgen in onze voortgang en de impact die we maken. Daarmee kunnen we elk jaar beter rapporteren over onze ESG-prestatie, en onze acties gericht afstemmen om de prestatie te verbeteren. Er gebeurt al veel en er lopen verschillende

verduurzamingsprojecten, nu is het zaak dit ook vast te leggen en te communiceren naar de buitenwereld. Een aantal van de plannen voor komend jaar zijn:

- Beter inzicht in het energieverbruik en het effect van besparende maatregelen, duurzaamheidsscores van producten opstellen en overzicht van alle initiatieven m.b.t. duurzaamheid.
- Onderdeel van de constante verbetering, is ook het herzien van het ESG-beleid. Komend jaar zal het ESG-beleid geüpdatet worden zodat het nog beter past bij de waarden en doelstellingen van TABS Holland.

De bouwsector is in transitie. Duurzame bouwmaterialen worden steeds belangrijker. Richting 2050 ligt de uitdaging om een veilige en klimaat neutrale samenleving te vormen. Dat begint bij onze eigen bedrijfsvoering en volgt ook in ons productassortiment en toeleveringsketen.

Wij zetten in op verdere elektrificatie van transport, investeringen in hernieuwbare energiebronnen en dragen bij aan het verder elimineren van de uitstoot via klimaatprojecten. Daarnaast investeren we in onderzoek naar materialen met een negatieve CO₂-voetafdruk, zoals CO₂-absorberend beton en hout, waarbij het hout afkomstig is uit hernieuwbare bossen. Door innovaties te integreren in onze productlijnen dragen we ook bij aan de daling van de ecologische voetafdruk van onze klanten.

TABS Holland is ervan overtuigd dat transparantie een sleutelrol speelt in de verduurzaming van de sector. In de toekomst zal steeds meer gebruik worden gemaakt van technologieën als digitale hulpmiddelen om de uitstoot in de toeleveringsketen beter te kunnen analyseren en de traceerbaarheid te waarborgen. Klanten en partners krijgen daarmee beter inzicht in de herkomst van materialen, productiemethoden en de ESG-impact van deze producten.

Dit vereist een intensieve samenwerking met zowel nationale als internationale organisaties die duurzaamheid willen bevorderen. Door samen te werken met overheden, NGO's en brancheverenigingen spelen wij een voortrekkersrol en dragen wij bij aan goede regelgeving die duurzame keuzes stimuleert.

Duurzaamheid gaat niet alleen over het milieu, maar ook over het welzijn van alle mensen die deel uitmaken van de waardeketen. De waardeketen van hout en bouwmaterialen zal in toenemende mate worden beoordeeld op verbetering van de gezondheid en veiligheid van deze mensen. Schadelijke stoffen zullen moeten worden geëlimineerd en verwerkte materialen zullen moeten bijdragen aan een gezond binnenklimaat. Wij kijken uit naar een volgende verbeteringslag in 2026 naar een duurzamer TABS Holland. Daarmee leggen we de basis voor structurele verduurzaming richting 2050.

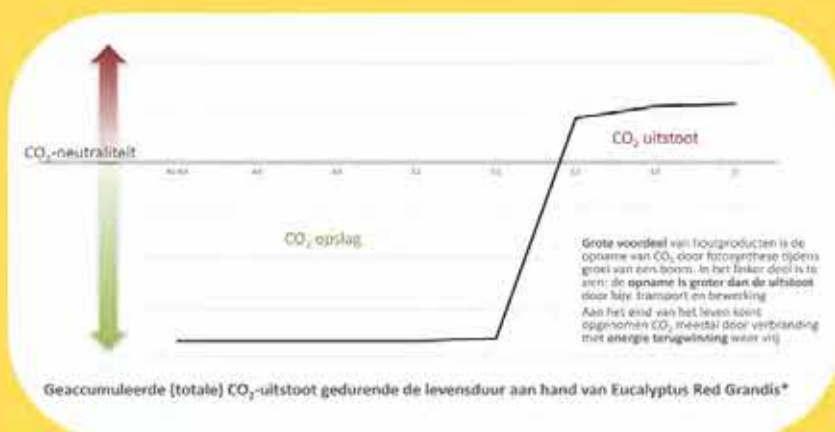


TABS Holland werkt continu aan de uitbreiding van het assortiment aan duurzame/CO₂-neutrale producten. In het verlengde hiervan is het essentieel om de volledige keten en de totale milieu-impact van de producten inzichtelijk te maken. Dit doen wij aan de hand van LCA-rapportages (Life Cycle Assessment), gekoppeld aan een EPD (Environmental Product Declaration). Op basis hiervan kunnen wij per product exact aangeven welke CO₂-belasting eraan wordt toegekend. Na de berekening worden de gegevens opgenomen in de NMD (Nationale Milieudatabase).

Houthandel Van Dam verkoopt exclusief in Nederland Red Grandis, gemaakt van Eucalyptus hout, afkomstig van een uniek project in Uruguay. Red Grandis is een van de houtsoorten waarvoor een volledige milieuberekening beschikbaar is. Hetzelfde geldt voor het NOIR-assortiment van Van Dam, dat bestaat uit Fraké Noir, Obéche en Vuré Noir, evenals de houtsoorten Sapeli, Sipo, Iroko, Ayous, Anigré en Kosipo. Deze houtsoorten betreft Van Dam uit de concessie van Olam Agri – met circa 2 miljoen hectare de grootste FSC-gecertificeerde concessie ter wereld. Door dit alles beschikt Van Dam over een continu en transparant aanbod van duurzaam beheerd tropisch hardhout, waarvan de herkomst en traceerbaarheid volledig zijn geborgd.

De foto's hierboven tonen in grote lijnen het proces van een Eucalyptusbos tot een afgewerkt raamkozijn: van groeiende bomen, via gekapte stammen, tot het uiteindelijke houten product. Tijdens de groeifase neemt Red Grandis een aanzienlijke hoeveelheid CO₂ op uit de atmosfeer, ca. 850 kg per m³ (berekend volgens EN 16440). Dit is weergegeven in onderstaande tabel. Zolang het hout wordt toegepast, bijvoorbeeld in een raamkozijn, blijft deze CO₂ opgeslagen. Pas aan het einde van de levensduur, wanneer het houten product verweert of wordt verbrand, komt de opgenomen CO₂ op natuurlijke wijze weer vrij in de atmosfeer.

Door meer te bouwen met hout én door houten producten zo lang mogelijk te gebruiken, blijft de tijdens de groei opgenomen CO₂ langer uit de atmosfeer. Houten toepassingen zoals kozijnen leveren daarmee een positieve bijdrage aan het verlagen van de totale CO₂-concentratie in de atmosfeer.



GECONSOLIDEERDE BALANS

[Voor resultaatbestemming]

(x € 1.000)

Activa	31 december 2025	31 december 2024	Toelichting
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	9.435	11.479	(1)
Materiële vaste activa	242.830	229.897	(2)
Financiële vaste activa	-	-	(3)
	252.265	241.376	
Vlottende activa			
Vorraden	190.782	188.363	(4)
Vorderingen en overlopende activa	92.023	89.145	(5)
Liquide middelen	12.897	22.371	(6)
	295.702	299.879	
Totaal Activa	547.967	541.255	
Passiva	2025	2024	Toelichting
Eigen vermogen	363.525	358.756	(7)
Voorzieningen	39.848	41.662	(8)
Negatieve Goodwill	13.445	15.248	(9)
Kortlopende schulden en overlopende passiva	131.149	125.589	(10)
Totaal Passiva	547.967	541.255	

GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING EN TOTAALRESULTAAT

(x € 1.000)

	2025	2024	Toelichting
Netto-omzet	876.121	852.692	(11)
Kosten van grond- en hulpstoffen	-619.859	-602.118	
Personeelskosten	-118.295	-115.551	(12)
Afschrijving immateriële vaste activa	-2.046	-2.238	(1)
Afschrijving materiële vaste activa	-12.776	-11.212	(2)
Overige bedrijfskosten	-81.946	-80.766	(13)
Som der kosten	-834.922	-811.885	
Bedrijfsresultaat	41.199	40.807	
Financieel baten en lasten	-1.212	-439	(14)
Resultaat uit bedrijfsuitoefening voor belastingen	39.987	40.368	
Belastingen	-10.207	-10.251	(15)
Resultaat na belastingen	29.780	30.117	
Het resultaat per aandeel bedraagt: (x € 1,-)	4,70	4,76	(17)
Resultaat na belasting toekomend aan de aandeelhouders	29.780	30.117	
Totaal van de rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen als onderdeel van het groepsvermogen	-	-	
Totaal resultaat	29.780	30.117	
	2025	2024	Toelichting
Bedrijfsresultaat	41.199	40.807	
Bijzondere posten	-1.873	-2.401	(16)
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	39.326	38.406	

GECONSOLIDEERD KASSTROOMOVERZICHT

(x € 1.000)

	2025	2024	Toelichting
Bedrijfsresultaat	41.199	40.807	
Aanpassingen voor:			
- Afschrijving op immateriële vaste activa	2.046	2.238	(1)
- Afschrijving op materiële vaste activa	12.776	11.212	(2)
- Resultaat verkoop materiële vaste activa	-	-337	
- Resultaat verkoop financiële vaste activa	-	-475	0
- Mutatie voorzieningen	-305	-1.020	(8)
- Vrijval negatieve goodwill	-1.803	-1.802	(9)
	53.913	50.623	
Mutaties werkkapitaal			
Mutatie voorraden	-2.420	1.527	(4)
Mutatie vorderingen en overlopende activa	-5.760	7.592	(5)
Mutatie kortlopende schulden en overlopende passiva	7.559	-3.905	(10)
	-621	5.214	
Kasstroom uit bedrijfsoperaties	53.291	55.837	
Betaalde rente	-1.212	-1.539	(14)
Ontvangen rente	-	1.100	(14)
Betaalde winstbelasting	-8.833	-22.589	
	-10.045	-23.028	
Kasstroom uit operationele activiteiten	43.246	32.809	
Investeringsactiviteiten			
Investeringsactiviteiten in immateriële vaste activa	-150	-536	(1)
Investeringsactiviteiten in materiële vaste activa	-25.822	-26.731	(2)
Desinvesteringen in immateriële vaste activa	148	90	(1)
Desinvesteringen in materiële vaste activa	113	1.816	(2)
Desinvesteringen in financiële vaste activa	-	1.157	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-25.711	-24.204	
Financieringsactiviteiten			
Ontvangsten uit schulden aan kredietinstellingen	72.000	17.000	(10)
Aflossingen schulden aan kredietinstellingen	-74.000	0	(10)
Dividend uitkering	-25.010	-25.011	(7)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	-27.010	-8.011	
Toe /afname geldmiddelen	-9.475	594	
Liquide middelen per 1 januari	22.371	21.777	(6)
Liquide middelen per 31 december	12.897	22.371	(6)
Toe /afname geldmiddelen	-9.474	594	

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

ACTIVITEITEN

Timber and Building Supplies Holland N.V., statutair gevestigd te Zaandam, Symon Spiersweg 17, ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 37077570, bestaat uit een groep bedrijven die met elkaar vooraanstaande leveranciers van hout en bouwmaterialen zijn op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. Het concern omvat 13 bedrijven met vestigingen verspreid over het hele land. Dankzij de klantgerichte benadering, het complete assortiment en de hoge servicegraad is Timber and Building Supplies Holland N.V. dé partner voor heel bouwend Nederland.

De activiteiten zijn verdeeld over twee business units. De Handelsbedrijven worden gevormd door Jongeneel, PontMeyer, Hormes Bouwmaterialen en De Jong Hout en Staalhandel, met vestigingen verspreid over het hele land met een breed assortiment. De Groothandelsbedrijven, bestaande uit Astrimex, Centrop Houtimport, Heuvelman Hout, Hillegersbergsche Gevelproducten, Houthandel Van Dam, RET Bouwproducten, Trimma, Withagen Houtprodukten en KoningsBlaauw Houthandel, importeren hout, plaat- en bouwmaterialen uit de hele wereld.

De verkoop vindt vrijwel geheel in Nederland plaats.

GROEPSVERHOUDINGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. behoort tot een groep waarvan HAL Trust, gevestigd te Hamilton, Bermuda, aan het hoofd staat. De jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van HAL Trust en van HAL Holding N.V., gevestigd te Willemstad, Curaçao. De geconsolideerde jaarrekeningen van HAL Trust en HAL Holding N.V. zijn tegen kostprijs verkrijgbaar op het kantoor van HAL Holding N.V. en zijn ook beschikbaar op de website www.halholding.com.

CONSOLIDATIEGRONDSLAGEN

In de geconsolideerde jaarrekening worden de financiële gegevens opgenomen van Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar groepsmaatschappijen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of waarover zij de centrale leiding heeft. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. direct of indirect overheersende zeggenschap kan uitoefenen, doordat zij beschikt over de meerderheid van de stemrechten of op enig andere wijze de financiële en operationele activiteiten kan beheersen. De groepsmaatschappijen en andere rechtspersonen waarop zij een overheersende zeggenschap kan uitoefenen of

waarover zij de centrale leiding heeft, worden voor 100% in de consolidatie betrokken.

Waarderingsgrondslagen van groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen zijn waar nodig gewijzigd om aansluiting te krijgen bij de geldende waarderingsgrondslagen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Intercompany transacties, intercompany winsten en onderlinge vorderingen en schulden tussen groepsmaatschappijen en andere in de consolidatie opgenomen rechtspersonen worden geëlimineerd, voor zover de resultaten niet door transacties met derden buiten de groep zijn gerealiseerd. Ongerealiseerde verliezen op intercompany transacties worden ook geëlimineerd tenzij er sprake is van een bijzondere waardevermindering.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Een lijst van groepsmaatschappijen, als bedoeld in artikel 2:379 en artikel 2:414 BW, is opgenomen achterin deze jaarrekening. In deze lijst is tevens vermeld voor welke groepsmaatschappijen gebruik gemaakt wordt van de vrijstelling als bedoeld in artikel 2:403 lid 1 BW.

VERBODEN PARTIJEN

Als verboden partij worden alle rechtspersonen aangemerkt waarover overheersende zeggenschap, gezamenlijke zeggenschap of invloed van betekenis kan worden uitgeoefend. Ook rechtspersonen die overwegende zeggenschap kunnen uitoefenen worden aangemerkt als verboden partij. Ook de statutaire directieleden, andere sleutelfunctionarissen in het management van Timber and Building Supplies Holland N.V. en nauwe verwanten zijn verboden partijen.

Transacties van betekenis met verboden partijen worden toegelicht voor zover deze niet onder normale marktvoorwaarden zijn aangegaan. Hiervan wordt toegelicht de aard en de omvang van de transactie en andere informatie die nodig is voor het verschaffen van het inzicht.

Alle groepsmaatschappijen, zoals opgenomen in de lijst van kapitaalbelangen worden aangemerkt als verboden partij. Transacties tussen groepsmaatschappijen worden in de consolidatie geëlimineerd. Verder is ook HAL Holding N.V. aan te merken als verboden partij. HAL Holding N.V. heeft indirect via een van haar dochters een meerderheidsbelang in Timber and Building Supplies Holland N.V.

FUSIES EN OVERNAMES

Vanaf de overnamedatum worden de resultaten en de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen vennootschap opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening. De overnamedatum is het moment dat overheersende zeggenschap kan worden uitgeoefend op de desbetreffende vennootschap.

De verkrijgingsprijs bestaat uit het geldbedrag of het equivalent hiervan dat is overeengekomen voor de verkrijging van de overgenomen onderneming vermeerderd met eventuele direct toerekenbare kosten. Indien de verkrijgingsprijs hoger is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva wordt het meerdere als goodwill geactiveerd onder de immateriële vaste activa. Indien de verkrijgingsprijs lager is dan het nettobedrag van de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva, dan wordt het verschil (negatieve goodwill) als overlopende passiefpost opgenomen.

De maatschappijen die in de consolidatie betrokken zijn, blijven in de consolidatie opgenomen tot het moment dat zij worden verkocht; deconsolidatie vindt plaats op het moment dat de beslissende zeggenschap wordt overgedragen.

SCHATTINGEN EN VERONDERSTELLINGEN

Om de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening te kunnen toepassen, is het nodig dat Timber and Building Supplies Holland N.V. zich over verschillende zaken een oordeel vormt en dat het schattingen en veronderstellingen maakt die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten. Hieronder is een overzicht opgenomen van de belangrijkste schattingen en veronderstellingen met een verwijzing naar de toelichting:

- Economische levensduur van immateriële en materiële vaste activa (note 1 en 2);
- Waardering voorraden tegen lagere opbrengstwaarde (note 4 en grondslag voorraden);
- Reële waardebepaling identificeerbare activa en passiva bij overnames en vaststellen realiseerbare waarde indien er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn (note 1 en grondslag bijzondere waardeverminderingen van vaste activa).



HET TEAM VAN PONTMEYER DOETINCHEM

ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGLEGGING

ALGEMEEN

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld. Toelichtingen op posten in balans, winst-en-verliesrekening en kasstroomoverzicht zijn in de jaarrekening genummerd. Voor de winst-en-verliesrekening is het categoriale model toegepast.

VERGELIJKING MET VOORGAAND JAAR

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaand jaar.

VREEMDE VALUTA

De jaarrekening is opgesteld in euro's (de functionele valuta). Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode

zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers op transactiedatum. De balansposten die betrekking hebben op monetaire activa en passiva in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Niet-monetaire activa die volgens de verkrijgingsprijs worden gewaardeerd in een vreemde valuta worden omgerekend tegen de wisselkoers op de transactiedatum. De uit de afwikkeling en omrekening voortvloeiende koersverschillen komen ten gunste of ten laste van de winst-en-verliesrekening.

OPERATIONELE LEASING

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal leasecontracten waarbij een groot deel van de voor- en nadelen die aan eigendom verbonden zijn, niet bij Timber and Building Supplies Holland N.V. liggen. Deze leasecontracten worden verantwoord als operationele leasing. Verplichtingen uit hoofde van operationele leasing worden, rekening houdend met ontvangen vergoedingen van de lessor, op lineaire basis verwerkt in de winst-en-verliesrekening over de looptijd van het contract.

GRONDSLAGEN

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen. Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering in het geval deze op balansdatum wordt verwacht. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

KOSTEN VAN GOODWILL DIE VAN DERDEN IS VERKREGEN

Positieve goodwill voortkomend uit acquisitie, wordt geactiveerd en lineair afgeschreven gedurende de verwachte economische levensduur. Negatieve goodwill valt vrij in de geconsolideerde winst- en verliesrekening voor zover lasten en verliezen zich voordoen, indien hier bij de verwerking van de overname rekening mee is gehouden en deze lasten en verliezen betrouwbaar zijn te meten. Indien geen rekening is gehouden met de verwachte lasten of verliezen, dan valt de negatieve goodwill vrij in overeenstemming met de gewogen gemiddelde van de resterende levensduur van de verworven afschrijfbaar activa. De vrijval van de negatieve goodwill wordt verantwoord onder de overige bedrijfskosten. Voor zover de negatieve goodwill

uitkomt boven reële waarde van de geïdentificeerde niet-monetaire activa wordt het meerdere direct in de geconsolideerde winst- en verliesrekening verwerkt.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de historische kostprijs, zijnde de verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs, verminderd met een lineaire afschrijving gebaseerd op de verwachte economische levensduur. Over terreinen wordt niet afgeschreven.

Materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten. Op materiële vaste activa in uitvoering en vooruitbetalingen op materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering in het geval deze op balansdatum wordt verwacht.

Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste ac-

tiva. Grote onderhoudskosten worden opgenomen in de boekwaarde van het actief of worden als een afzonderlijk actief opgenomen. De boekwaarde van elk onderdeel dat als een afzonderlijk actief wordt geboekt, wordt gedesinvesteerd als deze wordt vervangen. Alle andere reparaties en onderhoud worden ten laste van het resultaat gebracht in de periode waarin ze zijn gemaakt.

FINANCIËLE VASTE ACTIVA

Deelnemingen waarop invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaardering worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering. Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Indien van toepassing wordt er rekening gehouden met een bijzondere waardevermindering. Voor de vaststelling of voor een materieel vast actief sprake is van een bijzondere waardevermindering wordt verwezen naar de paragraaf bijzondere waardeverminderingen van vaste activa.

BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN VAN VASTE ACTIVA

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt op iedere balansdatum of er aanwijzingen zijn dat een vast actief aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, wordt de realiseerbare waarde van het actief vastgesteld. Indien het niet mogelijk is de realiseerbare waarde voor het individuele actief te bepalen, wordt de realiseerbare waarde bepaald van de kasstroomgenererende eenheid waartoe het actief behoort.

Van een bijzondere waardevermindering is sprake als de boekwaarde van een actief hoger is dan de realiseerbare waarde; de realiseerbare waarde is de hoogste van de opbrengstwaarde en de bedrijfswaarde. Een bijzonder waardeverminderingsverlies

wordt direct als last verwerkt in de winst-en-verliesrekening onder gelijktijdige verlaging van de boekwaarde van het betreffende actief.

Indien wordt vastgesteld dat een bijzondere waardevermindering die in het verleden verantwoord is, niet meer bestaat of is afgenomen, dan wordt de toegenomen boekwaarde van de desbetreffende activa niet hoger gesteld dan de boekwaarde die bepaald zou zijn indien geen bijzondere waardevermindering voor het actief zou zijn verantwoord.

Ook voor financiële instrumenten beoordeelt Timber and Building Supplies Holland N.V. op iedere balansdatum of er objectieve aanwijzingen zijn voor bijzondere waardeverminderingen van een financieel actief of een groep van financiële activa. Bij objectieve aanwijzingen voor bijzondere waardeverminderingen bepaalt de vennootschap de omvang van het verlies uit hoofde van de bijzondere waardeverminderingen, en verwerkt dit direct in de winst-en-verliesrekening.

VOORRADEN

De voorraad gereed product, handelsgoederen en onderhanden werk wordt gewaardeerd tegen kostprijs of lagere opbrengstwaarde. De kostprijsverwerkingsmethode betreft gemiddelde inkoopprijs. Waar nodig wordt rekening gehouden met afwaarderingen wegens incourantheid en ouderdom.

Bij voorraadwaardering worden niet gerealiseerde intercompany resultaten geëlimineerd.

De lagere opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de lagere opbrengstwaarde wordt eventueel rekening gehouden met de incourantheid van de voorraden.

VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie en worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

LIQUIDE MIDDELEN

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden. Rekeningcourantschulden bij banken zijn opgenomen onder kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

EIGEN VERMOGEN

Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. eigen aandelen inkoopt, wordt de verkrijgingsprijs van de ingekochte aandelen in mindering gebracht op de overige reserves. Kosten die direct samenhangen met de inkoop, verkoop en/of uitgifte van nieuwe aandelen worden rechtstreeks ten laste gebracht van het eigen vermogen, onder verrekening van relevante winstbelastingeffecten.

HERWAARDERINGSRESERVE

Herwaarderingsreserves zijn in de herwaarderingsreserve onder aftrek van relevante (latente) belastingverplichtingen verwerkt. De gerealiseerde herwaarderingsreserves worden ten gunste van de overige reserve gebracht. De corresponderende vrijval van de (latente) belastingverplichtingen wordt onder de post belastingen op resultaat uit bedrijfsuitoefening ten gunste van het resultaat gebracht.

VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen die op de balansdatum bestaan, waarbij het waarschijnlijk is dat een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang op betrouwbare wijze is te schatten. De voorzieningen worden gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichtingen en verliezen af te wikkelen, tenzij de tijdswaarde van geld niet materieel is. Bij deze contante waarde berekening wordt rekening gehouden met inflatie in de kasstromen en de disconteringsvoet. Indien de tijdswaarde van geld niet materieel is, wordt de voorziening tegen nominale waarde verantwoord.

De voorziening latente belastingen heeft voornamelijk betrekking op tijdelijke verschillen in commerciële en fiscale waardering van materiële vaste activa en voorraden. De berekening van de latente belastingverplichtingen geschiedt tegen de belastingtarieven die op het einde van het verslagjaar gelden, of tegen de tarieven die in de komende jaren gelden, voor zover deze al bij wet zijn vastgesteld. Belastinglatenties worden gewaardeerd op nominale waarde.

Timber and Building Supplies Holland N.V. valt onder de reikwijdte van de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2) die per 31 december 2023 in Nederland in werking is getreden. Timber and Building Supplies Holland N.V. is alleen actief in Nederland en Nederland kent een belastingtarief wat hoger is dan 15%. Ook heeft Nederland geen beroep gedaan op fiscale vrijstellingen die de belastingdruk kunnen verlagen naar een percentage van minder dan 15%. De groep waartoe de vennootschap behoort, berekent ieder jaar de impact van Pijler 2-top-up tax en

de eventuele doorbelasting hiervan aan groepsmaatschappijen. De vennootschap past de verplichte tijdelijke vrijstelling toe voor het opnemen en toelichten van informatie over latente belastingposities met betrekking tot Pillar II, in overeenstemming met RJ 272.102a

PENSIOENEN

Op de pensioenregelingen zijn de bepalingen van de Nederlandse Pensioenwet van toepassing en worden op verplichte, contractuele of vrijwillige basis premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen betaald. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal verschillende pensioenregelingen. Voor de toelichting hierop wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Een aantal regelingen hebben betrekking op het betalen van premies aan pensioenfondsen en verzekeringsmaatschappijen. Behalve de betaling van premies heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. geen verdere verplichtingen uit hoofde van deze pensioenregelingen. De premies worden verantwoord als personeelskosten zodra deze verschuldigd zijn. Vooruitbetaalde premies worden opgenomen als overlopende activa indien deze tot een terugstorting leiden of tot een vermindering van toekomstige betalingen. Nog niet betaalde premies worden als verplichting op de balans opgenomen.

Voor bestaande verplichtingen (anders dan de te betalen premies) jegens de pensioenuitvoerder en/of werknemers wordt een voorziening opgenomen. De pensioenvoorziening wordt op basis van de beste schatting gewaardeerd. Hierbij is de verplichting gewaardeerd tegen de contante waarde van de uitgaven die naar verwachting noodzakelijk zijn om de verplichting af te wikkelen. De huidige voorziening heeft betrekking op een beperkte groep mensen en betreft de contante waarde van uit hoofde van backservice verschuldigde bedragen die berekend worden volgens actuariële grondslagen. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen verwerkt alsof sprake is van een verplichting.

Daarnaast neemt Timber and Building Supplies Holland N.V. een vordering op voor:

- toegezegde restituties als gevolg van een hoge dekkingsgraad van het pensioenfonds;
- overrente of winstdeling die overeenkomstig de bepalingen in een verzekeringscontract beschikbaar komen voor Timber and Building Supplies Holland N.V.;
- voordelen van individuele waardeoverdrachten die ten gunste komen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

Schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of dis-agio en onder aftrek van transactiekosten. Het verschil tussen de bepaalde boekwaarde en de uiteindelijke aflossingswaarde wordt op basis van de effectieve rente gedurende de looptijd van de schulden in de winst-en-verliesrekening als interest-last verwerkt.

FINANCIËLE INSTRUMENTEN EN RISICOBEBEERSING

In de balans opgenomen financiële instrumenten worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de (geamortiseerde) kostprijs.

Prijjsrisico

Valutarisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. is voornamelijk actief in Nederland. Het valutarisico heeft vanwege de aard van de inkopen vooral betrekking op posities en toekomstige transacties in US-dollars. Middels een risicoanalyse worden deze valutarisico's periodiek beoordeeld, hierbij wordt de hoogte van de exposure in acht genomen. Waar nodig worden maatregelen getroffen om de risico's te mitigeren.

Marktrisico:

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt periodiek de marktrisico's en neemt maatregelen indien van toepassing. Door constant in dialoog met de klanten, leveranciers en andere relevante stakeholders te zijn blijft Timber and Building Supplies Holland N.V. op de hoogte van hetgeen in de markt speelt. Tevens probeert Timber and Building Supplies Holland N.V. haar klantenbasis constant te verruimen en de aantrekkelijkheid van de formules te vergroten.

Rente- en kasstroomrisico

Renterisico wordt gelopen over de rentedragende vorderingen en rentedragende langlopende en kortlopende schulden (waaronder schulden aan kredietinstellingen). Voor vorderingen en schulden met variabele renteafspraken loopt Timber and Building Supplies Holland N.V. risico ten aanzien van toekomstige kasstromen. Met betrekking tot de vorderingen worden geen financiële derivaten met betrekking tot renterisico gecontracteerd.

Kredietrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen significante concentraties van kredietrisico. Verkoop op rekening

vindt plaats aan afnemers die voldoen aan de kredietwaardigheidstoets. Indien noodzakelijk worden aanvullende zekerheden gevraagd, waaronder garantiestellingen. Daarnaast heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een kredietverzekering afgesloten.

Liquiditeitsrisico

Timber and Building Supplies Holland N.V. beoordeelt doorlopend het liquiditeitsrisico door de geprognosticeerde financieringsbehoefte te vergelijken met de beschikbare financieringscapaciteit. Werkkapitaalbeheer is belangrijk voor het managen van de financieringsbehoefte.

BEPALING VAN HET RESULTAAT

ALGEMEEN

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

NETTO-OMZET

Netto omzet omvat de opbrengsten uit levering van goederen en diensten en gerealiseerde projectopbrengsten uit hoofde van onderhanden projecten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten uit de verkoop van goederen en het verlenen van diensten en uit hoofde van onderhanden projecten worden per prestatieplichting en voor onderhanden projecten verwerkt als het bedrag of het resultaat betrouwbaar kan worden geschat.

De opbrengsten worden verwerkt voor het bedrag waarop de vennootschap verwacht recht te hebben in ruil voor het overdragen van toegezegde goederen of diensten, dit is de transactieprijs. Dit bedrag is exclusief de bedragen die namens derden worden geïnd (waaronder over de omzet geheven belastingen).

De transactieprijs bestaat uit een vaste vergoeding en variabele vergoedingen in de vorm van kortingen en prestatiebonussen. Bij het vaststellen van de transactieprijs wordt geen rekening gehouden met het kredietrisico.

Voor het bepalen van de transactieprijs is het uitgangspunt dat de goederen of diensten in overeenstemming met de desbetreffende overeenkomst zullen worden geleverd en dat deze overeenkomst niet zal worden geannuleerd, verlengd of anderszins zal worden gewijzigd.

Bij het bepalen van de transactieprijs wordt door middel van een schatting van de omvang ervan rekening gehouden met de effecten van variabele vergoedingen. Dergelijke schattingen worden aan het einde van elk boekjaar geactualiseerd. Er worden alleen variabele vergoedingen in aanmerking genomen waarvan de kans klein is dat ze later teruggenomen moeten worden.

Opbrengsten uit de verkoop van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper.



Een overeenkomst bestaat uit een prestatieverplichting, het leveren van goederen. Opbrengsten worden derhalve niet onderverdeeld naar verschillende prestatieverplichtingen.

KOSTEN VAN DE GROND- EN HULPSTOFFEN

Kosten van grond en hulpstoffen worden toegerekend aan de periode waarop zij betrekking hebben.

PERSONEELSKOSTEN

Lonen, salarissen, sociale lasten en overige personeelskosten worden verwerkt in de winst-en-verliesrekening in het jaar waarop ze betrekking hebben.

Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt verantwoord onder de personeelskosten in de winst-en-verliesrekening.

AFSCHRIJVINGEN OP IMMATERIËLE EN MATERIËLE VASTE ACTIVA

De afschrijvingen geschieden tijdsevenredig op basis van de verwachte economische levensduur. Op aanschaffingen in het verslagjaar wordt vanaf het moment van ingebruikname afgeschreven.

OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de betreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

BELASTINGEN

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren, fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingsschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hantieren belastingtarief.

RESULTAAT VAN ONDERNEMINGEN WAARIN WORDT DEELGENOMEN

Het resultaat is het bedrag waarmee de boekwaarde van de ondernemingen sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de onderneming behaalde resultaat voor zover die aan Timber and Building Supplies Holland N.V. wordt toegerekend.

KASSTROOMOVERZICHT

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van rente en winstbelastingen zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. De investerings- en financieringskasstromen worden bij de indirecte methode bepaald op basis van de directe kasstromen. Betaalde dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE BALANS

(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Software	Goodwill	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	12.086	12.241	24.327
Cumulatieve afschrijvingen	-9.901	-2.947	-12.848
Boekwaarde per 1 januari 2025	2.185	9.294	11.479
Mutaties boekjaar:			
Investeringsen	150	-	150
Cumulatieve aanschafwaarde desinvesteringen	-1.012	-	-1.012
Cumulatieve afschrijvingen desinvestering	864		864
Afschrijvingen	-822	-1.224	-2.046
Boekwaarde per 31 december 2025	1.365	8.070	9.435
Cumulatieve aanschafwaarde	11.224	12.241	23.465
Cumulatieve afschrijvingen	-9.859	-4.171	-14.030
Boekwaarde per 31 december 2025	1.365	8.070	9.435

49

De afschrijvingspercentages bedragen:

- Software 20%
- Goodwill 10%

De goodwill wordt op basis van de verwachte synergievoordelen op de lange termijn afgeschreven in 10 jaar.

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vas- te bedrijfs- middelen	Activa in uit- voering en vooruit- betalingen	Activa niet aan het pro- ductie- proces dienstbaar	Totaal
Cumulatieve aanschafwaarde	227.735	41.962	51.883	8.003	2.943	332.526
Cumulatieve afschrijvingen	-48.996	-20.925	-30.831	-	-1.877	-102.629
Boekwaarde per 1 januari 2025	178.739	21.037	21.052	8.003	1.066	229.897
Mutaties boekjaar:						
Investeringen	14.017	2.808	4.263	4.734	-	25.822
Desinvesteringen - aanschafwaarde	-	-1.084	-2.755	-39	-	-3.878
Desinvesteringen - afschrijvingen	-	1.060	2.705	-	-	3.765
Reclassificaties	2.625	716	782	-7.694	3.571	-
Afschrijvingen	-5.815	-3.014	-3.946	-	-1	-12.776
Boekwaarde per 31 december 2025	189.566	21.523	22.101	5.004	4.636	242.830
Cumulatieve aanschafwaarde	240.827	44.402	54.173	5.004	8.045	352.451
Cumulatieve afschrijvingen	-51.261	-22.879	-32.072	-	-3.409	-109.621
Boekwaarde per 31 december 2025	189.566	21.523	22.101	5.004	4.636	242.830
Boekwaarde herwaarderingen begin	18.667	-	-	-	686	19.353
Boekwaarde herwaarderingen eind	18.679	-	-	-	686	19.365

De afschrijvingspercentages bedragen:

- Terreinen 0%
- Bedrijfsgebouwen 2% per jaar
- Machines, installaties en andere vaste bedrijfsmiddelen 10 - 50% per jaar van de aanschafwaarde
- Activa niet aan het productieproces dienstbaar 2% per jaar

De boekwaarde van de herwaardering heeft betrekking op de periode dat Timber and Building Supplies Holland N.V. de bedrijfsgebouwen en terreinen en de niet aan het productieproces dienstbare activa tegen actuele waarde waardeerde. Op de herwaarderingen die betrekking hebben op gebouwen wordt lineair afgeschreven, op de herwaardering op gronden vindt geen afschrijving plaats.

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

Voor een overzicht van de gehouden kapitaalbelangen wordt verwezen naar de lijst achterin deze jaarrekening.

	31 december 2025	31 december 2024
Deelnemingen	-	-
	-	-
Mutatie in deelnemingen		
Stand per 1 januari	-	682
Desinvestering	-	-682
Resultaat deelnemingen	-	-
Boekwaarde per 31 december	-	-

(4) VOORRADEN

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Onderhanden werk	3.237	2.502
Gereed product en handelsgoederen	182.913	182.595
Vooruitbetalingen op voorraden	4.632	3.265
	190.782	188.363

Vorraden met een boekwaarde van € 5,9 miljoen (2024: € 4,7 miljoen) zijn op balansdatum gewaardeerd tegen lagere opbrengstwaarde. Het bedrag van de afwaardering bedraagt € 2,1 miljoen (2024: € 1,8 miljoen).

Op het onderhanden werk per 31 december 2025 zijn geen gedeclareerde termijnen in mindering gebracht (2024: nihil). Evenals voorgaande jaren is onder de voorraden ook de voorraad onderweg verantwoord waarvan de economische risico's bij de vennootschap liggen. Het totale bedrag aan voorraad onderweg per 31 december 2025 is € 2,1 miljoen (2024: € 2,1 miljoen).

(5) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Handelsdebiteuren	59.006	53.786
Vennootschapsbelasting	488	3.371
Overige vorderingen	27.293	27.084
Overlopende activa	5.236	4.904
	92.023	89.145

De vorderingen hebben een looptijd korter dan een jaar. De overige vorderingen bestaan voornamelijk uit nog te ontvangen leveranciersbonussen.

De reële waarde van de vorderingen en overlopende activa benadert de boekwaarde, gegeven het kortlopende karakter en het feit dat waar nodig voorzieningen voor oninbaarheid zijn gevormd.

(6) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

(7) EIGEN VERMOGEN

Voor de toelichting op het eigen vermogen wordt verwezen naar de toelichting op de enkelvoudige balans.

(8) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Pensioen	Latente belastingen	Milieu	Overige	Totaal
Stand per 1 januari 2025	15	40.031	1.076	540	41.662
Toevoeging	-	1.094	-	297	1.391
Onttrekking	-	-2.603	-41	-67	-2.711
Vrijval	-	-	-	-494	-494
Stand per 31 december 2025	15	38.522	1.035	276	39.848

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

Pensioenen

De pensioenregelingen bij Timber and Building Supplies Holland N.V. kunnen als volgt worden samengevat:

- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft een aantal toegezegd-pensioenregelingen ondergebracht bij bedrijfstakpensioenfondsen (OAK pensioen en BPF Hibin). Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft deze pensioenregelingen bij bedrijfstakpensioenfondsen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds geen verplichting tot het doen van aanvullende bijdragen, anders dan hogere toekomstige premies. De pensioenregelingen zijn een middelloonregeling. De dekkingsgraad per eind 2025 van de bedrijfstakpensioenfondsen is:
 - OAK pensioen: 141,3%
 - BPF Hibin: 132,5%

In 2026 zullen zowel OAK pensioen en BPF Hibin in het kader van de Wet toekomst pensioenen ("Wtp") overgaan naar een premieregeling (Defined Contribution). Dit betekent dat de bestaande Defined Benefit aanspraken worden omgezet in persoonlijke pensioenvermogens binnen de premieregeling. Voor deelnemers die nadeel ondervinden als gevolg van de overgang worden door de pensioenuitvoerders compensatieafspraken gemaakt. Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft geen verplichting voor aanvullende bijdragen in het kader van deze compensatieafspraken.
- Timber and Building Supplies Holland N.V. heeft de pensioenaanspraken voor een groep van circa 319 oud medewerkers voor de periode tot en met 2001 ondergebracht bij een pensioenverzekeraar. Deze aanspraken zijn volledig herverzekerd waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. geen negatieve risico's voor deze aanspraken heeft. Het contract bevat wel een clause waardoor Timber and Building Supplies Holland N.V. recht heeft op eventueel beschikbare overrente, na verrekening van cumulatieve indexering van de pensioenaanspraken. De waarde van het beleggingsdepot bij Aegon voor deze groep ingegane pensioenen en inactieven bedraagt ultimo 2025 ongeveer € 5,9 miljoen. Eventuele overrente zal conform afspraken worden verrekend.
- Verder heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. nog een aantal overige (individuele) pensioenregelingen die niet materieel zijn.

Latente belastingen

De looptijd van de latente belastingen die betrekking hebben op de bedrijfsgebouwen en terreinen is gebaseerd op de gebruiksduur van deze activa. De looptijd van de latente belastingen betrekking hebbend op de voorraden zijn gebaseerd op het ijzeren voorraadstelsel dat uitgaat van continuïteit van de vennootschap.

Milieu

De milieuvoorziening is gevormd voor verplichtingen in verband met concrete milieurisico's zoals asbest en mogelijke negatieve uitkomsten uit milieugeschillen.

Overige

De overige voorzieningen hebben betrekking op langdurig zieken en aansprakelijkheidsverplichtingen.

(9) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Negatieve goodwill	13.445	15.248
Totaal	13.445	15.248

	Negatieve Goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2025	15.248
Acquisitie	-
Vrijval	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2025	13.445

Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	1.803
Looptijd ≥ 1 jaar	11.642
	13.445

De negatieve goodwill is ontstaan bij de overname van Deli Building Supplies B.V. per 10 september 2015. De initiële boekwaarde was € 31,7 miljoen, de totale cumulatieve vrijval ultimo boekjaar is € -18,3 miljoen. De negatieve goodwill valt vrij in 18 jaar.

(10) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Schulden aan kredietinstellingen	45.000	47.000
Leveranciers en handelscrediteuren	34.217	27.779
Belastingen en premies sociale verzekeringen	30.718	29.323
Personeelsbeloningen	10.431	10.991
Pensioenschulden	2.204	2.226
Overige schulden en overlopende passiva	8.579	8.270
	131.149	125.589

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

Kredietinstellingen

De schulden aan kredietinstellingen bestaat uit een maximale faciliteit van € 92,5 miljoen, bestaande uit een krediet faciliteit van € 90 miljoen en een garantie faciliteit van € 2,5 miljoen. Deze faciliteit heeft een looptijd van 3 maanden en kan telkens met 3 maanden worden verlengd. De gemiddelde rente over de schulden aan kredietinstellingen bedroeg in 2025 4,5% per jaar (2024: 4,5% per jaar).

Ten behoeve van de totaal bij banken opgenomen lang- en kortlopende faciliteiten hebben Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochtervennootschappen zekerheden gesteld door het verstrekken van hypotheekrecht op al het onroerend goed respectievelijk door verpanding van inventaris, voorraden, debiteuren, handelsnamen en rechten voortvloeiende uit de betrokken verzekeringen. Maximaal kan € 90 miljoen aan krediet faciliteiten opgenomen worden. Het werkelijk opgenomen bedrag bedraagt ultimo 2025 € 45 miljoen.

Als zekerheid heeft de bank een minimum ebitda, een minimum aggregate turnover en een minimum consolidated gross assets als convenant gesteld waar geheel 2025 aan is voldaan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Garanties

Per 31 december 2025 is voor een totaalbedrag van € 0,07 miljoen aan bankgaranties afgegeven.

Operationele lease- en huurverplichtingen

In 2025 is € 19,4 miljoen betaald aan operationele lease- en huurverplichtingen. De meerjarige langlopende lease- en huurverplichtingen zijn hieronder weergegeven (x € mln.):

Niet langer dan een jaar na balansdatum	15,2
Langer dan een jaar en niet langer dan vijf jaar na balansdatum	42,0
Langer dan vijf jaar na balansdatum	17,5
	74,7

Investeringsverplichting

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. voor circa € 2,7 miljoen verplichtingen aangegaan voor investeringen.

Niet verwerkte verplichtingen

Per balansdatum is Timber and Building Supplies Holland N.V. betrokken in een aantal juridische procedures. Mede op grond van de standpunten van haar juridische adviseurs is de directie van Timber and Building Supplies Holland N.V. van mening dat voorzieningen niet noodzakelijk zijn respectievelijk dat hiervoor adequate voorzieningen zijn getroffen.

TOELICHTING OP DE GECONSOLIDEERDE WINST- EN VERLIESREKENING

(11) NETTO-OMZET

(x € 1.000)

De omzet is grotendeels in Nederland gerealiseerd door de volgende onderling afhankelijke business units:

	2025	2024
Handelsbedrijven	654.259	638.598
Groothandels	221.078	213.325
Energy	784	769
	876.121	852.692

De belangrijkste prestatieverplichting bestaat uit de levering van goederen. De bovengenoemde netto-omzet is nagenoeg volledig toe te rekenen aan deze prestatieverplichting. Opbrengsten worden verwerkt op het moment van levering van de goederen.

(12) PERSONEELSKOSTEN

(x € 1.000)

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) over 2025 is 1.583 (2024: 1.582).

	2025	2024
Lonen en salarissen	83.769	80.106
Pensioenlasten	5.970	5.615
Sociale lasten	14.674	13.995
Overige personeelskosten	13.882	15.835
	118.295	115.551

Er zijn 0 medewerkers werkzaam in het buitenland (2024: 0).

Het gemiddeld aantal personeelsleden (fte) ultimo jaar verdeeld naar business units is als volgt:

	2025	2024
Handelsbedrijven	1.080	1.093
Groothandels	376	346
TABS ondersteunende diensten	127	143
	1.583	1.582

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN

Ten behoeve van de leden van de Raad van Commissarissen zijn de volgende vergoedingen ten laste van het resultaat gebracht:

(x € 1,-)	2025	2024
A.J. Schouten *** (vanaf 14 mei 2025)	31.250	-
A.L.M. Nelissen * / ** / *** (tot 14 mei 2025)	23.333	48.250
M.I. Tjon Pian Gi (vanaf 14 mei 2025)	16.875	-
G. van de Rozenberg * / **	30.000	26.750
J.L.M. Van Meerbeeck *	30.000	26.750
A.J. Frijters **	30.000	26.750
F.A. Verhoeven **	30.000	23.750

* Lid Audit Commissie

** Lid Remuneratie Commissie

*** Voorzitter

BELONING VAN DE LEDEN VAN DE RAAD VAN BESTUUR

Ten behoeve van de leden van de Raad van Bestuur zijn de volgende salarissen, vergoedingen (inclusief pensioenpremies), lange termijn incentive beloning, op aandelen gebaseerde beloning en variabele beloning ten laste van het resultaat gebracht.

	Brutosalaris	Vergoedingen	Variabele beloning	Totaal
(x € 1,-)	2024	2024	2024	2024
A. van Veldhuizen	425.000	57.657	127.500	610.157
R.F.P. van 't Hof	320.000	53.886	96.000	469.886

(x € 1,-)	2025	2025	2025	2025
A. van Veldhuizen	227.500	391.968	91.000	710.468
R.F.P. van 't Hof	360.000	60.639	300.000	720.639

In de 2025 kolom Vergoedingen van de heer A. van Veldhuizen is een uitkering uit hoofde van beëindiging dienstverband opgenomen.

De Raad van Bestuur is een participatieplan overeengekomen met HAL Investments B.V. Alle uit dit plan voortvloeiende kosten zijn voor rekening en risico van HAL Investments B.V., er zijn geen kosten aan verbonden voor de vennootschap.

(13) OVERIGE BEDRIJFSKOSTEN

(x € 1.000)

	2025	2024
Logistieke kosten	30.750	32.062
Huisvestingskosten	23.005	22.315
Automatiseringskosten	8.924	7.465
Verkoopkosten	5.251	4.844
Verzekeringen	3.488	4.351
Onderhoudskosten	2.233	2.205
Vrijval negatieve goodwill	-1.803	-1.802
Overige kosten	10.098	9.326
	81.946	80.766

Specificatie accountants honoraria:

	2025	2024
Controle van de jaarrekening	322	313
Andere controleopdrachten	65	65
Adviesdiensten op fiscaal gebied	-	-
Andere niet-controleopdrachten	-	13
	387	391

Bovenstaande honoraria betreffen de werkzaamheden die bij de vennootschap en de in de consolidatie betrokken maatschappijen zijn uitgevoerd door accountantsorganisaties en externe accountants zoals bedoeld in artikel 1, lid 1 Wta (Wet toezicht accountantsorganisaties) en de in rekening gebrachte honoraria van het gehele netwerk waartoe de accountantsorganisatie behoort. Deze honoraria hebben betrekking op het boekjaar (met uitzondering van eventueel meerwerk dat na de afronding van de opdracht is overeengekomen), ongeacht of de werkzaamheden reeds gedurende het boekjaar zijn verricht.

(14) FINANCIËLE BATEN EN LASTEN

De rentelasten en soortgelijke kosten bestaan uit rentekosten veroorzaakt door de opgenomen financiering en door de kosten ter afdekking van het variabele renterisico.

(x € 1.000)

	2025	2024
Rentelast krediet faciliteiten	1.510	1.963
(Opbrengst)/last compensatie rente CAP	-	-1.100
Overige rentelasten	-298	-424
	1.212	439

(15) BELASTINGEN

De belastingen zijn berekend over het commerciële resultaat waarbij rekening is gehouden met de fiscale faciliteiten. Fiscale acute posities worden in het volgende boekjaar afgewikkeld. Binnen de fiscale eenheid draagt Timber and Building Supplies Holland N.V. de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

De belasting uit normale bedrijfsuitoefening kan als volgt worden toegelicht:

(x € 1.000)

Latente vennootschapsbelasting	-1.690	-1.919
Belastingen uit huidig boekjaar	11.912	12.239
Vennootschapsbelasting voorgaande jaren	-15	-69
	10.207	10.251

De cijfermatige aansluiting tussen het toepasselijke en effectieve belastingtarief is als volgt:

(x € 1.000)

	2025	2024
Winst volgens de jaarrekening	39.987	40.368
Vennootschapsbelasting op basis van toepasselijk tarief Vpb 25,8%	10.316	10.414
Fiscaal niet aftrekbare kosten	-94	-94
Belasting voorgaande boekjaren	-15	-69
Te betalen Vennootschapsbelasting	10.207	10.251
Effectief tarief vpb	25,5%	25,4%

Timber and Building Supplies Holland N.V. valt onder de reikwijdte van de Wet minimumbelasting 2024 (Pijler 2). Het effectieve belastingtarief in 2025 is hoger dan het minimumtarief van 15%.

Op basis van de berekening gemaakt door HAL Trust wordt voor boekjaar 2025 geen (doorbelaste) Pijler 2-belastinglast verwacht bij de vennootschap. HAL Trust monitort de verdere toepassing van de Pijler 2-wetgeving, waaronder de mogelijke effecten van de UTPR-regels die vanaf boekjaar 2025 in verschillende jurisdicties van toepassing kunnen zijn.

(16) BIJZONDERE POSTEN

(x € 1.000)

	2025	2024
Resultaat verkoop onroerend goed	-	337
Negatieve goodwill	1.803	1.802
Overige bijzondere posten	70	262
	1.873	2.401

Bijzondere posten zijn verwerkt in de winst-en-verliesrekeningen onder de overige bedrijfskosten.

(17) RESULTAAT PER AANDEEL

	2025	2024
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	6.331.831	6.331.831
Resultaat na belastingen (x € 1.000)	29.780	30.117
Resultaat per aandeel (x € 1,-)	4,70	4,76

(18) GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

Na balansdatum hebben zich geen materiële gebeurtenissen voorgedaan.



MEDEWERKERS VAN TRIMA EN RET TIJDENS EEN BEZOEK AAN EEN PLAATLEVERANCIER

ENKELVOUDIGE BALANS

[Vóór resultaatbestemming]

(x € 1.000)

Activa	31 december 2025	31 december 2024	Toelichting
Vaste activa			
Immateriële vaste activa	7.848	9.039	(1)
Materiële vaste activa	15.857	15.378	(2)
Financiële vaste activa	503.737	773.916	(3)
	527.442	798.333	
Vlottende activa			
Vorderingen en overlopende activa	529	3.418	(4)
Liquide middelen	-	20.491	(5)
	529	23.909	
Totaal	527.971	822.242	
Passiva	2025	2024	Toelichting
Eigen vermogen			(6)
Gestort en opgevraagd kapitaal	29.126	29.126	
Agioreserve	6.199	6.199	
Herwaarderingsreserve	14.369	14.360	
Andere wettelijke reserves	-	-	
Overige reserve	284.051	278.954	
Onverdeeld resultaat	29.780	30.117	
	363.525	358.756	
Voorzieningen	38.522	40.032	(7)
Negatieve Goodwill	13.444	15.247	(8)
Kortlopende schulden en overlopende passiva	112.480	408.207	(9)
Totaal	527.971	822.242	

ENKELVOUDIGE WINST- EN VERLIESREKENING

(x € 1.000)

	2025	2024
Resultaat deelnemingen	41.609	40.455
Vennootschappelijk resultaat na belastingen	-11.829	-10.338
Resultaat na belastingen	29.780	30.117



TOELICHTING OP DE ENKELVOUDIGE BALANS EN WINST- EN VERLIES-REKENING

ALGEMEEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en Richtlijnen voor de jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving. De grondslagen voor waardering en resultaatbepaling voor de enkelvoudige jaarrekening zijn gelijk aan de grondslagen die worden vermeld in de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Deelnemingen in groepsmaatschappijen en overige deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de nettovermogenswaardemethode. Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is. Het resultaat uit deelnemingen komt overeen met het aandeel in de winst van het boekjaar van de desbetreffende vennootschap. Indien Timber and Building Supplies Holland N.V. instaat voor de schulden van een deelneming met een negatief vermogen, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van de schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De enkelvoudige winst-en-verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 2:402 BW.

Het aantal werknemers van Timber and Building Supplies Holland N.V. is nihil (2024: nihil). Inzake de fiscale positie wordt verwezen naar de geconsolideerde balans vanwege de aanwezigheid van een fiscale eenheid voor Timber and Building Supplies Holland N.V.



(1) IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Goodwill
Cumulatieve aanschafwaarde	11.912
Cumulatieve afschrijvingen	-2.873
Boekwaarde per 1 januari 2025	9.039
Mutaties boekjaar:	
Investerings	-
Afschrijvingen	-1.191
Saldo mutaties	-1.191
Boekwaarde per 31 december 2025	7.848
Cumulatieve aanschafwaarde	11.912
Cumulatieve afschrijvingen	-4.064
Boekwaarde per 31 december 2025	7.848

(2) MATERIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen
Cumulatieve aanschafwaarde	22.621
Cumulatieve afschrijvingen	-7.243
Boekwaarde per 1 januari 2025	15.378
Mutaties boekjaar:	
Investerings	1.215
Afschrijvingen	-736
Saldo mutaties	479
Boekwaarde per 31 december 2025	15.857
Cumulatieve aanschafwaarde	23.836
Cumulatieve afschrijvingen	-7.979
Boekwaarde per 31 december 2025	15.857

De afschrijvingspercentages bedragen: Terreinen 0% en Bedrijfsgebouwen 2% per jaar

(3) FINANCIËLE VASTE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Deelnemingen in groepsmaatschappijen	503.737	773.916
	503.737	773.916
De mutaties in de deelnemingen zijn als volgt te specificeren:		
Boekwaarde per 1 januari	773.916	741.023
Investerings	-	602
Desinvesteringen	-	-8.164
Dividend uitkering	-311.788	-
Resultaat deelnemingen	41.609	40.455
Boekwaarde per 31 december	503.737	773.916

In het boekjaar is de ondernemingsstructuur gewijzigd, daarbij zijn de volgende B.V.'s gefuseerd: KoningsBlaauw Houthandel B.V., KoningsBlaauw Onroerend Goed B.V., Jongeneel B.V., Deli Building Supplies B.V., TABS Holland Groothandels B.V., GBM Sanitair Studio B.V., GBM Detailhandel B.V., Alex van Gruijthuijsen Bouwmarkt B.V. en TABS Holland AVG B.V.. De laatste 4 B.V.'s zijn gefuseerd in Hormes Bouwmaterialen B.V., de overige maatschappijen zijn uiteindelijk gefuseerd in PontMeyer Handelsbedrijven B.V. Hierbij is sprake van fusies onder gemeenschappelijke leiding, waarbij de activa en verplichtingen tegen boekwaarde zijn overgenomen. De verdwijnende vennootschappen blijven als handelsnaam bestaan.

65

De deelneming Crailo B.V. is door PontMeyer Handelsbedrijven B.V. overgenomen van Deli Building Supplies B.V.. De deelnemingen worden gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde.

Gedurende 2025 hebben binnen de groep diverse dividenduitkeringen plaatsgevonden met als doel de onderlinge balansposities te vereffenen.

(4) VORDERINGEN EN OVERLOPENDE ACTIVA

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Vennootschapsbelasting	488	3.371
Overige vorderingen	41	47
	529	3.418

De vorderingen en overlopende activa hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

(5) LIQUIDE MIDDELEN

De liquide middelen staan ter vrije beschikking van de vennootschap.

(6) EIGEN VERMOGEN

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 55.200.000 en bestaat uit 12.000.000 gewone aandelen van € 4,60 nominaal. Het gestort en opgevraagd kapitaal bestaat ultimo boekjaar uit 6.331.831 gewone aandelen. In het boekjaar hebben de volgende mutaties plaatsgevonden op de onderstaande samenstellende delen van het eigen vermogen:

(x € 1.000)

	Gestort en opge- vraagd kapitaal	Agio- reserve	Herwaar- derings- reserve	Andere wettelijke reserves	Overige reserve	Onver- deeld resultaat	Totaal Eigen vermogen
Stand per 1 januari 2024	29.126	6.199	14.351	682	267.637	35.655	353.650
Resultaatverdeling 2023	-	-	-	-	10.644	-10.644	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-25.011	-25.011
Verkoop deelneming	-	-	-	-682	682	-	-
Realisatie herwaardering	-	-	9	-	-9	-	-
Resultaat boekjaar 2024	-	-	-	-	-	30.117	30.117
Stand per 31 december 2024	29.126	6.199	14.360	-	278.954	30.117	358.756
Stand per 1 januari 2025	29.126	6.199	14.360	-	278.954	30.117	358.756
Resultaatverdeling 2024	-	-	-	-	5.106	-5.106	-
Dividend uitkering	-	-	-	-	-	-25.011	-25.011
Realisatie herwaardering	-	-	9	-	-9	-	-
Resultaat boekjaar 2025	-	-	-	-	-	29.780	29.780
Stand per 31 december 2025	29.126	6.199	14.369	0	284.051	29.780	363.525

Herwaarderingsreserve

De mutatie in de herwaarderingsreserve heeft betrekking op de realisatie van de herwaardering van de bedrijfsgebouwen.

Andere wettelijke reserves

De andere wettelijke reserves worden aangehouden voor resultaten uit deelnemingen waarin Timber and Building Supplies Holland N.V. geen 100% kapitaalbelang heeft.

Voorstel resultaatbestemming

Met inachtneming van artikel 33 lid 1 en 2 van de statuten wordt voorgesteld € 35 miljoen als dividend uit te keren. Dit komt voor € 29,8 miljoen uit het resultaat na belasting over 2025 en het restant vanuit de beschikbare overige reserves. Bij aanvaarding van dit voorstel ontvangen houders van gewone aandelen een dividend van € 5,53 per aandeel van € 4,60 nominaal geplaatst en volgestort.

(7) VOORZIENINGEN

(x € 1.000)

	Latente belastingen
Stand per 1 januari 2025	40.032
Toevoeging	1.094
Onttrekking	-2.604
Stand per 31 december 2025	38.522

De voorzieningen hebben een overwegend langlopend karakter.

(8) NEGATIEVE GOODWILL

(x € 1.000)

	Negatieve Goodwill
Boekwaarde per 1 januari 2025	15.247
Vrijval	-1.803
Boekwaarde per 31 december 2025	13.444
Waarvan:	
Looptijd < 1 jaar	1.803
Looptijd ≥ 1 jaar	11.641
	13.444

De negatieve goodwill is ontstaan bij de overname van Deli Building Supplies B.V. per 10 september 2015. De initiele boekwaarde was € 31,7 miljoen, de totale cumulatieve afschrijving ultimo boekjaar is € -18,3 miljoen.

De negatieve goodwill valt vrij in 18 jaar.

(9) KORTLOPENDE SCHULDEN EN OVERLOPENDE PASSIVA

(x € 1.000)

	31 december 2025	31 december 2024
Schulden aan banken	56.200	47.000
Schulden aan groepsmaatschappijen	27.058	333.833
Vennootschapsbelasting	-	-
Belastingen en premies sociale verzekeringen	28.304	27.097
Overige schulden en overlopende passiva	918	277
	112.480	408.207

De kortlopende schulden en overlopende passiva hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar. De reële waarde van de kortlopende schulden benadert de boekwaarde vanwege het kortlopende karakter ervan.

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN ACTIVA EN VERPLICHTINGEN

Aansprakelijkheid fiscale eenheid

Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar dochters vormen een fiscale eenheid voor de omzetbelasting met HAL Investments B.V.. Voor de vennootschapsbelasting vormen de geconsolideerde vennootschappen een fiscale eenheid met Timber and Building Supplies Holland N.V..

Op grond van de Invorderingswet zijn de vennootschappen binnen een fiscale eenheid ieder hoofdelijk aansprakelijk voor ter zake door de combinatie verschuldigde belasting. Timber and Building Supplies Holland N.V. draagt de gehele belastinglast van de fiscale eenheid.

LIJST VAN KAPITAALBELANGEN

Timber and Building Supplies Holland N.V. houdt direct of indirect een belang in de hieronder vermelde vennootschappen. Voor alle vennootschappen heeft Timber and Building Supplies Holland N.V. een aansprakelijkstelling overeenkomstig artikel 2:403 BW afgegeven.

Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen	Locatie	Deelneming in %
Astrimex B.V.	Amsterdam	100
Crailo B.V.	Amsterdam	100
De Jong Handelsonderneming B.V.	Kesteren	100
Hormes Bouwmaterialen B.V.	Wijchen	100
PontMeyer Handelsbedrijven B.V.	Zaandam	100
TABS Holland Bouwmaterialen B.V. (v.h. PontMeyer Hibin B.V.)	Zaandam	100
TABS Holland Energy B.V.	Zaandam	100
TABS Holland Hout B.V. (v.h. PontMeyer Hout B.V.)	Zaandam	100
TABS Holland Services B.V.	Zaandam	100
TABS Vastgoed B.V. (v.h. HOG B.V.)	Zaandam	100

De Raad van Commissarissen

Zaandam, 24 maart 2026

A.J. Schouten (benoemd per 14 mei 2025)
M.I. Tjon Pian Gi (benoemd per 14 mei 2025)
A.J. Frijters
J.L.M. Van Meerbeeck
G. van de Rozenberg
F.A. Verhoeven
A.L.M. Nelissen (afgetreden per 14 mei 2025)

De Raad van Bestuur

Zaandam, 24 maart 2026

A.J.C. Govaert (benoemd per 1 februari 2026)
R.F.P. van 't Hof
A. van Veldhuizen (afgetreden per 1 mei 2025)

OVERIGE GEGEVENS

STATUTAIRE BEPALING INZAKE WINSTBESTEMMING

Artikel 33 van de statuten van de vennootschap bepaalt kort weergegeven: Van de winst wordt een door de Raad van Bestuur onder goedkeuring van de Raad van Commissarissen te bepalen gedeelte gereserveerd. Het resterende gedeelte van de winst staat ter beschikking van de Algemene Vergadering.

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de algemene vergadering en de raad van commissarissen van Timber and Building Supplies Holland N.V.

VERKLARING OVER DE JAARREKENING 2025

Ons oordeel

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V. ('de vennootschap') een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de vennootschap en de groep (de vennootschap samen met haar dochtermaatschappijen) op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 van het in Nederland geldende Burgerlijk Wetboek ('BW').

Wat we hebben gecontroleerd

Wij hebben de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025 van Timber and Building Supplies Holland N.V. te Zaandam gecontroleerd. De jaarrekening omvat de geconsolideerde jaarrekening van de groep en de enkelvoudige jaarrekening.

De jaarrekening bestaat uit:

- de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2025;
- de geconsolideerde winst-en-verliesrekening en totaalresultaat over 2025 en de enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2025; en
- de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en overige toelichtingen.

Het stelsel voor financiële verslaggeving dat is gebruikt voor het opmaken van de jaarrekening is Titel 9 Boek 2 BW.

71

DE BASIS VOOR ONS OORDEEL

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Onafhankelijkheid

Wij zijn onafhankelijk van Timber and Building Supplies Holland N.V. zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assuranceopdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

ONZE CONTROLEAANPAK

Wij hebben onze controlewerkzaamheden met betrekking tot de kernpunten, fraude en continuïteit, en de aangelegenheden daaruit, bepaald in de context van de controle van de jaarrekening als geheel en bij het vormen van ons oordeel hierover. De informatie ter ondersteuning van ons oordeel, zoals onze bevindingen en observaties ten aanzien van individuele kernpunten, de controleaanpak frauderisico's en de controleaanpak continuïteit, moet in dat kader worden gezien en niet als afzonderlijke oordelen of conclusies.

Samenvatting en context

Timber and Building Supplies Holland N.V. is een leverancier van hout en bouwmaterialen op de Nederlandse markt van nieuwbouw, renovatie en onderhoud. De raad van bestuur van de vennootschap voert de centrale leiding over dertien verschillende bedrijven ('de groep'). De activiteiten van deze bedrijven, zijn verdeeld over twee business units: de handelsbedrijven van hout en bouwmaterialen en de groothandelsbedrijven die hout en plaatmateriaal importeren. Wij hebben de reikwijdte en aanpak van de

groepscontrole overwogen zoals uiteengezet in de paragraaf 'De reikwijdte van onze groepscontrole'. We hebben in het bijzonder aandacht besteed aan de gebieden die gerelateerd zijn aan de specifieke bedrijfsactiviteiten van de groep.

Als onderdeel van het ontwerpen van onze controleaanpak hebben wij de materialiteit bepaald en het risico van materiële afwijkingen in de jaarrekening geïdentificeerd en ingeschat. Wij besteden bijzondere aandacht aan die gebieden waar de raad van bestuur belangrijke schattingen heeft gemaakt, bijvoorbeeld bij significante schattingen waarbij veronderstellingen over toekomstige gebeurtenissen worden gemaakt die inherent onzeker zijn.

Vanwege de omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet, hebben wij het bestaan van de voorraden aangemerkt als kernpunt, zoals uiteengezet in de paragraaf 'De kernpunten van onze controle'. Wij hebben geen schattingsposten als kernpunt aangemerkt vanwege de beperkte omvang en beperkte complexiteit van de schattingsposten in de jaarrekening.

Andere aandachtsgebieden in onze controle, die niet als kernpunten zijn aangemerkt, waren onder andere de bepaling van de lagere opbrengstwaarde van de voorraden en de schatting van de restwaarde en economische levensduur van (im)materiële vaste activa.

Wij hebben ervoor gezorgd dat het controleteam over voldoende specialistische kennis en expertise beschikten die nodig zijn voor de controle van een leverancier van hout en bouwmaterialen. Wij hebben deskundigen op het gebied van IT in ons team opgenomen.

De hoofdlijnen van onze controleaanpak waren als volgt:

Materialiteit

- Materialiteit: €7.500.000.

Reikwijdte van de controle

- We hebben een controle uitgevoerd op de volledige financiële informatie van dertien bedrijven
- Dekking controlewerkzaamheden: 100% van de geconsolideerde omzet, 100% van het geconsolideerde balanstotaal en 98% van het geconsolideerde en enkelvoudige resultaat voor belastingen

Kernpunten

- Bestaan van de voorraden.

MATERIALITEIT

De reikwijdte van onze controle wordt beïnvloed door het toepassen van materialiteit. Het begrip 'materieel' wordt toegelicht in de paragraaf 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij bepalen, op basis van ons professionele oordeel, kwantitatieve grenzen voor materialiteit waaronder de materialiteit voor de jaarrekening als geheel, zoals uiteengezet in onderstaande tabel. Deze grenzen, evenals de kwalitatieve overwegingen daarbij, helpen ons om de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden voor de individuele posten en toelichtingen in de jaarrekening te bepalen en om het effect van onderkende afwijkingen, zowel individueel als gezamenlijk, op de jaarrekening als geheel en op ons oordeel, te evalueren.

Materialiteit voor de groep: €7.500.000 (2024: €7.000.000)

Hoe is de materialiteit bepaald?

Wij bepalen de materialiteit op basis van ons professionele oordeel. Als basis voor deze oordeelsvorming gebruikten we 0,9% van de netto-omzet

De overwegingen voor de gekozen benchmark

We gebruiken de netto-omzet als de primaire, algemeen geaccepteerde, benchmark, op basis van onze analyse van de gemeenschappelijke informatiebehoeften van gebruikers van de jaarrekening. Op basis daarvan zijn wij van mening dat de netto-omzet het meest relevante kengetal is voor de financiële prestaties van de vennootschap.

Wij houden ook rekening met afwijkingen en/of mogelijke afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen materieel zijn.

Wij zijn met de raad van commissarissen overeengekomen dat wij tijdens onze controle geconstateerde afwijkingen boven de €500.000 (2024: €500.000) aan hen rapporteren evenals kleinere afwijkingen die naar onze mening om kwalitatieve redenen relevant zijn.

DE REIKWIJDTE VAN ONZE GROEPSCONTROLE

Timber and Building Supplies Holland N.V. is de moedermaatschappij van een groep van entiteiten. De financiële informatie van deze groep is opgenomen in de geconsolideerde jaarrekening van Timber and Building Supplies Holland N.V.

Wij hebben de reikwijdte van onze controle zodanig bepaald dat wij voldoende controlewerkzaamheden verrichten om in staat te zijn een oordeel te geven over de jaarrekening als geheel. Daarbij hebben wij, onder meer, in aanmerking genomen de managementstructuur van de groep, de aard van de activiteiten van de bedrijven, de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen en de bedrijfstak waarin de vennootschap opereert. Op grond hiervan hebben wij de aard en omvang van de werkzaamheden bepaald op het niveau van de bedrijven die noodzakelijk waren om door het groepsteam te worden uitgevoerd. Als gevolg van het feit dat de raad van bestuur van de vennootschap de centrale leiding voert over de dertien bedrijven en de bedrijfsprocessen en interne beheersingsmaatregelen van twaalf van de dertien bedrijven gelijk zijn aan elkaar, hebben wij voor de bedrijven binnen de reikwijdte van onze groepscontrole geen materialiteit toegerekend.

73

Bij twaalf bedrijven (PontMeyer, Koninklijke Jongeneel, Heuvelman Hout, RET Bouwproducten, Hillegersbergsche Gevelproducten (HGPro), Centrop Houtimport, Trima, Houthandel Van Dam, Astrimex, Houthandel Looijmans, KoningsBlaauw Houthandel en Withagen Houtprodukten) zijn controles van de volledige financiële informatie uitgevoerd omdat deze bedrijven tezamen een significante financiële omvang hebben.

In totaal hebben wij met het uitvoeren van deze werkzaamheden de volgende dekking over onderstaande jaarrekeningposten verkregen:

Omzet 100%

Balanstotaal 100%

Resultaat voor belasting 98%

Het bedrijf die niet onder de reikwijdte van de controle valt vertegenwoordigt niet meer dan 1% van de geconsolideerde omzet of het geconsolideerde balanstotaal. Op de financiële informatie van dit resterende groepsonderdeel hebben we op groepsniveau, onder meer, een cijferanalyse uitgevoerd om onze inschatting, dat dit onderdeel geen significante risico's op materiële fouten bevat, te bevestigen.

De controle is uitgevoerd zonder gebruik te hebben gemaakt van andere accountants. Het groepsteam heeft tevens de consolidatie van de groep en de toelichtingen in de jaarrekening gecontroleerd.

Door bovengenoemde werkzaamheden bij de verschillende bedrijven, gecombineerd met de werkzaamheden op de consolidatie, zijn wij in staat geweest om voldoende en geschikte controle-informatie met betrekking tot de financiële informatie van de groep te verkrijgen als basis voor ons oordeel over de jaarrekening.

CONTROLEAANPAK FRAUDERISICO'S

Wij hebben risico's op een afwijking van materieel belang in de jaarrekening die het gevolg zijn van fraude geïdentificeerd en ingeschat. Wij hebben tijdens onze controle inzicht verkregen in Timber and Building Supplies Holland N.V. en haar omgeving en de componenten van het interne beheersingssysteem, waaronder het risico-inschattingsproces en de wijze waarop de raad van bestuur inspeelt op frauderisico's en het interne beheersingssysteem monitort en de wijze waarop de raad van commissarissen toezicht uitoefent en de uitkomsten daarvan.

Wij hebben ten aanzien van het risico op afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude de opzet en implementatie van de interne beheersing geëvalueerd, waaronder de fraude risico-assessment van de raad van bestuur, het protocol melding (vermoeden van) diefstal, misstanden of onregelmatigheden, en het protocol mededeling, en voor zover wij dat noodzakelijk achtten voor onze controle, de werking getoetst van deze interne beheersmaatregelen.

Wij hebben om inlichtingen gevraagd bij de leden van de raad van bestuur, de directeur accounting, reporting en business control en de raad van commissarissen of zij op de hoogte zijn van feitelijke, vermeende of vermoede fraude. Hieruit volgden geen signalen van feitelijke, vermeende of vermoede fraude die kunnen leiden tot een afwijking van materieel belang.

Als onderdeel van ons proces voor het identificeren van frauderisico's, hebben wij frauderisicofactoren overwogen met betrekking tot frauduleuze financiële verslaggeving, oneigenlijke toe-eigening van activa en omkoping en corruptie. Wij hebben geëvalueerd of deze factoren een indicatie vormden voor de aanwezigheid van frauderisico's.

De door ons geïdentificeerde frauderisico's en uitgevoerde specifieke werkzaamheden zijn als volgt:

Het risico dat de raad van bestuur maatregelen van interne beheersing doorbreekt

De raad van bestuur bevindt zich in een unieke positie om fraude te plegen, omdat het in staat is de administratieve vastleggingen te manipuleren en frauduleuze financiële overzichten op te stellen door interne beheersingsmaatregelen te doorbreken die anderszins effectief lijken te werken. Daarom besteden wij bij al onze controles aandacht aan het risico van het doorbreken van maatregelen van interne beheersing door de raad van bestuur met betrekking tot:

- journaalposten en andere aanpassingen die tijdens het opstellen van de jaarrekening zijn gemaakt;
- schattingen;
- significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in de processen voor het genereren en verwerken van journaalposten en het maken van schattingen. Tevens hebben wij specifieke aandacht gegeven aan de toegangsbeveiligingen in het IT-systeem en de mogelijkheid dat hierin functiescheiding kan worden doorbroken.

Wij hebben onze controle hoofdzakelijk gegevensgericht ingestoken. Wij hebben journaalposten geselecteerd op basis van risicocriteria en hierop specifieke controlewerkzaamheden verricht. Deze werkzaamheden omvatten onder meer inspectie van informatie uit brondocumenten.

Wij hebben tevens bijzondere aandacht besteed aan consolidatie- en eliminatieboekingen.

Wij hebben specifieke controlewerkzaamheden verricht ten aanzien van belangrijke schattingen van de raad van bestuur. Wij hebben in het bijzonder aandacht gehad voor het inherente risico van mogelijke vooringenomenheid bij schattingen.

Wij hebben geen significante transacties buiten het kader van de normale bedrijfsuitoefening geïdentificeerd.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot specifieke aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het doorbreken van de interne beheersing door de raad van bestuur.

Het risico van frauduleuze financiële verslaggeving ten gevolge van te hoog verantwoorde omzet

Als onderdeel van onze risico inschatting en uitgaande van de veronderstelling dat er bij de opbrengstenverantwoording frauderisico's bestaan, hebben wij geëvalueerd welke opbrengstsoorten aanleiding geven tot een risico op afwijking van materieel belang als gevolg van fraude.

De raad van bestuur ontvangt bonussen, waarvan de omvang mede afhankelijk is van de behaalde financiële resultaten. In dat kader heeft de raad van bestuur specifieke targets gekregen voor de groei van het bedrijfsresultaat, waarvoor de omzet(verantwoording) een belangrijke component is.

Hierdoor zou druk op de raad van bestuur kunnen bestaan om een te hoge omzet weer te geven door fictieve omzet op te voeren.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet en implementatie geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing en de effectieve werking van één maatregel getoetst ten aanzien van de omzetverantwoording.

Wij hebben data-analyses uitgevoerd om afwijkende omzetboekingen in het boekjaar te identificeren en hebben specifieke gegevensgerichte werkzaamheden uitgevoerd, waaronder het vaststellen dat deze afwijkende omzetboekingen zijn gebaseerd op daadwerkelijke leveringen in het betreffende boekjaar.

Wij hebben op basis van deelwaarnemingen de geleverde prestaties en transactiepreizen die ten grondslag liggen aan de omzet transacties getoetst aan de hand van de onderliggende verkoopovereenkomsten, leveringsdocumenten, verkoopfacturen en geldontvangsten.

Daarnaast hebben wij door middel van het bijwonen van voorraadinventarisaties het sluitstuk van de omzetverantwoording gecontroleerd. Hiervoor verwijzen wij naar het kernpunt 'bestaan van de voorraden'.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot aanwijzingen voor fraude of vermoedens van fraude ten aanzien van het bestaan en daarmee mogelijk te hoog verantwoorde omzet.

Wij hebben in onze controle een element van onvoorspelbaarheid ingebouwd. Daarnaast zijn wij tijdens de controle alert gebleven op indicaties voor fraude. Ook hebben wij de uitkomst van andere controlewerkzaamheden beoordeeld en overwogen of er bevindingen zijn die een aanwijzing vormden voor fraude of het niet-naleven van wet- en regelgeving.

CONTROLEAANPAK CONTINUÏTEIT

De raad van bestuur heeft de jaarekening opgemaakt uitgaande van de continuïteit van het geheel van de werkzaamheden van de vennootschap voor ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening. Onze werkzaamheden om de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur te evalueren omvatten onder andere:

- Overwegen of de continuïteitsbeoordeling van de raad van bestuur alle relevante informatie bevatte waarvan wij als gevolg van onze controle kennis hadden, door de raad van bestuur te bevragen over de belangrijkste veronderstellingen en uitgangspunten.
- Nagaan of de raad van bestuur gebeurtenissen of omstandigheden heeft geïdentificeerd die gerede twijfel kunnen doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven (hierna: continuïteitsrisico's).
- Evalueren van de begrote operationele resultaten en daaraan gerelateerde kasstromen voor de periode van ten minste twaalf maanden vanaf de datum van opmaken van de jaarrekening rekening houdend met de ontwikkelingen in de branche en onze kennis uit de controle.
- Analyseren of de huidige en de benodigde financiering voor het kunnen continueren van het geheel van de bedrijfsactiviteiten is gewaarborgd, inclusief het voldoen aan relevante convenanten.
- Inwinnen van inlichtingen bij de raad van bestuur over zijn kennis van continuïteitsrisico's na de periode van de door de raad van bestuur verrichte continuïteitsbeoordeling.

Naar aanleiding van onze werkzaamheden concludeerden wij dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is en, op basis van de verkregen controle-informatie, er geen onzekerheid van materieel belang met

betrekking tot gebeurtenissen of omstandigheden bestaat die gerede twijfel kan doen ontstaan over de mogelijkheid van de vennootschap om haar continuïteit te handhaven.

DE KERNPUNTEN VAN ONZE CONTROLE

In de kernpunten van onze controle beschrijven wij zaken die naar ons professionele oordeel het meest belangrijk waren tijdens de controle van de jaarrekening. Wij hebben de raad van commissarissen op de hoogte gebracht van de kernpunten. De kernpunten vormen geen volledige weergave van alle risico's en punten die wij tijdens onze controle hebben geïdentificeerd en hebben besproken. Wij hebben in deze paragraaf de kernpunten beschreven met daarbij een samenvatting van de op deze punten door ons uitgevoerde werkzaamheden.

Bestaan van de voorraden

De vennootschap heeft een materiële voorraadpositie, verspreid over meer dan honderd locaties. Volgens de interne procedure moet de gehele voorraad op iedere locatie ten minste één keer per jaar worden geteld door de vennootschap. De locaties kunnen partieel roulerend tellen verspreid over het jaar of integraal in het vierde kwartaal.

Het bestaan van de voorraden is een kernpunt in de controle door de materiële omvang van de voorraden op de balans, onze tijdsbesteding in de controle aan deze positie en gezien het feit dit een belangrijk sluitstuk vormt voor de controle van de juistheid en volledigheid van de netto-omzet.

Onze controlewerkzaamheden en observaties

Wij hebben de opzet, implementatie en werking geëvalueerd van de maatregelen van interne beheersing in het proces omtrent de voorraden.

Specifiek betreft dit het toetsen van de werking van de partieel roulerende telprocedure middels een combinatie van inspectie en observatie voor een selectie van vestigingen.

Voor de geselecteerde partieel roulerende tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie. Tevens hebben wij vastgesteld dat alle voorraadartikelen voor de vestigingen die partieel roulerend tellen ten minste één keer zijn geteld gedurende het jaar.

Voor de locaties die integraal tellen is een selectie van tellingen bijgewoond.

Voor de geselecteerde integrale tellingen hebben wij getoetst of de tellingen juist, volledig en conform beschreven procedure zijn uitgevoerd en dat de geconstateerde verschillen juist en volledig zijn overgenomen in de voorraadadministratie.

Voor voorraden die op locaties liggen in beheer van derden hebben wij het bestaan getoetst middels een externe confirmatie of door het bijwonen van een integrale telling.

Naast de tellingen die zijn bijgewoond/geïnspecteerd hebben wij middels data-analyse de juistheid van inkopen en verkopen getoetst. Hierbij zijn de inkoop/ verkoop order, factuur en ontvangst/levering gematcht. Significante verschillen zijn onderzocht en aangesloten op onderliggende documentatie.

Om te valideren of de aantallen uit de voorraad-administratie juist en volledig zijn overgenomen in de financiële administratie, hebben wij de specificatie van de voorraadadministratie aangesloten op de financiële administratie per balansdatum.

Tot slot hebben wij het bestaan getoetst van de goederen onderweg door de verantwoorde goederen onderweg aan te sluiten op inkoopfacturen, leverbonnen en evaluatie van de internationale leveringsvoorwaarden.

Onze werkzaamheden hebben niet geleid tot materiële bevindingen ten aanzien van het bestaan van de voorraden.

NALEVING VEREISTEN VAN REGELGEVENDE TECHNISCHE STANDAARD VAN SBR, INCLUSIEF XBRL-MARKERING, NIET GECONTROLEERD

De accountantscontrole bevat de toetsing dat de opgemaakte jaarrekening voldoet aan de wettelijke bepalingen in Titel 9 van Boek 2 van het Burgerlijk Wetboek. Onze controleverklaring is afgegeven bij de opgemaakte jaarrekening en zal worden gevoegd bij de digitaal te deponeren jaarrapportage. Dat betekent dat de naleving van alle vereisten van de Regelgevende Technische Standaard van het SBR-domein Handelsregister (waaronder de aangebrachte eXtensible Business Reporting Language (XBRL) markeringen) geen onderdeel van de accountantscontrole is geweest.

VERKLARING OVER DE IN HET JAARVERSLAG OPGENOMEN ANDERE INFORMATIE

Het jaarverslag omvat ook andere informatie. Dat betreft alle informatie in het jaarverslag anders dan de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist voor het bestuursverslag en de overige gegevens.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

VERKLARING BETREFFENDE OVERIGE DOOR WET- EN REGELGEVING GESTELDE VEREISTEN

Onze benoeming

Wij zijn in 2001 benoemd als externe accountant van Timber and Building Supplies Holland N.V. door de raad van commissarissen volgend een besluit van de algemene vergadering dat jaarlijks is herbevestigd door de aandeelhouders. Wij zijn nu voor een onafgebroken periode van 25 jaar accountant van de vennootschap.

VERANTWOORDELIJKHEDEN MET BETREKKING TOT DE JAARREKENING EN DE ACCOUNTANTSCONTROLE

Verantwoordelijkheden van de raad van bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

De raad van bestuur is verantwoordelijk voor:

- het opmaken en het getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW; en voor
- een zodanige interne beheersing die de raad van bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de raad van bestuur afwegen of de vennootschap in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van het genoemde verslaggevingsstelsel moet de raad van bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de raad van bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De raad van bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

ONZE VERANTWOORDELIJKHEDEN VOOR DE CONTROLE VAN DE JAARREKENING

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze doelstellingen zijn een redelijke mate van zekerheid te verkrijgen over de vraag of de jaarrekening als geheel geen afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of van fouten en een controleverklaring uit te brengen waarin ons oordeel is opgenomen. Een redelijke mate van zekerheid is een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid en is geen garantie dat een controle die overeenkomstig de controlestandaarden is uitgevoerd altijd een afwijking van materieel belang ontdekt wanneer hier sprake van is.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel-kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- Het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- Het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de vennootschap.
- Het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de raad van bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- Het vaststellen dat de door de raad van bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Ook op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de vennootschap haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven.
- Het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen en het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij zijn verantwoordelijk voor het plannen en uitvoeren van de groepscontrole om voldoende en geschikte controle-informatie te verkrijgen met betrekking tot de financiële informatie van de entiteiten of bedrijfsonderdelen binnen de groep als basis voor het vormen van een oordeel over de jaarrekening. Tevens zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de beoordeling van de controlewerkzaamheden die in het kader van de groepscontrole zijn uitgevoerd. Wij dragen de volledige ongedeelde verantwoordelijkheid voor ons oordeel.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van commissarissen dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met hen over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen

beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen die zijn getroffen om de geïdentificeerde bedreigingen weg te nemen en onze onafhankelijkheid te waarborgen.

Wij bepalen, vanuit alle zaken die wij met de raad van commissarissen hebben besproken, die aangelegenheden die het meest significant waren bij de controle van de jaarrekening van de huidige periode en derhalve kernpunten van de controle zijn. Wij beschrijven deze zaken in onze controleverklaring, tenzij dit is verboden door wet- of regelgeving of wanneer wij, in buitengewoon zeldzame omstandigheden, bepalen dat een aangelegenheid niet in de controleverklaring zou moeten worden gecommuniceerd omdat redelijkerwijs verwacht wordt dat de nadelige gevolgen van dergelijke communicatie groter zijn dan de voordelen voor het maatschappelijk verkeer.

Amsterdam, 24 maart 2026

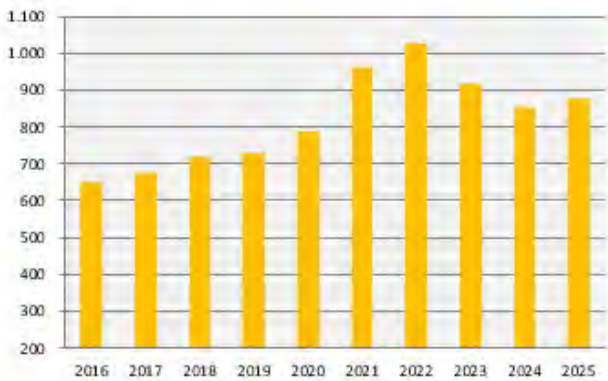
PricewaterhouseCoopers Accountants N.V.

Origineel getekend door: G.M. Klaassen RA

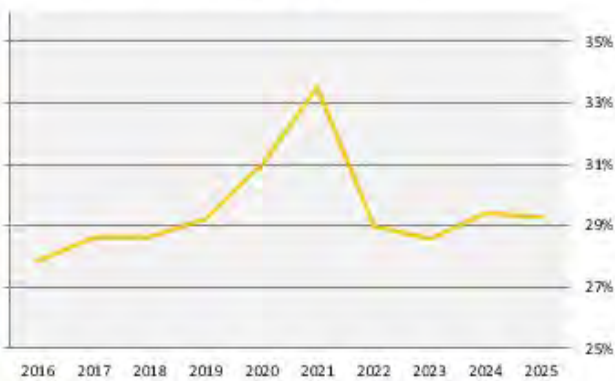
TIEN JAAR TIMBER AND BUILDING SUPPLIES HOLLAND N.V.

Resultaten (x € mln.)	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Netto-omzet	649,6	675,1	719,9	730,0	788,0	962,1	1027,1	916,7	852,7	876,1
Bruto-omzetresultaat	180,8	193,0	205,7	213,1	244,3	322,3	297,7	261,9	250,6	256,3
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten	39,5	43,5	49,5	55,3	70,7	132,4	87,7	46,2	38,4	39,3
Bedrijfsresultaat	41,1	46,4	45,7	54,6	73,3	133,8	89,2	47,8	40,8	41,2
Balans (x € mln.)										
Geïnvesteed vermogen (activa exclusief liquide middelen, fi- nanciële vaste activa en imma- teriële vaste activa verminderd met niet-rentedragende kort- lopende schulden)	243,5	257,7	261,7	276,9	302,6	353,9	405,3	409,6	428,8	439,5
Ratio's										
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet	27,8%	28,6%	28,6%	29,2%	31,0%	33,5%	29,0%	28,6%	29,4%	29,2%
Bedrijfsresultaat exclusief bij- zondere posten in % van de netto-omzet	6,1%	6,4%	6,9%	7,6%	9,0%	13,8%	8,5%	5,0%	4,5%	4,5%
Bedrijfsresultaat in % van de netto-omzet	6,3%	6,9%	6,4%	7,5%	9,3%	13,9%	8,7%	5,2%	4,8%	4,7%
Rendement op het geïnves- teerd vermogen exclusief bij- zondere posten (bedrijfsresul- taat exclusief bijzondere pos- ten / geïnvesteerd vermogen)	16,2%	16,9%	18,9%	20,0%	23,4%	37,4%	21,7%	10,7%	9,0%	8,9%
Rendement op het geïnves- teerd vermogen inclusief bij- zondere posten (bedrijfsresul- taat / geïnvesteerd vermogen)	16,9%	18,0%	17,5%	19,7%	24,2%	37,8%	22,0%	11,7%	9,5%	9,4%

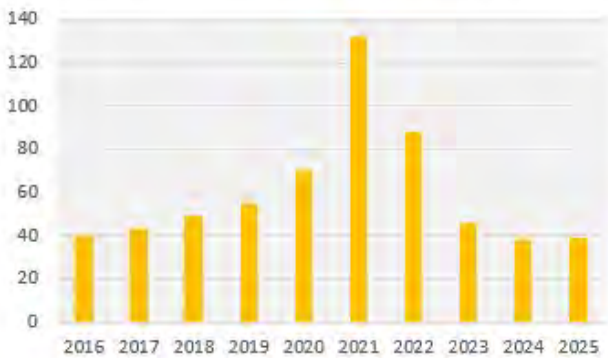
Netto-omzet (x EUR mln.)



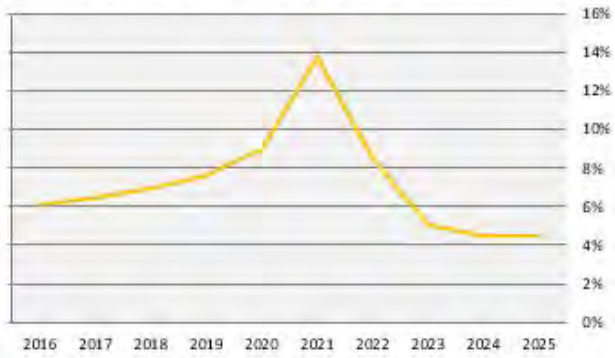
Bruto-omzetresultaat in % van de netto-omzet



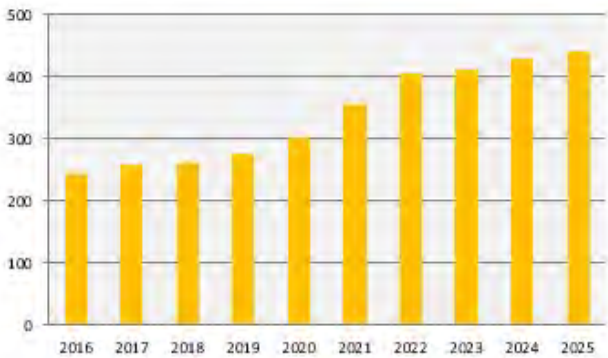
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten (x EUR mln.)



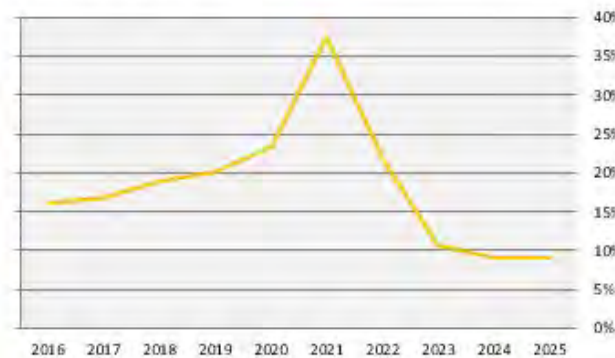
Bedrijfsresultaat exclusief bijzondere posten in % van de netto-omzet



Geïnvesteed vermogen (x EUR mln.)



Rendement op het geïnvesteed vermogen exclusief bijzondere posten



ONZE BEDRIJVEN

Onze bedrijven vallen allemaal onder de noemer Volledig geconsolideerde groepsmaatschappijen Deelneming in %

TABS Holland N.V.				
Centrale afdelingen Zaandam	Symon Spiersweg 17	1506 RZ	Zaandam	075-6536262
Centrale afdelingen Utrecht	Atoomweg 300	3542 AB	Utrecht	030-2346347
PontMeyer				
PontMeyer Alkmaar	Prof. Van der Waalsstraat 111821 BT	Alkmaar	072-5116675	
PontMeyer Almere	Klapbrugweg 2	1332 AK	Almere	036-5328092
PontMeyer Amersfoort	Nijverheidsweg Noord 81a	3812 PL	Amersfoort	033-4622314
PontMeyer Amsterdam	Rigakade 28-30	1013 BC	Amsterdam	020-6827005
PontMeyer Amsterdam Centrum	Zeeburgerpad 23-25	1018 AH	Amsterdam	020-6650416
PontMeyer Amsterdam Zuid Oost	Van der Madeweg 16a+b	1114 AM	Duivendrecht	020-5926600
PontMeyer Arnhem	Orteliusstraat 2	6827 DD	Arnhem	026-3629222
PontMeyer Beverwijk	Nieuwe Kade 13	1948 NJ	Beverwijk	0251-229158
	Veldsteen 11 (Industriennr.			
PontMeyer Breda	1011)	4815 PK	Breda	076-5789500
PontMeyer Brielle	Seggelant Zuid 9	3237 ME	Brielle	0181-412400
PontMeyer Den Bosch	Zandzuigerstraat 21-22	5222 AH	Den Bosch	073-6415800
PontMeyer Den Haag	Mercuriusweg 40	2516 AW	Den Haag	070-3838700
PontMeyer Den Helder	Pastoor Koopmanweg 4	1784 NX	Den Helder	0223-673370
PontMeyer-Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-623960
PontMeyer Doetinchem	Gildenstraat 10	7005 BC	Doetinchem	0314-323022
PontMeyer Dordrecht	Nijverheidstraat 55	3316AP	Dordrecht	078-6147911
PontMeyer Drachten	De Gaffel 44	9206 AW	Drachten	0512-522000
PontMeyer Eindhoven	Ekkersrijt 7202	5692 HE	Son	0499-477144
PontMeyer Eindhoven De Hurk	Lodewijkstraat 16	5652 AC	Eindhoven	040-3689290
PontMeyer Emmeloord	Verlengde Gildenweg 13	8304 BK	Emmeloord	0527-616951
PontMeyer Gorinchem	Timorstraat 5	4202 MA	Gorinchem	0183-633522
PontMeyer Groningen	Beckerweg 5	9731 AW	Groningen	050-5470333
PontMeyer Heemstede	Nijverheidsweg 14	2102 LL	Heemstede	023-5290277
PontMeyer Heerenveen	Skrynmakker 17	8447 GH	Heerenveen	0513-657777
PontMeyer Hilversum	Vreelandseweg 2-8	1216 CG	Hilversum	035-6241652
PontMeyer Hoorn	Protonweg 17	1627 LD	Hoorn	0229-212725
PontMeyer Huizen	Energieweg 22	1271 ED	Huizen	035-5254714
PontMeyer Limburg	Horselstraat 2a	6361 HC	Nuth	045-5249777
PontMeyer Loosduinseweg	Loosduinseweg 633	2571 AK	Den Haag	070-3645830
PontMeyer Middelburg	Fagotweg 4a	4337 RC	Middelburg	0118-624442
PontMeyer Nijmegen	Industrieweg 48	6541 TW	Nijmegen	024-3743350
PontMeyer Oud-Beijerland	Edisonstraat 17	3261 LD	Oud-Beijerland	0186-651722
PontMeyer Oudkarspel	Dorpsstraat 818	1724 NT	Oudkarspel	0226-319700
PontMeyer Raalte	Tjalkstraat 15	8102 HG	Raalte	0572-351326
PontMeyer Roosendaal	Borchwerf 11	4704 RG	Roosendaal	0165-536161
PontMeyer Rotterdam	Bovenstraat 224	3077 BK	Rotterdam	010-4970222
PontMeyer Rotterdam Noord	Vareseweg 20	3047 AV	Rotterdam	010-2382777
PontMeyer Sneek	Schoenmakersstraat 11	8601 WC	Sneek	0515-431631
PontMeyer Steenbergen	Graaf Hendrikstraat 2	4651 TB	Steenbergen	0167-563850
PontMeyer Tilburg	Orionstraat 20	5015 BR	Tilburg	013-4620200

PontMeyer

PontMeyer Utrecht	Fermiweg 95	3542 CB	Utrecht	030-2470111
PontMeyer Westland	Mercuriusplein 1	2685 LP	Poeldijk	0174-243666
PontMeyer Winschoten	J.P. Riedelstraat 4	9672 DB	Winschoten	0597-412470
PontMeyer Winterswijk	Handelscentrum 4	7102 AL	Winterswijk	0543-520020
PontMeyer Wormerveer	Industrieweg 3	1521 NA	Wormerveer	075-6283953
PontMeyer Zaandam	Symon Spiersweg 15	1506 RZ	Zaandam	075-6123210
PontMeyer Zoetermeer	Radonstraat 290	2718 TB	Zoetermeer	079-3439723
PontMeyer Zwaag	De Factorij 23	1689 AK	Zwaag	0229-212300

Jongeneel

Jongeneel Alkmaar	Laanenderweg 29	1812 PW	Alkmaar	072-5410541
Jongeneel Alphen a/d Rijn	Hoorn 236	2404 HK	Alphen a/d Rijn	0172-430511
Jongeneel Amsterdam	Rigakade 8	1013 BC	Amsterdam	020-6285805
Jongeneel Apeldoorn	Noorderlaan 15	7322 AB	Apeldoorn	055-3682800
Jongeneel Arnhem	Simon Stevinweg 41	6827 BS	Arnhem	026-3629021
Jongeneel Assen	W.A. Scholtenstraat 38	9403 AK	Assen	0592-338555
Jongeneel Bergen op Zoom	Kade 2	4612 PM	Bergen op Zoom	0164-265936
Jongeneel Breda	Konijnenberg 72	4825 BD	Breda	076-5879287
Jongeneel Coevorden	Krimweg 24	7741 KJ	Coevorden	0524-517722
Jongeneel Den Bosch	Daviottenweg 19-21	5222 BH	Den Bosch	073-6123201
Jongeneel Den Haag De Werf	De Werf 7f	2544 EH	Den Haag	070-3754556
PontMeyer-Jongeneel Deventer	Duurstedeweg 2	7418 CK	Deventer	0570-623960
Jongeneel Dordrecht	Wieldrechtseweg 36	3316 BG	Dordrecht	078-6182755
Jongeneel Eindhoven	Dirk Boutslaan 18	5613 LH	Eindhoven	040-2115090
Jongeneel Enschede	Hendrik ter Kuilestraat 180	7547 BE	Enschede	053-4802222
Jongeneel Groningen	Kopenhagenstraat 4	9723 BB	Groningen	050-3192888
Jongeneel Haarlem	Pijlsaan 34	2014 TN	Haarlem	023-5183444
Jongeneel Hengelo	Stroweg 1	7552 BG	Hengelo	074-2919065
Jongeneel Leiden	J.C. de Rijpstraat 7	2315 WE	Leiden	071-5226151
Jongeneel Lichtenvoorde	Galileistraat 21	7131 PE	Lichtenvoorde	0544-372252
Jongeneel Maastricht	Klipperweg 18	6222 PC	Maastricht	043-6018170
Jongeneel Nijmegen	Bedrijfsweg 18	6541 DC	Nijmegen	024-3772017
Jongeneel Oss	Rijnstraat 12	5347 KL	Oss	0412-648755
Jongeneel Poeldijk	Slachthuisakade 7	2685 LN	Poeldijk	0174-241900
Jongeneel Roermond	Konstruktieweg 5	6045 JD	Roermond	0475-340040
Jongeneel Rotterdam Oost	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-2833636
Jongeneel Schiedam	Fortunaweg 21	3113 AN	Schiedam	010-2040506
Jongeneel Sittard	Handelsstraat 8-10	6135 KL	Sittard	046-4515544
Jongeneel Sneek	Van Giffenstraat 1	8601 EX	Sneek	0515-412888
Jongeneel Someren	Kerkendijk 32	5712 EV	Someren	0493-492561
Jongeneel Spankeren	Ysselstein 1	6956 AZ	Spankeren	0313-414317
Jongeneel Terneuzen	Koegorsstraat 32	4538 PK	Terneuzen	0115-613655
Jongeneel Tiel	Marconistraat 13a	4004 JM	Tiel	0344-613957
Jongeneel Tilburg	Lovense Kanaaldijk 86	5015 AK	Tilburg	013-5434680
Jongeneel Utrecht Het Houten Hart	Ontariodreef 18	3565 BD	Utrecht	030-2330930
Jongeneel Utrecht Lage Weide	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2489797
Jongeneel Venlo	Wattstraat 3	5928 PB	Venlo	077-3241080
Jongeneel Woerden	Pijpenmakersweg 2	3449 JE	Woerden	0348-412032
Jongeneel Zaandam	Sluispolderweg 8c	1505 HK	Zaandam	075-6126040
Jongeneel Zwaagdijk	Appelmarkt 17	1681 PE	Zwaagdijk-Oost	0228-512177

Jongeneel

Jongeneel Zwolle	Marsweg 49	8013 PE	Zwolle	038-4671777
------------------	------------	---------	--------	-------------

Hormes Bouwmaterialen en De Jong Hout en Staalhandel

Hormes Beneden-Leeuwen	Energieweg 21	6658 AE	Beneden-Leeuwen	0487-595379
Hormes Wijchen	Nieuweweg 145-147	6603 BL	Wijchen	024-6413161
De Jong Hout en Staalhandel	Achterbergsestraatweg 134	3911 CX	Rhenen	0317-358228

Groothandels

Centrop Houtimport	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6819999
Withagen Houtprodukten	Hornleger 12	8431 HL	Oosterwolde	0592-274280
Trima	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-6559999
Houthandel Van Dam	Stationsweg 12	3981 AC	Bunnik	030-6563614
Heuvelman Hout Ouderkerk	IJsseldijk-Noord 172	2935 BM	Ouderkerk a/d IJssel	0180-688688
Heuvelman Hout Geldrop	Spaarpot 135	5667 KW	Geldrop	040-2867544
KoningsBlaauw Houthandel	Hornleger 12	8431 HL	Oosterwolde	0516-522870
RET Bouwproducten	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2455555
Hillegersbergsche Gevelproducten	Vlierbaan 15	2908 LR	Capelle a/d IJssel	010-4621899
Astrimex Utrecht	Cartesiusweg 127a	3534 BC	Utrecht	030-2635888
Astrimex Leek	Kalkoven 4	9351 NP	Leek	0594-552323

Bewerkingen

Trespont	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-612683
De Twee Gebroeders	Symon Spiersweg 19	1506 RZ	Zaandam	075-617965
Platerij	Uraniumweg 1	3542 AK	Utrecht	030-2412624



BESTELD.
BEWERKT.
BEZORGD.
#BETER



'DIE OP MAAT GEZAAGDE PARTIJ
RED CEDAR WERD OOK NOG
RAZENDSNEL GELEVERD'

SIMON CREEMERS,
CREEMERS TIMMERWERKEN



PLAAT

PLA
AL INTER
AL EXTER



Timber and Building
Supplies Holland N.V.
Postbus 2073
1500 GB Zaandam
Tel. 075 - 653 62 62
info@tabsholland.nl
www.tabsholland.nl